

年度報告

ANNUAL REPORT

2023

稻草熊娛樂集團 股份代號
STRAWBEAR ENTERTAINMENT GROUP STOCK CODE
2125

於開曼群島註冊成立之有限公司
INCORPORATED
IN THE CAYMAN ISLANDS
WITH LIMITED LIABILITY

彼之所求 我之所奉

稻草熊
STRAWBEAR



目錄

2	公司資料
4	主席報告
9	管理層討論與分析
28	董事及高級管理層
35	環境、社會及管治報告
91	董事會報告
130	企業管治報告
149	獨立核數師報告
154	綜合損益及其他全面收益表
155	綜合財務狀況表
157	綜合權益變動表
158	綜合現金流量表
161	財務報表附註
252	財務概要
253	釋義及詞彙



ENJOYABLE AND INNOVATIVE
令人愉快且耳目一新
HIGH-QUALITY CONTENTS
高質量的精品化內容
CREATIVE AND DIVERSITY
創新性和多元化



董事

執行董事

劉小楓先生(主席)

張秋晨女士(於2023年5月4日辭任)

陳晨先生

翟芳女士

非執行董事

王曉暉先生

劉帆女士

獨立非執行董事

馬中駿先生

張森泉先生

鍾創新先生

審核委員會

張森泉先生(主席)

劉帆女士

鍾創新先生

薪酬委員會

馬中駿先生(主席)

劉小楓先生

鍾創新先生

提名委員會

馬中駿先生(主席)

劉小楓先生

鍾創新先生

環境、社會及管治委員會

劉小楓先生(主席)

翟芳女士

張森泉先生

聯席公司秘書

翟芳女士

張瀟女士

授權代表

翟芳女士

張瀟女士

註冊辦事處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited

4th Floor, Harbour Place

103 South Church Street

P.O. Box 10240

Grand Cayman KY1-1002

Cayman Islands

中國總部

中國

江蘇省南京市

建鄴區

江東中路

98號萬達廣場

A座2508室

公司資料

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股份過戶登記總處

Harneys Fiduciary (Cayman) Limited
4th Floor, Harbour Place
103 South Church Street
P.O. Box 10204
Grand Cayman, KY1-1002
Cayman Islands

香港證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

南京銀行股份有限公司
南京城東支行
中國
江蘇省南京市
玄武區
中山門大街99-1號

華美銀行(中國)有限公司
中國
上海市浦東新區
世紀大道88號
金茂大廈33樓

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鰂魚涌
英皇道979號
太古坊一座27樓

香港法律顧問

天元律師事務所(有限法律責任合夥)
香港中環
康樂廣場1號
怡和大廈
33樓3304-3309室

股份代號

2125

公司網站

www.strawbearentertainment.com





本人欣然向股東提呈本集團截至2023年12月31日止年度的年度報告。

2023年，本集團度過了充滿挑戰但又卓有成效的一年，雖然業績短期承壓，但是我們在深化商業運營模式、提高自身核心競爭力以及探索可持續穩定發展的道路上砥礪前行。受到全球經濟形勢、觀眾消費習慣調整以及技術革新的多重影響，影視市場形勢日新月異，本集團不斷對業務發展戰略和拓展節奏進行適時調整，在機遇和風險並存的情況下不斷摸索並實現突破。

業務亮點

1) 繼續深化平台型運營模式，為持續輸出優質劇集保駕護航

隨著影視行業整體回暖、市場規則逐步穩定以及企業發展規劃愈加清晰，本集團始終堅持以優質內容為長期主義的發展策略，堅持持續向市場輸出高質量好內容，在不斷深化的平台型運營模式的助力下，通過穩定的內部團隊、外部合作夥伴以及業務發展模式，本集團積極響應播出平台及觀眾對劇集質量提出的更高要求，為打造以優質劇集為核心的內容廠牌而不斷努力。

過去一年，本集團的平台型運營模式在實踐中不斷得到深化，「大中台」服務能力顯著增強。得益於日趨穩定的平台型運營模式，本集團商業服務能力不斷加強，持續為各個生產環節中優秀的參與者提供全方位、精細化的商業服務，使得本集團能夠持續與優秀的編劇、製作人、導演及演員等行業參與者保持緊密關係，互相依託、互相成就。得益於此，本集團的內容產能和劇集品質保持良性循環，能夠穩定持續地為觀眾輸出精品內容。

2023年，在平台型運營模式的驅動下，本集團有效落實以優質內容為長期主義的發展策略，把控劇集數量，不斷提高劇集品質，並榮獲金河豚獎中的「十年十佳劇集公司」。年內，本集團實現多部不同題材劇集的播映且其播映大都取得了良好的播出成績，例如，《今日宜加油》在於2023年11月在南京舉辦的2023江蘇「金茉莉」新影視大會中獲評2022-2023年度江蘇省優秀電視劇二等獎；《心想事成》作為北京市廣播電視局的重點支持項目，入選中央廣播電視總台發布的2023年「大劇看總台」電視劇名單，並在於2023年12月舉辦的武漢廣播電視台觀眾節中榮獲優秀情感題材電視劇獎；《白色城堡》在播出期間19次登頂貓眼專業版「衛視全網收視榜」；及《白日夢我》於2023年8月12日在芒果TV全網獨播，憑藉其亮眼的播出效果，又於2023年8月30日在湖南衛視金鷹獨播劇場播出，再次實現了「先網後台」的創新播出模式，該劇亦是本集團以戰略合作夥伴加入2023「新芒S計劃」後的一個里程碑。

業務亮點(續)

1) 繼續深化平台型運營模式，為持續輸出優質劇集保駕護航(續)

截至2023年底，本集團擁有多部備受市場期待的待播劇集，比如，由龔朝輝導演，李松、婁可心編劇，黃景瑜、修睿等主演的警匪動作喜劇《鬥賊》；由謝澤導演，戴津編劇，黃景瑜、辛芷蕾等主演的近代謀戰劇《孤戰迷城》¹；由張思麟導演，徐正超編劇，喬杉、楊子姍等主演的時代創業喜劇《乘風踏浪》；由花箐導演，王不、一瑩編劇，孫儷及羅晉主演的現實主義懸疑刑偵劇《烏雲之上》；由劉海波、曹凱導演，沈嶸、呂錚、熊語真編劇，陳建斌、董勇、郝平等主演的警偵題材劇《三叉戟2》以及由張黎導演，王小槍、劉天壯、劉勁飛編劇，秦昊、楊冪等主演的原創謀戰懸疑年代劇《哈爾濱一九四四》。其中，《哈爾濱一九四四》憑藉其精良的製作及優秀的班底，未播先熱，獲得金河豚獎中的「2024年度期待劇集」。此外，截至2023年12月31日，本集團亦儲備了大量題材豐富、類型多樣的籌備劇集。

2) 持續完善全產業鏈生態閉環，為本集團穩定發展添磚加瓦

2023年，本集團在夯實主營業務、生產優質內容的同時密切關注市場環境及行業趨勢，不斷探索並拓展產業鏈上下游的優質商業夥伴，進一步完善全產業鏈資源布局，持續構建內容開發的生態閉環，促進未來實現穩定增長。

憑藉日益完善的平台型運營模式，本集團與已經合作的上游行業頭部編劇、導演、製作人等優秀人才的關係愈加緊密，同時，本集團亦通過業務／股權合作以及股權激勵等多種方式，不斷挖掘、拓展與行業內優秀人才的合作關係、增強本集團與於本集團劇集項目製作過程中發揮重要作用的傑出藝術家之間的合作黏性，使其融入本集團的內容生態體系中，為製作優質內容賦能。

此外，隨著線下經濟復蘇以及國民生活娛樂方式的多樣化，消費者對線下體驗日益看重，為此，本集團持續關注優質IP商業化變現途徑的拓展，堅持推進以優質IP為核心的泛文娛產業布局，積極調研、探索基於優質IP轉化的後續商業價值，以期本集團的「線上流量」可以演變為「線下成績」，助力未來本集團穩定發展。

本集團相信，憑藉愈加精細化的商業管理服務能力、數量及合作黏性穩步增長的優質行業夥伴、日益多元的全產業鏈變現途徑，本集團的產業鏈生態閉環將在實踐中逐漸延展並完善。

¹ 劇集《孤戰》已更名為《孤戰迷城》。劇集名稱以國家廣播電視總局最終審批為準。

業務亮點(續)

3) 重視IP布局，為生產優質劇集提供不竭源泉

2023年，本集團一如既往的重視IP儲備，不斷深化IP戰略布局，有效利用內外部資源，加速拓展優質IP。同時，本集團堅持精品原創和IP開發並重，不斷完善內部劇本研發及項目創新的優勢。通過不斷積累，本集團已建立了原創及IP矩陣體系，產品結構不斷優化，IP儲備日益豐富，能夠為本集團未來的影視作品生產以及後續衍生價值的挖掘提供堅實的內容保障。

截至2023年12月31日，本集團擁有對四十餘部劇本和小說的影視劇改編權及其他形式使用等權益，題材涵蓋青春校園、都市職場、當代涉案、近代革命、古裝／都市愛情、謀戰等。

此外，在保持穩定IP儲備數量的同時，本集團亦不斷加強對IP轉化內容質量的把控。年內，本集團全面梳理了存量IP儲備項目，從項目的潛在盈利能力、品牌影響力和社會效益等多方面進行綜合評估，儲備了一批影視轉化率高的劇集項目，將本集團的資金及人力優先投入到該類項目中，既能夠提升本集團資金和資源的配置效率，亦可推進精品頭部劇集的產出。

本集團相信，優質的IP創作、開發及儲備是打造精品劇集的堅實基礎，本集團將一如既往重視IP布局，打造IP生態矩陣，為生產優質劇集提供不竭源泉。

財務摘要

截至2023年12月31日止年度的收入約為人民幣840.7百萬元，較截至2022年12月31日止年度約人民幣980.9百萬元下降14.3%。截至2023年12月31日止年度的毛利約為人民幣63.3百萬元，較截至2022年12月31日止年度約人民幣219.8百萬元下降71.2%。截至2023年12月31日止年度的虧損約為人民幣107.5百萬元，而截至2022年12月31日止年度的溢利則約為人民幣50.0百萬元。截至2023年12月31日止年度的經調整虧損淨額(非香港財務報告準則計量)¹約為人民幣88.1百萬元，而截至2022年12月31日止年度的經調整純利則約為人民幣73.6百萬元。截至2023年12月31日的資產淨值約為人民幣1,739.3百萬元，較截至2022年12月31日約人民幣1,825.6百萬元下降4.7%。

展望

展望未來，打造精品劇集仍是本集團業務的核心。本集團將緊緊圍繞「以生產優質內容」為核心，積極擁抱新技術帶來的行業變革，拓展創建多元變現途徑，構建及完善本集團價值生態，打造優質的稻草熊娛樂內容廠牌。

¹ 本集團將經調整(虧損淨額)／純利界定為經加回有關年度所產生以權益結算的股份獎勵開支所調整的年內(虧損)／溢利。

展望(續)

1) 不斷夯實劇集品質，實現內容再升級

作為一家影視製作公司，本集團始終堅信優質內容創作是本集團立業之本，持續創作和生產優質頭部劇集是本集團持續穩定發展的源動力。

在經營上，本集團將持續深化平台型運營模式，提高內部「大中台」管理能力，增強平台型運營模式下資源整合的深度和廣度，加大對行業內優質內容團隊的引進和合作黏性，不斷提升精細化製片管理能力，為生產優質劇集提供堅實的後勤保障，保證和推進本集團頭部內容的創作。

在內容創作上，本集團將加強對原有優勢賽道的研究和拓寬IP創作及獲取的渠道，對IP採購、項目立項、製作等各階段工作進行更加精細化的提升，為未來本集團的可持續發展積累充足的項目儲備，扎實有效的落實優質IP儲備工作，持續布局多元賽道，打造社會價值和經濟價值雙豐收的頭部作品。

2) 探索及嘗試新技術，推進產業創新

2023年，世界開始進入AI時代，AI技術的應用對各行各業均產生了較大的衝擊和挑戰。本集團深刻認識到AI技術可能對影視行業產生的影響，必須加快學習與應用。本集團將在未來積極擁抱新技術帶來的行業變革，圍繞用科技提高生產效率的主線，研究、落實AI技術在本集團日常運營、項目開發及劇集拍攝中的應用。

本集團相信，AI技術可以提高生產效率、賦能產品創新，若使用得當，不僅可以協助行業降本增效，同時也有利於IP價值的放大。通過不斷的學習、實踐和完善，本集團期待可以通過新技術的應用推進產業創新，在技術與內容的融合中找到新的價值增長點，打開行業的增量市場空間。

3) 尋找多元變現途徑，優化收入結構

截至2023年12月31日，本集團的主要收入來源為向電視台、網絡視頻平台及第三方發行商許可劇集播映權而獲得的許可費以及根據網絡視頻平台訂單定制劇集而收取的承制費。經過多年的深耕，本集團已在影視行業保持相對頭部的地位，持續保持優秀的內容產出。

近年來，在影視劇業務之外，本集團積極拓展其他生態內容。本集團相信，影視製作公司的變現途徑絕不僅僅局限於屏幕之中。未來，本集團將繼續尋找與本集團業務相關及／或可能締造協同效應的變現途徑，有意識的打造運營IP，逐步構建以優質IP為核心的泛娛樂生態系統，推動本集團形成更加多元且可持續發展的業務及收入體系。





致意

最後，本人謹代表董事會向管理團隊及全體員工致以最誠摯的謝意，感謝他們努力不懈地工作和對本集團作出的寶貴貢獻。董事會亦向我們所有股東、合作夥伴及利益相關者對本集團的信任與支持致以衷心感謝。

劉小楓

董事會主席

謹啟

中國，南京

2024年4月25日

管理層討論與分析

業務回顧與展望

本集團為中國主要的劇集製片商及發行商，主要從事電視劇及網劇的投資、開發、製作及發行。2023年，由於國際環境愈加錯綜複雜，經濟形式呈現「高波動的慢復蘇」，影視行業仍面臨不可預測的挑戰。無論如何，有挑戰就有機遇，有機遇就有希望。本集團會堅持董事會的正確領導，由本公司管理層團結帶領全體員工，積極應對影視行業市場環境的不斷變化並助力推進「聚焦影視人」、踐行綠色運營理念的實現進程。

報告期內，本集團的平台型運營模式高效有序運行，搭配持續提升的內部「大中台」管理能力，本集團得以聚攏行業優質資源並對其進行深度挖潛。本集團憑藉愈加精細化的商業管理服務能力能夠快速調配行業內優質資源，系統化地將優秀的編劇、製作人、導演及演員、拍攝及製作工作室以及外部品控專家等頭部行業資源整合至完善的生態體系中，為各個生產環節中優秀的參與者提供全方位的商業服務。同時，本集團繼續堅持生產優質內容的長期主義為發展策略，不斷夯實主營業務，優中選優提高劇集質量，靈活把控劇集數量，以適應市場快速變化及不斷增長的優質內容需求。報告期內，本集團實現多部優質劇集的播映並取得了良好的播出效果及市場口碑。截至2023年12月31日，本集團亦累積儲備了數量豐富、題材多樣的待播及籌備劇集。

本集團亦在2023年積極探索產業創新及拓展本集團變現途徑。報告期內，本集團密切關注算法應用及AIGC等技術，積極探索並嘗試AI技術在影視行業的應用方向。比如，本集團在2023年播映的劇集中已有部分拍攝場景使用了LED屏幕虛擬技術進行製作。此種拍攝方式不僅為演員提供更真實的表演場景和氛圍，亦能為觀眾帶來更具沉浸感的觀看體驗。與此同時，本集團穩步探索適合本集團的其他變現途徑，如調研基於優質IP設立的線下文旅項目等，為本集團後續內容商業化變現吹響前哨，以期促進本集團實現收入結構多元化，為未來持續穩定的發展添磚加瓦。

2023年，本集團在開展自身業務的同時，不忘積極履行自身企業責任，力求實現社會效益與經濟效益的有機統一，推動本集團更可持續的發展，為實現ESG「雙碳」目標貢獻一份力量。在2024年1月24日於北京舉行的第十三屆公益節暨2023ESG影響力年會上，本集團憑藉在ESG管理體系建設、綠色工業化生產、社會公益等方面的優秀表現獲評「2023年度ESG先鋒企業獎」。在2024年4月14日於寧波舉辦的2024全媒體信息產業創新大會暨「融合中國」廣播影視優秀項目推介盛典中，本集團榮獲「融合中國」年度影響力機構。

本集團將持續深化平台型運營模式，繼續堅持長期主義，堅定不移地將提高內容質量作為生命線，以實際行動踐行綠色運營理念，打造具有時代影響力的優質作品。





業務回顧與展望(續)

本集團待播映的劇集及籌備中的劇集項目

截至2023年12月31日，本集團的七部電視劇及三部網絡劇已製作及／或發行但尚未播映，下表載列該等劇集的若干詳情：

劇集名稱	題材	導演及主要演員	角色	製作類型	截至2023年	
					12月31日的情況	預計播映時間
電視劇						
《乘風踏浪》	當代都市	張思麟、喬杉、楊子姍	製作和發行	原創	待播	2024年
《孤戰迷城》	近代謀戰	謝澤、黃景瑜、辛芷蕾	製作和發行	原創	待播	2024年
《烏雲之上》	當代涉案	花箐、孫儷、羅晉	製作和發行	原創	後期	2024年
《哈爾濱一九四四》	年代謀戰	張黎、秦昊、楊冪	製作和發行	原創	後期	2024年
《鬥賊》	當代涉案	龔朝輝、黃景瑜、修睿	製作和發行	改編	成片送審	2024年
《三叉戟2》	當代涉案	劉海波、曹凱、陳建斌、董勇、郝平	製作和發行	原創	成片送審	2024年
《偷走他的心》	青春校園、熱血救援	吳強、馬思超、萬鵬	製作和發行	改編	成片送審	2024年
網絡劇						
《也許這就是愛情》	當代都市	吳強、陳鈺琪、方逸倫	製作和發行	改編	待播	2024年
《四海重明》	古代其他	溫德光、景甜、張凌赫	製作和發行	改編	後期	2024年
《夜不收》	古代軍事	曹盾、井柏然、吳幸鍵、張藝凡	製作和發行	原創	關機殺青	2024年

業務回顧與展望(續)

本集團待播映的劇集及籌備中的劇集項目(續)

截至2023年12月31日，本集團擁有若干部電視劇／網絡劇已向國家廣電總局地方分支機構申請公示／備案，下表載列本集團部分籌備中劇集項目的若干詳情：

劇集擬定名稱	題材	版權歸屬	截至2023年 12月31日的情況	公示／ 備案日期
電視劇				
《勸你趁早喜歡我》	當代都市	本集團	前期籌備	2022年
《捕風者》	近代革命	本集團	前期籌備	2023年
網絡劇				
《開工日記》 ¹	當代都市	本集團	前期籌備	2023年
《赴山海》	古裝武俠、愛情	與聯合投資方共有	前期籌備	2023年
《在人間》	當代都市	本集團	前期籌備	2023年

按業務線劃分的業務分析

(i) 向電視台、網絡視頻平台及第三方發行商許可劇集播映權

2023年，本集團播放了多部劇集，題材類型多樣，包括《今日宜加油》、《心想事成》、《你好，我的對面男友》、《白色城堡》、《白日夢我》及《我的助理不簡單》等。本集團播映劇集許可產生的收入截至2023年12月31日止年度約為人民幣749.2百萬元，而截至2022年12月31日止年度約為人民幣481.0百萬元。本集團播映劇集許可產生的收入增加主要是由於本集團於2023年多輪(包括首播及重播)播映的劇集數量大幅增加，較2022年播映的四部劇集有所增加。

本集團於2023年播放的劇集大都取得了良好的播映效果。比如，由毛曉彤、張儼、李澤鋒等主演的都市情感劇《心想事成》作為北京市廣播電視局的重點支持項目，入選了中央廣播電視台發佈的2023年「大劇看總台」電視劇名單並在中國視聽大數據發佈的2023年1月－5月「央視·黃金時段收官電視劇收視率Top10」中位列Top 8；由彭冠英、涂松岩等主演的都市醫療劇《白色城堡》在播出期間19次登頂衛視全網收視榜；由周翊然及莊達菲主演的青春愛情劇《白日夢我》憑藉亮眼的播出效果先後於2023年8月12日和2023年8月30日在芒果TV以及湖南衛視黃金檔播出，再次實現「先網後台」的創新播出模式。

¹ 劇集《加薪日記》已更名為《開工日記》。劇集名稱以國家廣播電視總局最終審批為準。



業務回顧與展望(續)

按業務線劃分的業務分析(續)

(i) 向電視台、網絡視頻平台及第三方發行商許可劇集播映權(續)

截至2023年12月31日，本集團擁有多部優質且多元的待播或籌備劇集。例如由龔朝輝導演，李松、婁可心編劇，黃景瑜、修睿等主演，講述警察與「賊王」鬥智鬥勇的警匪動作喜劇《鬥賊》；由謝澤導演，戴津編劇，黃景瑜、辛芷蕾等主演，講述抗戰後期潛伏於軍統的中共地下黨員在失憶後與敵軍殊死搏鬥並粉碎種種陰謀的近代諜戰劇《孤戰迷城》；由張思麟導演，徐正超編劇，喬杉、楊子姍等主演，講述興城泳裝人乘著改革東風成功創業的時代創業喜劇《乘風踏浪》；以及由花箐導演，王不、一瑩編劇，孫儷及羅晉主演，講述女刑警穿過迷霧直擊罪惡的現實主義懸疑刑偵劇《烏雲之上》等。

截至本報告日，由張思麟導演，徐正超編劇，喬杉、楊子姍等主演的時代創業喜劇《乘風踏浪》已於2024年3月29日在愛奇藝、芒果TV全網首播，在北京衛視、東方衛視同步上星播出。該片以喜劇的方式，講述了小人物創業艱辛的故事，再現國產品牌的崛起，是本集團在現實主義題材內容上的又一次嘗試與突破。

(ii) 根據網絡視頻平台訂單承製定制劇集

於2023年，本集團交付兩部定制劇集，包括《夏花》。本集團截至2023年12月31日止年度自定制劇集承製產生的收入約為人民幣83.6百萬元，而截至2022年12月31日止年度則約為人民幣495.9百萬元。除本集團於2023年交付的定制劇集有所減少外(相比2022年交付三部)，每部定制劇集的投資規模與2022年相比亦較小。

本集團持續把握與網絡平台的業務合作機遇，根據下游播出平台的風格／偏好和清晰的用戶畫像，為其定製開發匹配內容並進行精準投放，在保有現有生產水平的同時，致力於交付高質量以及題材豐富的內容產品。本年度交付的《夏花》，由陳宙飛導演，趙曉磊編劇，言承旭和徐若晗等主演，講述了花季少女與落魄大叔之間的情感故事。該劇自2023年2月13日播映以來，取得了良好的播映效果。

業務回顧與展望(續)

按業務線劃分的業務分析(續)

(ii) 根據網絡視頻平台訂單承製定制劇集(續)

截至2023年12月31日，本集團的優質定製劇集《哈爾濱一九四四》處於後期製作階段，該劇由張黎導演，王小槍、劉天壯、劉勁飛編劇，秦昊、楊冪等主演，講述了共產黨情報人員潛入哈爾濱警察廳特務科與特務科科長產生糾葛，並為抗日戰爭的最後勝利掃除障礙的故事。《哈爾濱一九四四》未播先熱，獲得金河豚獎中的「2024年度期待劇集」。

截至本報告日，《哈爾濱一九四四》正式定檔2024年4月21日，將在愛奇藝、東方衛視、江蘇衛視及北京衛視同步播出。該劇亦憑藉其精良的製作及優秀的班底在2024年4月14日於寧波舉辦的2024全媒體信息產業創新大會暨「融合中國」廣播影視優秀項目推介盛典中榮獲「融合中國」年度影響力電視劇。

(iii) 其他

本集團的其他業務主要包括轉讓本集團持有的IP版權給獨立第三方。

展望

展望未來，本集團將保持戰略定力，繼續踐行並持續優化平台型運營模式；始終堅持以優質內容為長期主義，強化IP運營管理，持續穩定地為觀眾輸出精品劇集；理性探索算法應用、AIGC等新技術在業務中的突破應用，提高生產效率、推動工業化生產；努力嘗試拓展變現途徑，推動優質內容的後續商業化變現；緊跟綠色運營發展的正確方向，推動本集團更高效率、更可持續發展，為實現ESG「雙碳」目標貢獻力量。

開局關乎全局，起步決定後程，2024年，本集團將通過不懈努力，與優秀的行業參與者攜手並進，探索和挖掘更多優質內容價值，為觀眾提供多元化的精品內容和作品，以實際行動在不斷變化的行業大潮中穩扎穩打、厚積薄發。



2023財務回顧

綜合損益表

	截至12月31日止年度	
	2022年	2023年
	人民幣千元	
收入	980,923	840,663
銷售成本	(761,170)	(777,406)
毛利	219,753	63,257
其他收入及收益	33,889	15,569
銷售及分銷開支	(48,309)	(56,698)
行政開支	(65,432)	(102,239)
金融資產減值淨額	(39,166)	(23,510)
其他開支	(888)	(778)
融資成本	(17,329)	(14,248)
應佔合資企業損益	(4,357)	(452)
應佔聯營公司損益	(225)	1,613
除稅前溢利／(虧損)	77,936	(117,486)
所得稅(開支)／抵免	(27,929)	9,977
年內溢利／(虧損)及全面收益／(虧損)總額	50,007	(107,509)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	50,933	(109,307)
非控股權益	(926)	1,798
	50,007	(107,509)
非香港財務報告準則計量⁽¹⁾：		
經調整純利／(虧損淨額) ⁽²⁾	73,562	(88,089)

2023財務回顧(續)

綜合損益表(續)

附註：

- (1) 為補充按照香港財務報告準則呈列的歷史財務資料，本集團亦使用經調整純利／(虧損淨額)作為額外財務計量，其屬未經審核性質，並非香港財務報告準則規定或根據有關準則呈列。本集團認為，此項非香港財務報告準則計量消除管理層認為並非營運表現指標項目的潛在影響，有助比較不同期間的營運表現。本集團認為，此項計量以其協助管理層的相同方式，為投資者及其他人士提供有用資料，以了解及評估其經營業績。然而，本集團呈列的經調整純利／(虧損淨額)不可與其他公司所呈列類似名稱的計量作比較。作為分析工具，使用此項非香港財務報告準則計量有其限制，而有關計量不應被單獨考慮，或以此代替本集團根據香港財務報告準則呈報的經營業績或財務狀況分析。
- (2) 本集團將經調整純利／(虧損淨額)界定為經加回各年度所產生以權益結算的股份獎勵開支作出調整的年內溢利／(虧損)。本集團消除管理層認為並非營運表現指標的潛在影響，原因為其為非營運性質。以權益結算的股份獎勵開支亦為非現金項目，且與本集團主要業務無關，因此並非上市完成後營運所得溢利的指標。

按業務線劃分的收入

本集團的收入由截至2022年12月31日止年度約人民幣980.9百萬元減少至截至2023年12月31日止年度約人民幣840.7百萬元，主要是由於各播出平台的採購預算緊縮及D2C內容市場流量下滑導致本集團已播映劇集的收入減少。

	截至12月31日止年度			
	2022年		2023年	
				(人民幣千元，毛利率百分比除外)
劇集播映權許可	481,025	49.0%	749,233	89.1%
定制劇集承製	495,877	50.6%	83,647	10.0%
其他	4,021	0.4%	7,783	0.9%
總計	980,923	100.0%	840,663	100.0%



2023財務回顧(續)

按業務線劃分的收入(續)

劇集播映權許可

本集團自劇集播映權許可產生的收入由截至2022年12月31日止年度約人民幣481.0百萬元增加至截至2023年12月31日止年度的約人民幣749.2百萬元，主要是由於本集團於2023年多輪(包括首播及重播)播映的劇集數量大幅增加，包括《今日宜加油》、《心想事成》、《白日夢我》、《白色城堡》及《我的助理不簡單》等，較2022年播映的四部劇集有所增加。

定制劇集承製

本集團自定制劇集承製產生的收入由截至2022年12月31日止年度約人民幣495.9百萬元減少至截至2023年12月31日止年度約人民幣83.6百萬元。本集團於2023年交付兩部定制劇集，較2022年交付的三部劇集有所減少。此外，每部已交付定制劇集的投資規模與2022年相比亦相對較小。

其他

其他主要包括自一項IP版權許可收取轉讓費的收入。

毛利及毛利率

本集團的毛利由截至2022年12月31日止年度約人民幣219.8百萬元下降71.2%至截至2023年12月31日止年度約人民幣63.3百萬元。本集團的毛利率由截至2022年12月31日止年度的22.4%下降至截至2023年12月31日止年度的7.5%，主要是由於(i)各播出平台的採購預算緊縮及D2C內容市場流量下滑導致本集團已播映的劇集減少，因而令本集團截至2023年12月31日止年度營業收入下降，而本集團於截至2023年12月31日止年度的營業成本較去年保持相對穩定；及(ii)經本集團結合行業發展、項目題材、政策導向、庫齡時間、意向銷售、目前儲備IP轉化率情況以及對未來經營情況等多因素估計，對存在減值跡象的存貨(經判斷無法達到開機條件或項目孵化成功可能性較小的儲備IP)確認減值損失並計入銷售成本。

下表載列本集團於2022年及2023年按業務線劃分的毛利和毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2022年		2023年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	(人民幣千元，毛利率除外)			
劇集播映權許可	134,639	28.0%	47,751	6.4%
定制劇集承製	83,632	16.9%	13,715	16.4%
其他	1,482	36.9%	1,791	23.0%
總計	219,753	22.4%	63,257	7.5%

2023財務回顧(續)

其他收入及收益

其他收入及收益由截至2022年12月31日止年度約人民幣33.9百萬元下降54.1%或約人民幣18.3百萬元至截至2023年12月31日止年度約人民幣15.6百萬元，主要是由於政府補助減少約人民幣16.8百萬元所致。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由截至2022年12月31日止年度約人民幣48.3百萬元上升17.4%至截至2023年12月31日止年度約人民幣56.7百萬元，主要是由於本集團於截至2023年12月31日止年度播映的劇集數量增加所致。

行政開支

本集團的行政開支由截至2022年12月31日止年度約人民幣65.4百萬元上升56.3%至截至2023年12月31日止年度約人民幣102.2百萬元，主要是由於經本集團結合行業發展、項目題材、政策導向、預付款項賬齡、意向銷售、目前儲備IP轉化率情況以及對未來經營情況等多因素估計終止若干劇集項目所致。

金融資產減值淨額

本集團的金融資產虧損淨額由截至2022年12月31日止年度的約人民幣39.2百萬元減少40.0%至截至2023年12月31日止年度的約人民幣23.5百萬元，主要由於就(i)應收合資企業款項減值淨額減少約人民幣31.0百萬元；(ii)其他應收款項減值淨額減少約人民幣6.2百萬元；並部分被(iii)貿易應收款項減值淨額增加約人民幣21.5百萬元抵銷所致。

有關金融資產減值淨額的進一步詳情，請參閱財務報表附註6、20、21及34(b)。

融資成本

本集團的融資成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣17.3百萬元下降17.8%至截至2023年12月31日止年度的人民幣14.2百萬元，主要由於已貼現應收票據利息減少人民幣2.6百萬元所致。

所得稅抵免／(開支)

截至2023年12月31日止年度，本集團錄得所得稅抵免約為人民幣10.0百萬元，而截至2022年12月31日止年度的所得稅開支約為人民幣27.9百萬元，主要由於(i)受存在減值跡象的相關資產計提減值撥備影響的遞延稅項抵免增加；及(ii)2023年錄得的應課稅溢利減少。



2023財務回顧(續)

非香港財務報告準則計量

為補充按照香港財務報告準則呈列的歷史財務資料，本集團亦使用經調整純利／(虧損淨額)作為額外財務計量，其屬未經審核性質，並非香港財務報告準則規定或根據有關準則呈列。本集團認為，此項非香港財務報告準則計量消除管理層認為並非營運表現指標項目的潛在影響，有助比較不同期間的營運表現。本集團認為，此項計量以其協助管理層的相同方式，為投資者及其他人士提供有用資料，以了解及評估其經營業績。然而，本集團呈列的經調整純利／(虧損淨額)不可與其他公司所呈列類似名稱的計量作比較。作為分析工具，使用此項非香港財務報告準則計量有其限制，而有關計量不應被單獨考慮，或以此代替本集團根據香港財務報告準則呈報的經營業績或財務狀況分析。

本集團將經調整純利／(虧損淨額)界定為經加回於各年度所產生以權益結算的股份獎勵開支作出調整的年內溢利／(虧損)。本集團消除管理層認為並非本集團營運表現指標項目的潛在影響，原因為其為非營運性質。以權益結算的股份獎勵開支亦為非現金項目，且與本集團主要業務無關，因此並非上市完成後營運所得溢利的指標。

下表為所呈列本集團的年內經調整純利／(虧損淨額)與根據香港財務報告準則計算及呈列的最直接可比較財務計量(即年內純利／(虧損淨額))的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2022年	2023年
	(人民幣千元)	
純利／(虧損淨額)與經調整純利／(虧損淨額)的對賬		
年內純利／(虧損淨額)	50,007	(107,509)
加：		
以權益結算的股份獎勵開支	23,555	19,420
經調整純利／(虧損淨額)(非香港財務報告準則計量)	73,562	(88,089)

財務狀況

	截至12月31日止年度	
	2022年	2023年
	(人民幣千元)	
非流動資產總值	134,372	164,330
流動資產總值	2,358,191	2,419,298
流動負債總額	661,772	810,262
流動資產淨值	1,696,419	1,609,036
非流動負債總額	5,185	34,048
權益總額	1,825,606	1,739,318

存貨

	截至12月31日止年度	
	2022年	2023年
	(人民幣千元)	
原材料	178,178	220,144
在製品	157,453	682,032
製成品	773,802	406,305
總計	1,109,433	1,308,481

本集團的存貨由截至2022年12月31日約人民幣1,109.4百萬元上升17.9%至截至2023年12月31日約人民幣1,308.5百萬元，主要由於在製品增加約人民幣524.6百萬元，原因為截至2023年12月31日劇集籌備較截至2022年12月31日有所增加，如《哈爾濱一九四四》、《四海重明》、《烏雲之上》及《夜不收》等。增幅部分被製成品減少約人民幣367.5百萬元所抵銷，原因為本集團於2023年播出《我的助理不簡單》、《今日宜加油》、《白日夢我》、《夏花》、《心想事成》等多部劇集。

貿易應收款項及應收票據

本集團的貿易應收款項由截至2022年12月31日約人民幣450.0百萬元上升23.3%至截至2023年12月31日約人民幣554.6百萬元，主要歸因於已於2023年播映的劇集的貿易應收款項增加約人民幣444.2百萬元，並部分被已於過往年度播映的劇集的貿易應收款項減少約人民幣339.6百萬元所抵銷。

截至2022年及2023年12月31日，本集團就貿易應收款項計提的減值撥備分別約為人民幣18.4百萬元及人民幣41.1百萬元，而本集團認為該等撥備於截至各年末屬充足。

本集團的應收票據由截至2022年12月31日約人民幣113.8百萬元減少至截至2023年12月31日約人民幣40.7百萬元，主要由於(i)就於2021年播映的《陪你逐風飛翔》的許可費已收一家頭部衛星電視台的應收票據減少；(ii)中國內地銀行就《請君》許可費到期使應收票據減少；並部分被(iii)於2023年播映的《白日夢我》許可費使已收應收票據增加所抵銷。





財務狀況(續)

預付款項、其他應收款項及其他資產

本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產由截至2022年12月31日約人民幣386.2百萬元下降13.0%至截至2023年12月31日約人民幣336.2百萬元，主要歸因於結算第三方貸款令應收貸款減少約人民幣56.8百萬元，並部分被劇集預付款項增加約人民幣19.4百萬元所抵銷，原因為本集團截至2023年12月31日進入前期籌備階段的劇集數量較2022年增加。

截至2022年及2023年12月31日，本集團就其他應收款項計提的減值撥備分別為約人民幣7.0百萬元及約人民幣7.8百萬元，而本集團認為該等撥備於截至各年末屬充足。

商譽

本集團截至2023年12月31日及2022年12月31日的商譽約為人民幣108.3百萬元。

貿易應付款項

本集團的貿易應付款項由截至2022年12月31日約人民幣215.3百萬元上升39.7%至截至2023年12月31日約人民幣300.8百萬元，主要由於截至2023年12月31日進入後期製作或製作階段的劇集數量較2022年增加所致。

其他應付款項及應計費用

本集團的其他應付款項及應計費用由截至2022年12月31日約人民幣158.2百萬元上升41.9%至截至2023年12月31日約人民幣224.4百萬元，主要由於《烏雲之上》的客戶墊款增加，使合約負債由截至2022年12月31日約人民幣137.0百萬元增加約人民幣78.5百萬元。

股息

董事會已議決不建議派付截至2023年12月31日止年度任何末期股息。

資本架構、流動資金及資本資源

本公司股份於2021年1月15日在香港聯交所主板上市。

於2023年12月31日，本公司有700,394,200股每股面值0.000025美元的普通股。

於2023年5月12日，一名董事根據首次公開發售前購股權計劃行使購股權配發及發行3,764,800股新股份(佔截至本報告日期本公司已發行股份總數約0.54%)。有關詳情，請參閱本公司日期為2023年5月12日的公告。本公司已發行股份自此概無變動。

本公司於2023年維持穩健的財務狀況。本集團的資產總值由截至2022年12月31日約人民幣2,492.6百萬元增加至截至2023年12月31日約人民幣2,583.6百萬元，而本集團的負債總額則由截至2022年12月31日約人民幣667.0百萬元增加至截至2023年12月31日約人民幣844.3百萬元。本集團的資產負債比率由截至2022年12月31日的26.8%上升至截至2023年12月31日的32.7%。

過往，本集團主要透過經營所得現金、銀行及其他借款、全球發售所得款項淨額以及股東注資撥付其資本開支及營運資金需求。截至2023年12月31日，本集團維持充足的營運資金(流動資產減流動負債)以及現金及現金等價物，分別約為人民幣1,609.0百萬元及約人民幣154.4百萬元，而截至2022年12月31日則分別約為人民幣1,696.4百萬元及約人民幣208.0百萬元。

截至2023年12月31日，本集團的所有現金及現金等價物以人民幣、港元及美元計值。

本集團相信，其將可繼續透過結合經營活動所得現金、計息銀行及其他借款以及本公司全球發售所得款項淨額滿足其流動資金需求。

截至2023年12月31日，本集團的計息銀行及其他借款總額約為人民幣306.7百萬元，全部均為固定息率及以人民幣計值。

本集團目前並無任何外幣對沖政策。管理層將繼續注意本集團的外匯風險，並於適當時候考慮採納審慎措施。





資本架構、流動資金及資本資源(續)

或然負債

2023年12月25日，江蘇稻草熊收到北京互聯網法院發出的應訴通知書。江蘇稻草熊與其他四家實體被鹿港互聯影視(北京)有限公司控告侵犯版權，並被要求對鹿港互聯影視(北京)有限公司的損失承擔連帶侵權損害賠償人民幣88,415,094元。於本公告日期，該案已由北京互聯網法院受理，但開庭日期仍未確定。根據其中國法律顧問所提供的法律意見及現有證據，董事不相信法院可能會對江蘇稻草熊作出不利判決。即使在極端情況下江蘇稻草熊敗訴，根據目前可得的資料，董事亦無法確定江蘇稻草熊所需支付的賠償金額，故此董事無法評估對本集團的潛在影響。因此，於2023年12月31日，並未就該訴訟計提撥備。

除上文所披露者外，於2023年12月31日，本集團並無其他或然負債。

資本開支

本集團的資本開支主要包括購置物業、廠房及設備。本集團的資本開支由2022年約人民幣3.0百萬元減少至2023年約人民幣2.4百萬元。本集團計劃使用經營所得現金及全球發售所得款項淨額以撥付其計劃資本開支所需資金。

財務比率

股本回報率

本集團的股本回報率由截至2022年12月31日止年度的2.8%下降至截至2023年12月31日止年度的(6.0)%，主要由於2022年的溢利下跌至2023年的虧損。

資產回報率

本集團的資產回報率由截至2022年12月31日止年度的1.9%下降至截至2023年12月31日止年度的(4.2)%，主要由於2022年的溢利下跌至2023年的虧損。

流動比率

本集團的流動比率由截至2022年12月31日止年度的3.56下降至截至2023年12月31日止年度的2.99，主要由於年內流動負債有所增加，超過其2022年至2023年流動資產的增幅。

債務權益比率¹

本集團的債務權益比率由截至2022年12月31日止年度的4.0%上升至截至2023年12月31日止年度的9.2%。

¹ 債務權益比率乃基於截至相關日期的淨負債(其中淨負債的定義為計息銀行及其他借款、租賃負債、應付一家合營企業以及一名關聯方款項減現金及現金等價物)除以權益總額乘以100%計算。

重大投資、重大收購事項及出售事項

本集團於截至2023年12月31日止年度概無重大收購事項及出售附屬公司、聯營公司及合資企業。截至2023年12月31日，本集團並無持有任何重大投資。

全球發售所得款項用途

本公司股份於上市日期在聯交所主板上市。經扣除包銷費用及佣金以及本公司就全球發售應付的其他開支後，本公司收取全球發售所得款項淨額約1,071.1百萬港元（「**所得款項淨額**」）。

於2021年9月15日，董事會議決重新分配部分未使用的所得款項淨額約635.7百萬港元（佔所得款項淨額約59.4%），其中(i)重新分配原擬訂用於撥付《你好寶貝》、《也許這就是愛情》、《偷走他的心》、《捕風者》及《兩京十五日》（「**原劇集**」）製作的528.6百萬港元至撥付《鬥賊》、《乘風踏浪》、《我的助理六十歲》及《請君》（「**新劇集**」）的製作；及(ii)重新分配原擬定用於收購一家專注於網劇投資、開發、製作及發行的優質版權公司的107.1百萬港元，以收購更多優質IP。考慮到(i)原計劃動用所得款項淨額撥付製作的原劇集目前正處於前期孵化或前期籌備階段，尚未滿足製作所需的必要條件；及(ii)本集團已獲取多個優質且成熟的項目，而該等項目已於2021年上半年滿足製作所需的必要條件，因此原計劃用於製作原劇集的所得款項淨額已重新分配至製作當時正在製作的新劇集，從而提高所得款項淨額的使用效率及效益。此外，由於(i)市場結構的改變及對潛在收購目標價值的理解存在重大差異的綜合影響，故尚未物色到合適的優質版權公司收購目標，(ii)董事會認為，相較於收購一家高估值版權公司，直接自不同渠道收購優質IP以維持足夠的IP儲備水平，將更具效益，並可促進本集團資金使用的效率，原因為上市以來市場及行業環境出現急速且難以預計的改變，及(iii)目前的優質IP來源更為多元化，而持續獲取更多IP為本集團穩定增長的基礎，本集團已將原計劃用於收購一家聚焦於投資、開發、製作及發行網劇的優質版權公司的部分所得款項淨額，重新分配至用於收購更多適合本集團開發及製作的優質IP，從而保證劇集製作及發行穩定增長，並將以更靈活的方式滿足本集團對優質IP的需求。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年9月15日的公告（「**該公告**」）。



全球發售所得款項用途(續)

下表載列(i)招股章程所載所得款項淨額的最初分配；(ii)該公告所載未使用所得款項淨額的經修訂分配；(iii)於截至2023年12月31日止年度所得款項淨額的已使用金額；(iv)截至2023年12月31日所得款項淨額的已使用及未使用金額；及(v)最新預期使用時間表：

	所得款項 淨額的 最初分配 百萬港元	所得款項 淨額的 經修訂分配 百萬港元	全球發售所得款項淨額及使用情况			預期使用 時間表 ⁽¹⁾
			於截至2023年 12月31日 止年度 所得款項淨額的 已使用金額 百萬港元	截至2023年 12月31日 所得款項 淨額的 已使用金額 百萬港元	截至2023年 12月31日 所得款項 淨額的 未使用金額 百萬港元	
撥付本集團劇集製作	749.8	749.8	-	749.8	-	
撥付對可提高本集團市場地位及加快本集團劇集開發、 製作及發行的公司進行的潛在投資或併購	107.1	107.1	-	-	107.1	於2025年年底前
透過收購一家專注於網劇投資、開發、製作及發行的 優質版權公司以取得更多IP，確保本集團劇集製作及 發行穩定增長	107.1	-	-	-	-	-
收購更多優質IP，確保本集團劇集製作及發行穩定增長	-	107.1	42.3	107.1	-	-
營運資金及一般企業用途	107.1	107.1	-	107.1	-	-
總計	1,071.1	1,071.1	42.3	964.0	107.1	

附註：

(1) 餘下所得款項淨額的預期使用時間表是根據本集團對未來市況的最佳估計而作出，而有關估計受現時及未來市況發展所影響。

截至2023年12月31日，本集團已根據招股章程及該公告所載擬定用途使用所得款項淨額964.0百萬港元。截至本報告日期，餘下所得款項淨額已存入銀行。本集團將按照招股章程及該公告所載擬定用途逐步使用餘下所得款項淨額。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本報告「全球發售所得款項用途」一節所披露者外，本集團於本報告日期並無任何有關重大投資及資本資產的其他即時計劃。本集團或會在不同業務領域物色業務及投資機遇，並考慮在適當時候進行任何資產或業務收購、重組或多元化發展，從而提升其長遠競爭力。

重大訴訟

截至本年報日期，本集團成員公司概無涉及任何重大訴訟、仲裁或索償，而據董事所知，本集團任何成員公司亦概無尚未完結或受到威脅的重大訴訟、仲裁或索償。

資產抵押

截至2023年12月31日，本集團有賬面淨值合共約為人民幣5,200,000元(2022年：人民幣211,384,000元)的貿易應收款項及金額為人民幣62,778,000元(2022年：人民幣61,493,000元)的已抵押存款作為本集團獲授計息銀行及其他借款的擔保。

財務風險

信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項及應收票據、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產及銀行現金存款。最高信貸風險為該等金融資產的總賬面值。

為管理按公平值計入損益的金融資產及現金存款產生的信貸風險，本集團主要與獲認可及信譽良好的第三方進行交易。本集團持續監控應收款項結餘。

本集團按相等於全期預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項的虧損撥備，有關金額使用撥備矩陣計算得出。本集團並無提供將令本集團面臨信貸風險的任何擔保。由於本集團過往的信貸虧損經驗並無顯示不同的業務存在明顯不同的虧損模式，故根據逾期狀況而定的虧損撥備並無在其不同客戶群中作進一步區分。

本集團已應用一般方法，就其他應收款項計提預期信貸虧損，並於計算預期信貸虧損時考慮違約事件、過往虧損率及就前瞻性宏觀經濟數據進行調整。

有關信貸風險的進一步資料，見財務報表附註37。

流動資金風險

本集團通過密切持續監控財務狀況管理流動資金風險。本集團監控及維持管理層認為屬足夠水平的現金及現金等價物，為營運提供資金及減低現金流量波動。

有關本集團流動資金風險的進一步資料，請參閱財務報表附註37。



僱員及薪酬政策

截至2023年12月31日，本集團有71名僱員，包括23名位於江蘇省、33名位於北京市、3名位於新疆維吾爾自治區、5名位於浙江省及7名位於海南省。下表載列截至2023年12月31日按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員數目	佔僱員總數百分比
管理	3	4.2%
發展戰略管理	6	8.5%
運營及項目統籌	9	12.7%
製作	3	4.2%
IP開發	2	2.8%
業務運營	3	4.2%
製作管理	6	8.5%
投融資	1	1.4%
發行	3	4.2%
選角及藝人管理	1	1.4%
營銷及宣傳	3	4.2%
政府事務	1	1.4%
財務及法律	15	21.1%
企業合規	3	4.2%
人力資源與行政	11	15.5%
海外拓展	1	1.4%
總計	71	100%¹

截至2023年12月31日止年度，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額約為人民幣44.5百萬元，而2022年同期則約為人民幣41.1百萬元。薪酬經參考相關員工的表現、技能、資歷及經驗後按現行行業慣例釐定。除薪金付款外，其他僱員福利主要包括本集團作出的社會保險及住房公積金供款、績效掛鈎酬金、酌情花紅、授予經選定僱員的受限制股份單位及補充醫療保險。該等酬金已包括在各董事各自的服務合約。董事薪酬由薪酬委員會審閱，並經董事會批准。於釐定董事酬金時，會考慮有關董事的經驗、職責及責任、投入時間、本公司的表現及現行市況。

¹ 由於四捨五入約整，百分比的總計或不等於100%的總百分比。

僱員及薪酬政策(續)

本集團認為，本集團已與僱員保持良好關係。僱員並無工會代表。截至本報告日期，本集團並無發生任何罷工或任何僱員勞資糾紛而已經或可能對其業務造成重大影響。

本集團的僱員通常與本集團訂立具有保密條款及不競爭協議的標準僱傭合約。本集團高度重視招聘、培訓及留聘僱員。本集團設有較高的招聘標準，並提供具有競爭力的薪酬待遇。僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及花紅。本集團亦為僱員提供內部及外部培訓，以提高彼等的技能及知識。本集團亦採納首次公開發售前購股權計劃及受限制股份單位計劃，以獎勵對本集團的增長及發展作出貢獻的經選定僱員。

本集團向住房公積金以及適用地方市級及省級政府組織的多項僱員社會保障保險供款，該等社會保障保險包括住房、養老、醫療、生育、工傷及失業保險，據此，本集團根據適用中國法律、法規及規章按僱員薪金的特定百分比作出供款。

報告期後事項

除本報告所披露者外，於報告期後，概無發生可能影響本集團的重大事項。



董事及高級管理層



董事

執行董事

劉小楓先生，46歲，曾為執行董事、主席、環境、社會及管治委員會主席、薪酬委員會及提名委員會各自的成員兼本公司行政總裁。劉先生於2014年6月加入本集團，主要負責整體企業及業務策略，並監督本集團的管理及營運。

劉先生於媒體行業擁有約20年的經驗，故對電視劇的製作及發行具備深入了解，並已透過管理本集團及發展其業務獲取豐富的管理經驗。劉先生於2014年6月創立本集團，自此一直擔任本集團的行政總裁。於創立本集團前，劉先生於多家以製作及發行電視劇為主的知名媒體公司工作。自2010年10月至2014年6月，劉先生為鳳凰傳奇影業有限公司(一家以投資、製作及發行電影及電視劇為主的領先多媒體公司)的董事。此前，劉先生為南京傳奇影業有限公司的總經理。自2003年至2006年，劉先生擔任江蘇省浪淘沙影業有限公司的副總經理。劉先生於2000年7月以記者開始從業，其後擔任江蘇電視台綜藝節目的導演至2003年7月。

劉先生於劇集行業極具影響力，從彼已製作及發行超過30部、逾1,480集的劇集足以佐證，其中部分獲得多個電視台年度收視率冠軍，例如《蜀山戰紀之劍俠傳奇》及《第二次也很美》。彼亦率先推出「先網後台」的播放模式，在各發行渠道中引進新的播放安排。劉先生基於對中國劇集行業的深入了解及對未來趨勢的準確預測，率先與網絡視頻平台合作，從而把握這些平台崛起帶來的機會。彼亦首先採取平台型業務模式，整合優質行業資源，以保證本集團快速及可持續性增長。劉先生為中國電視藝術家協會會員、中國民族影視藝術發展促進會網絡視聽交流服務委員會會員、江蘇省電視藝術家協會理事會成員及南京市電影電視藝術家協會副主席。劉先生獲認可及培育為2020年全國廣播電視和網絡視聽行業領軍人才之一，並獲CEIS 2024年金河豚「十年十傳劇集人」獎項。劉先生在2024年4月14日於寧波舉辦的2024全媒體信息產業創新大會暨「融合中國」廣播影視優秀項目推介盛典中榮獲「融合中國」年度貢獻力人物。

於1997年6月，劉先生畢業於南京大學並取得市場信息管理學士學位。

於緊接本報告日期前三年內，劉先生並無擔任任何其他上市公司的董事職位。

董事(續)

非執行董事(續)

張秋農女士，46歲，曾為執行董事兼本公司首席營銷官。張女士辭任本集團執行董事及首席營銷官職務，自2023年5月4日起生效。張女士於2014年10月加入本集團，曾主要負責電視／網劇的銷售及發行以及本集團的宣傳及品牌建設。

張女士於中國電視劇的銷售、營銷及發行領域擁有約20年的經驗。彼自2000年起發行超過20部、逾1,000集的劇集，被譽為業內最佳個人發行人之一。自2014年10月起，彼一直擔任江蘇稻草熊的首席營銷官及發行副總，主要負責本集團電視劇的銷售及發行，並主管若干工作室以開發、製作及銷售網劇。於加入本集團前，自2011年4月至2014年10月，張女士擔任南京同秋影視文化傳播有限公司的總經理，負責電視劇的銷售及發行。此前，自1997年11月至2011年3月，彼於蘇州福納文化科技股份有限公司(一家專門從事電影及電視劇製作及發行的專業媒體公司)擔任多個職位。

於2012年7月，張女士透過網上教育取得南京大學行政管理學士學位。

於緊接本報告日期前三年內，張女士並無擔任任何其他上市公司的董事職位。

陳晨先生，41歲，為執行董事兼本公司首席財務官。陳先生於2014年11月加入本集團，主要負責監督財務營運及風險管理，並負責本集團的會計部、行政部及政府事務部。

陳先生於財務管理方面擁有逾10年的經驗。自2014年11月起，彼一直擔任江蘇稻草熊的首席財務官，於此積累監督本集團財務管理所需的知識及技能。於加入本集團前，自2012年9月至2014年7月，陳先生擔任鳳凰傳奇影業有限公司的財務總管，負責其會計及財務管理。自2009年7月至2012年9月，彼擔任江蘇省廣電有線信息網絡股份有限公司南京分公司的財務部會計師。自2007年8月至2009年6月，陳先生於普華永道中天會計師事務所開始從業，於此獲培訓為審計師。

陳先生於2004年6月取得南京大學財務管理學士學位，並於2007年1月取得上海財經大學會計碩士學位。陳先生於2011年3月獲南京市職稱(職業資格)工作領導小組認可為會計師，並於2013年11月獲南京市財政局及北京國家會計學院認可及培養為南京市首期高層次會計人才之一。陳先生亦獲認可為2020年度江蘇省廣播電視和網路視聽行業青年創新人才。陳先生亦為江蘇省電視藝術家協會及南京市電影電視動漫藝術家協會會員。

於緊接本報告日期前三年內，陳先生並無擔任任何其他上市公司的董事職位。





董事(續)

執行董事(續)

翟芳女士，46歲，為執行董事、環境、社會及管治委員會成員、首席營運官兼本公司聯席公司秘書。翟女士於2017年3月加入本集團，主要負責協助日常營運及管理，並負責本集團的資本營運，包括投融資。

翟女士於股權投資及管理方面擁有逾10年經驗。自2017年3月起，彼一直擔任江蘇稻草熊的首席營運官，負責資本營運(包括投融資)。於加入本集團前，自2016年1月至2016年12月，翟女士擔任阿里巴巴影業集團有限公司(股份代號：1060.HK及S91.SGX)的附屬公司中聯盛世文化(北京)有限公司的戰略投資副總裁，負責其戰略投融資。於2012年4月，彼加入上海復星創富投資管理有限公司(復星國際有限公司(股份代號：0656.HK)旗下的領先投資公司)擔任總裁助理，負責消費者及文娛板塊的股權投資，並於2013年4月獲委任為執行總經理。此前，自2009年9月至2012年4月，彼參與平安資產管理有限責任公司的管理工作。

翟女士於2008年6月取得上海社會科學院金融發展碩士學位，以及於2017年獲哥倫比亞大學(Columbia University)、倫敦商學院(London Business School)及香港大學聯合授予高級管理人員工商管理碩士學位。

於緊接本報告日期前三年內，翟女士並無擔任任何其他上市公司的董事職位。

非執行董事

王曉暉先生，55歲，為非執行董事。王曉暉先生於2018年11月加入本集團，主要負責提供戰略建議，並就財務管理及業務發展向董事會提出推薦建議。

王曉暉先生於2018年11月加入本集團，自此一直為本集團的董事之一。王先生於新聞業及內容業務擁有約30年經驗。於2016年8月，王先生加入愛奇藝(股份代號：IQ.NASDAQ)，擔任首席內容官，主要負責內容業務的採購、製作及營運。於加入愛奇藝前，王先生於中央人民廣播電台擔任多個職位，包括自2000年3月至2001年10月擔任新聞中心新聞評論部主任、自2001年10月至2002年3月擔任新聞中心新聞部主任、自2002年3月至2003年11月擔任新聞節目中心主任、自2003年11月至2006年6月擔任中國之聲副總監、自2006年6月至2007年9月擔任財經辦公室主任，以及自2007年9月至2016年6月擔任副台長。

董事(續)

非執行董事(續)

王曉暉先生於新聞業及內容業務的專業知識受全國高度認可，由彼榮獲多項榮譽及獎項足以彰顯，其中包括於2010年11月由中華全國新聞工作者協會授予的第十一屆長江韜奮獎，此獎項獲公認為中國新聞業最高表彰之一。

王先生於1990年7月取得吉林大學文學學士學位，於2013年9月取得長江商學院高級工商管理碩士學位，並於2012年6月取得中國傳媒大學廣播電視新聞學博士學位。

截至本報告日期，王先生於若干從事製作及／或發行劇集的公司擔任董事，包括霍爾果斯萬年影業有限公司、北京華熙泰和影視有限公司、北京海東明日影視文化傳播有限公司、北京中文奇蹟文化科技有限公司、東陽留白影視文化有限公司、海南火羽白影視文化傳媒有限公司、廈門泰洋明山影視文化有限公司及北京新力量影視文化有限公司。王先生並無參與本公司及上述公司的日常管理及營運。因此，根據上市規則第8.10條，王先生所任董事職位不會導致任何重大競爭問題。

除上文所披露者外，於緊接本報告日期前三年內，王先生並無擔任任何其他上市公司的董事職位。

劉帆女士，37歲，為非執行董事兼審核委員會成員。劉帆女士於2022年4月加入本集團，主要負責提供戰略建議，並就財務管理及業務發展向董事會提出推薦建議。

劉帆女士於2022年4月加盟本集團，自當時起為其董事之一。劉女士於投資銀行及二級市場投資與研究方面擁有豐富經驗，並曾於知名上市公司、投資銀行及資產管理機構擔任多個高級職位。於2020年10月，劉女士加入愛奇藝(股份代號：IQ. NASDAQ)，擔任發展戰略與投資部總經理，主要負責愛奇藝的策略規劃及投融资。此前，彼於2018年4月至2020年3月擔任路博邁集團的副總裁，主要負責中國互聯網及教育行業的投資研究。於2011年7月至2018年3月，劉女士於The Goldman Sachs Group, Inc.任職，離任時擔任全球投資研究部的執行董事，主要負責中國互聯網及教育行業的投資研究。

於2009年7月，劉女士取得北京師範大學電子商務學學士學位，以及於2011年7月取得北京大學企業管理學碩士學位。劉女士自2015年7月起成為特許金融分析師協會的特許金融分析師。

除上文所披露者外，於緊接本報告日期前三年內，劉女士並無擔任任何其他上市公司的董事職位。





董事(續)

獨立非執行董事

馬中駿先生，66歲，於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事、薪酬委員會主席及提名委員會主席。馬先生於2020年12月加入本集團，主要負責向董事會提供獨立意見及判斷。

馬先生為國家一級編劇及著名製作人，在影視行業擁有豐富經驗。馬先生於2000年加入慈文傳媒股份有限公司(股份代號：002343.SZ)並擔任多個職位，包括自2015年9月至2019年5月擔任董事長兼總經理及自2019年5月起擔任首席內容官。

馬先生在影視行業的專業知識在全國得到高度認可，彼獲得眾多榮譽及獎項，其中包括於2011年獲第六屆中國創意產業年度大獎頒發中國創意產業領軍人物獎、於2017年獲第五屆中國網絡視聽大會頒發網絡視聽年度內容創新人物獎及於2019年獲中國廣播電影電視社會組織聯合會評為「第十二屆電視製片業十佳電視劇出品人」。馬先生為中國廣播電視協會電視製片委員會的副會長。彼曾就讀由上海戲劇學院及上海總工會合辦的深造劇本課程。

除上文所披露者外，於緊接本報告日期前三年內，馬先生並無擔任任何其他上市公司的董事職位。

張森泉先生(原名張敏)，47歲，於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事，他同時擔任審核委員會主席及環境、社會及管治委員會成員。張先生於2020年12月加入本集團，主要負責向董事會提供獨立意見及判斷。

張森泉先生於會計及審核方面擁有逾12年的專業經驗。彼自2008年2月至2012年11月在安永華明會計師事務所任職，於離職前為合夥人；自2000年11月至2008年2月在畢馬威華振會計師事務所任職，於離職前擔任高級經理及自1999年10月至2000年10月在德勤華永會計師事務所擔任審核員。

張先生目前擔任多家上市公司的獨立非執行董事，包括建德國際控股有限公司(前稱第一電訊集團有限公司)(股份代號：0865.HK)、五谷磨房食品國際控股有限公司(股份代號：1837.HK)。張先生亦擔任中國通才教育集團有限公司(股份代號：2175.HK)及Guanze Medical Information Industry (Holding) Co., Ltd(股份代號：2427.HK)的公司秘書。張先生目前出任諮詢公司中瑞資本(香港)有限公司的首席執行官及諾德(香港)會計師事務所有限公司的核數合夥人。

董事(續)

獨立非執行董事(續)

張先生先前自2020年1月29日至2023年4月30日擔任生興控股(國際)有限公司(股份代號：1472.HK)的獨立非執行董事，自2018年6月至2021年6月擔任北京迪信通商貿股份有限公司(股份代號：6188.HK)的獨立非執行董事，自2019年3月至2020年6月擔任博尼國際控股有限公司(股份代號：1906.HK)的獨立非執行董事，自2015年4月至2018年4月擔任卡撒天嬌集團有限公司(股份代號：2223.HK)的獨立非執行董事，自2014年12月至2017年2月擔任通策醫療投資股份有限公司(股票代碼：600763.SH)的獨立董事，以及於2019年5月至2022年3月出任江蘇艾迪藥業股份有限公司(股票代碼：688488.SH)的獨立董事。自2013年3月至2014年4月，彼擔任好孩子國際控股有限公司(股份代號：1086.HK)的戰略發展部主管，自2014年5月至2015年7月，擔任華眾車載控股有限公司(股份代號：6830.HK)的聯席公司秘書兼首席財務官。自2016年2月至2020年3月，張先生亦於西證國際證券股份有限公司(股份代號：0812.HK)附屬公司西證(香港)證券經紀有限公司擔任董事總經理。

於1999年7月，張先生取得復旦大學經濟學學士學位。張先生於2001年12月獲認可為中國註冊會計師協會會員，於2011年9月獲認可為香港會計師公會會員及於2015年9月進一步獲認可為美國註冊會計師協會會員。

除上文所披露者外，於緊接本報告日期前三年內，張先生並無擔任任何其他上市公司的董事職位。

鍾創新先生，48歲，於2020年12月18日獲委任為獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。鍾先生於2020年12月加入本集團，主要負責向董事會提供獨立意見及判斷。

鍾先生於融資及資本營運方面擁有逾20年的專業經驗。彼為諮詢公司滙路有限公司的創始人，自該公司於2018年9月註冊成立以來擔任董事，彼主要負責日常營運並提供戰略意見。自2018年9月至2019年7月，彼擔任香港智臻智能網絡科技有限公司的首席財務官。鍾先生於2005年12月至2018年9月在香港交易及結算所有限公司任職，於離職前擔任發行人服務部高級副總裁，主要負責建立內地企業在香港上市的生態系統，其中包括內地客戶關係管理及內地推廣。自2003年8月至2005年12月，鍾先生在香港政府投資推廣署任職，於離職前擔任內地投資推廣經理，主要負責向海外及內地企業家介紹香港。自2001年8月至2003年8月，鍾先生在荷蘭合作銀行香港分行(一家荷蘭跨國銀行，於全球各地也有業務)任職，於離職前擔任併購部副總監。自2000年5月至2001年7月，鍾先生在德勤企業財務顧問有限公司擔任高級主任，主要負責執行併購項目及提供財務諮詢。自1997年7月至2000年5月，鍾先生在渣打銀行(香港)有限公司任職，於離職前擔任投資銀行部經理。



董事(續)

獨立非執行董事(續)

鍾先生現為眾安智慧生活服務有限公司(股份代號：2271.HK)及金輝控股(集團)有限公司(股份代號：9993.HK)的獨立非執行董事。

鍾先生於1997年5月在香港中文大學獲得工商管理學士學位。彼亦為美國註冊會計師協會的會員及特許金融分析師協會的特許金融分析師。

除上文所披露者外，於緊接本報告日期前三年內，鍾先生並無擔任任何其他上市公司的董事職位。

高級管理層

劉小楓先生，46歲，為行政總裁、董事會主席兼執行董事。有關其履歷詳情，請參閱「一董事－執行董事」。

張秋農女士，46歲，曾為首席營銷官兼執行董事。張女士已於2023年5月4日辭任本集團執行董事及首席營銷官職位。有關其履歷詳情，請參閱「一董事－執行董事」。

陳晨先生，41歲，為首席財務官兼執行董事。有關其履歷詳情，請參閱「一董事－執行董事」。

翟芳女士，46歲，為首席營運官兼執行董事。有關其履歷詳情，請參閱「一董事－執行董事」。

聯席公司秘書

翟芳女士，見「一董事－執行董事」。

張瀟女士，36歲，為本公司聯席公司秘書。

張女士為方圓企業服務集團(香港)有限公司助理副總裁。彼於公司秘書範疇擁有逾十年經驗，並於2010年獲香港中文大學頒授計算機科學學士學位及於2018年獲香港都會大學頒授企業管治碩士學位。彼為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的會員。

環境、社會及管治報告

1 關於本報告

1.1 報告概覽

本報告是稻草熊娛樂集團(「公司」)的第四份年度環境、社會及管治(「ESG」)報告(「本報告」)，全面詮釋了公司2023年度在ESG方面的管理方針及績效表現。其中，有關公司管治常規建議與年報所載《企業管治報告》一節共同閱讀。

本報告撰寫過程中，公司力求報告涵蓋的信息滿足聯交所對本報告重要性、量化、平衡、一致性的原則要求。公司將持續加強報告資訊收集工作，以提高公司在可持續發展事項上的表現和披露情況。

1.2 報告範圍

本報告所載政策文件、聲明及數據涵蓋公司及有關期間的附屬公司及併表聯屬實體，與公司年報範圍保持一致。本報告時間範圍涵蓋2023年1月1日至2023年12月31日期間(「報告期內」)的工作內容，同時為了闡釋的完整性和連續性，部分描述超出上述期間。

1.3 編寫依據

本報告遵守香港聯交所上市規則附錄C2《環境、社會及管治報告指引》(「ESG報告指引」)，並參考聯合國可持續發展目標(Sustainable Development Goals, 「SDGs」)。

1.4 數據來源及可靠性說明

本報告內所有數據均來自公司統計報告及相關文件。公司承諾不存在任何虛假記載或誤導性陳述，對其內容真實性、準確性和完整性負責。

公司董事會及其轄下環境、社會及管治委員會和高級管理人員團隊對本報告內容進行監督，以確保其內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。

本報告於2024年3月25日獲得董事會批准發佈。





1.5 聯交所ESG報告原則回應

重要性原則：公司按照ESG報告指引等相關監管要求，參考同行業企業的關鍵議題，與各類利益相關方開展不同形式的溝通與交流，並結合公司亮點與特色，對ESG相關議題進行重要性評估以最終篩選關鍵議題。這些議題已由董事會審閱確認，並作為編寫本報告的重要披露方向。

量化原則：公司制定覆蓋公司各個部門的ESG指標管理工具，不僅依照ESG報告指引中的量化關鍵披露指標進行定期統計，並於年末匯總、披露，還制定了ESG績效表，可被評估及驗證。

平衡原則：本報告內容力求以準確、客觀的態度描述每項議題，公正披露公司在報告期內在ESG方面的管理措施及績效表現，以確保內容平衡且讓利益相關方合理評估本公司的整體表現。

一致性原則：本報告的披露範圍相對於公司年報並無重大調整，且計算量化關鍵指標均採用一致的口徑、方法，以保證報告內容的可比性。相關假設或計算方法的任何變動均明確予以披露，以知會利益相關方。

2 董事會聲明

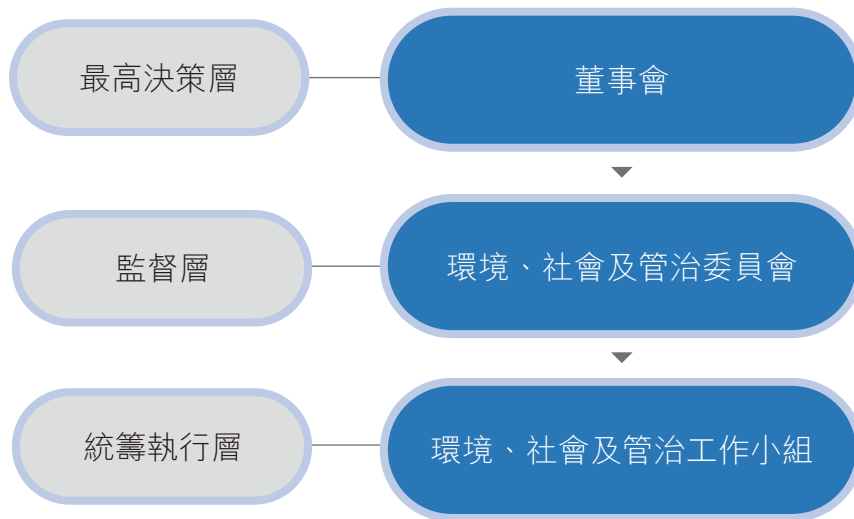
董事會高度重視公司可持續發展表現。作為公司ESG事宜管理及公開披露的最高責任機構，董事會起主要的領導、監管作用，並承擔全部責任。董事會致力於將ESG理念納入公司策略及營運，並持續檢討其有效性，以滿足氣候變化、技術進步及營運成本不斷上漲帶來的不斷變化的業務需求。公司亦通過多種形式持續加強其員工對有關於策略及營運中實施ESG的重要性的認識。為了管理公司在ESG方面的表現和甄別潛在風險，協助董事會開展ESG方面的工作，公司已成立環境、社會及管治委員會（「ESG委員會」），並下設環境、社會及管治工作小組（「ESG工作小組」）。

公司極為重視各利益相關方的期望和訴求，積極拓展利益相關方溝通渠道，加強與內外部利益相關方溝通交流，通過訪談與問卷調查識別和評估ESG重要議題，評估結果經董事會討論和審核，並在本報告「利益相關方溝通」和「重要性評估」章節進行披露。基於外部宏觀環境、行業發展趨勢以及公司戰略規劃，董事會討論並確定公司在ESG相關議題方面的風險與機遇，對年度重要ESG管理工作和項目進行決策。報告期內，公司識別了員工權益、業務營運、知識產權保護、供應鏈管理、商業道德、社區投資等領域的舉措和成效。同時，公司積極響應國家「雙碳」戰略，結合行業及公司特點，不斷完善低碳環保措施。未來，公司將持續將實現可持續發展作為企業發展目標，鼓勵員工及利益相關方為公司ESG建設建言獻策，持續監督與審閱目標及策略可執行性及合理性，並基於國內外可持續發展趨勢，及時調整可持續發展行動重點，以提升公司ESG建設的全面性、完整性、系統性，攜手經濟、社會、環境共同可持續發展。

3 ESG管理

3.1 ESG管理架構

公司就ESG事宜採取自上而下的管理方法。公司已於2022年3月明確了ESG治理體系，構建了由董事會、ESG委員會和ESG工作小組組成的三級治理架構。



董事會由3名執行董事、2名非執行董事及3名獨立非執行董事組成，是公司ESG相關事宜的最高決策機構，對公司的ESG政策、舉措及成效負有整體責任，負責指導ESG相關事宜的管理及監察。

ESG委員會由2名執行董事及1名獨立非執行董事組成，分別為劉小楓先生(ESG委員會主席)、翟芳女士及張森泉先生。ESG委員會是經董事會批准設立的下設委員會，主要負責包括(i)指導及制定公司的ESG願景、目標、策略及架構，以確保符合公司需要並遵守適用法律、法規、監管規定及國際標準；(ii)監察公司ESG願景、戰略及架構的制定及執行；(iii)指導及審查公司的重要ESG事宜的識別及排序；(iv)審查主要ESG趨勢以及相關風險及機遇，並相應評估公司的ESG架構的是否足夠及有效；(v)監察與公司利益相關者的溝通渠道及方式，確保相關政策的落實，以有效促進公司與利益相關者的關係及保護公司聲譽；(vi)審閱公司的ESG報告及其他ESG相關披露，並向董事會提出推薦建議，以維持公司ESG報告及其他ESG相關披露的完整性；及(vii)確保公司的ESG報告乃按照上市規則附錄C2所載的ESG報告指引編製。

ESG工作小組由相關職能部門的負責人組成，主要負責公司ESG相關目標及工作的制定、推行、實施和監督，統籌協調各相關部門並開展具體ESG項目，確保ESG各項事宜的執行落地。同時，ESG工作小組定期對公司ESG工作的成果及有效性進行客觀的評估，並向ESG委員會彙報。





3.2 ESG管理理念

公司高度重視ESG理念與自身經營發展的有機融合，不斷完善ESG管理實踐，圍繞公司平台型運營模式的業務佈局，建立充滿創新、活力的可持續發展生態，高效串聯內容製作中各個生產環節，並憑藉自身對於各類平台用戶畫像的深入了解，快速匹配主創團隊資源，實現內容產品的精準化定制及投放。同時，作為行業內優質的內容製片商及發行商，公司深刻認識到不斷深化綠色低碳的運營模式、更加積極主動應對氣候變化是可持續發展的重要一環。因此，公司將ESG管理理念與公司的整體策略、管理理念及業務計劃相結合，形成規範化及制度化的管理體系。

公司持續深化ESG實踐並不斷加強ESG信息披露，結合企業發展戰略、ESG發展現狀及以往工作基礎，制定了如下的ESG管理策略：

- 不斷探索深化綠色低碳的運營模式，結合運營規章制度、員工利益、公司運營需求等要素，深入思考和貫徹綠色理念，積極推行綠色通勤、綠色辦公和綠色製作理念，開創有效手段、使用創新型工具，以綠色工業化生產的方式提高劇集製作以及生產效率，減少業務營運中各個生產環節對環境帶來的負面影響；
- 堅持內容生產的創新和AIGC技術的應用，開創貫徹ESG理念的「綠色片單」：在項目創意階段，與行業優質夥伴深入溝通，將ESG觀念與影視劇內容主題、題材深度融合，打造具有正能量的優秀作品；在影視項目孵化和制作階段，結合ESG理念的生產實踐，積極並充分地履行內容製片商向大眾傳遞正確價值觀的責任；
- 建設公平、廉潔、誠信、共贏、可持續的供應鏈管理體系，完善供應商評估體系，強化對供應商資質與表現的動態管理，有效降低供應鏈風險；建立以公司為核心的內容製作生態鏈閉環，提升公司可持續發展影響力；
- 強化對合規風險和輿情危機的防控，打造清朗、廉潔、正直、誠信的企業文化；
- 建立健全的員工權益保障和福利制度與多元化、包容性的員工培養體系，實現和諧共贏的僱傭關係；
- 高度重視與行業內優秀合作夥伴的交流與合作，秉持「文化自信、文化創新」的原則，積極弘揚中國傳統文化，共同探索「出海」方式；及
- 堅守回饋社會初心，履行企業社會責任，積極投身社會公益，營造互利共贏、和諧穩定及可持續的企業與社區關係，為可持續發展做出更多貢獻。

3.3 ESG品牌形象建設

公司一直努力探索作為一家內容企業如何更好地踐行國家關於「雙碳」及ESG的目標和要求，並致力於成為內容領域ESG相關標準的倡導者、實踐者、推廣者，希望能夠通過內容向行業和大眾傳遞ESG理念。為此，報告期內公司專門針對「ESG」推出了綠色片單專有品牌「SEG」，其中「S」代表「SEED」、「E」代表「ENERGY」、「G」代表「GROWTH」。同時，「SEG」也是公司英文名稱「Strawbear Entertainment Group」的縮寫，傳遞了品牌對於內容領域ESG理念的探索與實踐。該綠色片單專有品牌的LOGO設計亦貫徹融入了ESG的理念，以傳遞向上、開放、包容的價值觀。LOGO背景由藍色到綠色的漸變組成，綠色代表著生機盎然，藍色象徵著生態可持續，漸變也表明了公司遵循可持續發展的客觀規律和實踐原則，而字母「G」長出嫩芽，意味著內容行業ESG萌芽初露。



圖：稻草熊SEG Logo



圖：綠色片單海報《心想事成》



圖：綠色片單海報《今日宜加油》



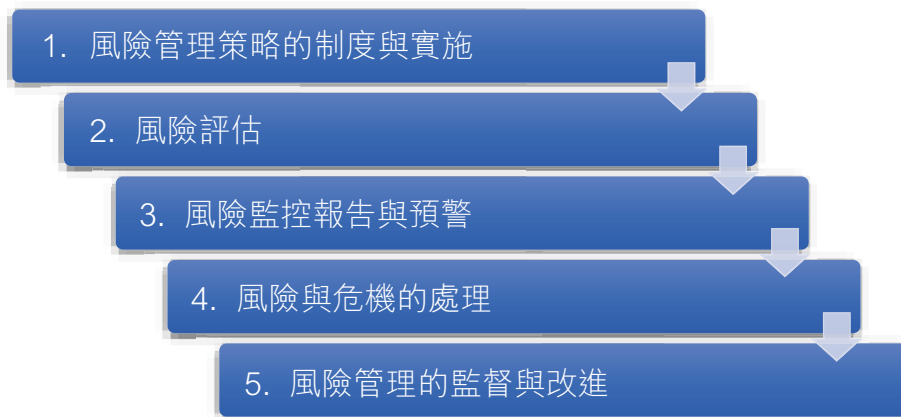
圖：綠色片單海報《我的助理不简单》



3.4 風險及危機管理

公司已建立了完善的風險管控體系，為公司實現戰略和經營目標提供重要保障。公司成立了由董事會、審核委員會、證券投融資事務部、其它職能部門共同組成的風險管理組織結構。董事會負責設立並維持合適有效的風險管理和內部監控系統；審核委員會負責審閱公司在風險管理及內部控制方面的建設、執行及監督工作，並檢討其有效性；證券投融資事務部負責組織開展公司各類風險評估，協助審核委員會和董事會決策；其他職能部門在統一協調下開展風險自我評估，定期檢視風險水平及應對措施的有效性，以全方位管理公司潛在的各類風險，並及時優化風險應對策略。

報告期內，公司制定了《風險管理制度》，明確了風險管理的基本流程，以及時識別、監控公司潛在風險及其發生概率，提前採取必要的預控措施或採取補償措施降低風險損失。



圖：公司風險管理的基本流程

3.4.1 ESG風險管理

公司在風險管理框架中亦納入了對ESG風險(包括氣候風險)的考量，將可持續發展因素融入到業務營運中，並適應這些方面日趨嚴格的要求。公司ESG工作小組會定期向董事會及ESG委員會彙報ESG趨勢及相關風險和機遇事宜，並提供相應建議，以進行持續監察。報告期內，公司開展了1次全面的ESG風險識別，涵蓋財務、營運、政策、產品質量、信息安全、品牌聲譽及合規等若干風險範疇，詳細評估這些風險的發生概率及影響程度，並召開關於安全生產運營的討論交流會，結合工作計劃制定相應的風險應對措施。

公司亦根據氣候相關財務信息披露工作小組(Task Force on Climate-Related Financial Disclosure, 「TCFD」)的建議，全面摸排公司面臨的氣候變化相關的實體和轉型風險，並為識別出的關鍵風險制定應對措施，提升企業氣候韌性。該等內容見本報告「A4氣候變化」章節。

報告期內，公司未發生關於ESG方面的任何重大危機事故。

3.4.2 危機及輿情管理

為防範各種潛在危機，應對各類突發事件，公司建立危機及輿情管理體系，致力於全面提升危機管理能力。公司聘請專業的第三方顧問進行日常輿情管理，由輿情信息監測專員專門負責輿情監測，發現負面輿情第一時間進行輿情預警等級評判，並報送相關部門。公司根據負面輿情信息通報結果，對公共輿情進行妥善處理。同時，公司明確了詳細的危機應對處理程序。對於負面影響較大的輿情或企業危機，公司第一時間成立危機應急處理小組，制定詳細的危機處理計劃並展開行動，以維護公司的社會形象，保障業務持續發展。報告期內，公司未發生重大危機或負面輿情。

3.5 社會榮譽

報告期內，公司憑藉在ESG管理體系建設、綠色工業化生產、優秀的劇集作品及社會公益等方面的優秀表現榮膺多個獎項。2023年7月，公司榮膺「第五屆江蘇民營文化企業30強」；2023年10月，公司入圍2023年度向光獎「向善企業名錄」；2024年1月，公司榮獲「2023年度ESG先鋒企業」及金河豚獎「十年十佳劇集公司」。



圖：2023年度ESG先鋒企業獎



圖：江蘇民營文化企業30強



圖：十年十佳劇集公司



圖：向善企業名錄證書



4 積極支持可持續發展目標

SDGs旨在指引全球各國解決經濟、社會、環境三大領域的發展問題，並鼓勵包括企業在內的各方積極貢獻自身力量，實現可持續發展。公司基於自身業務特點，在SDGs框架內識別了對企業發展最重要的一系列優先事項，並融合ESG管理理念，以指導公司ESG工作的開展。

在打造業務增長點的同時，公司積極尋求商業價值與社會價值的共同發展，識別出與公司業務相關的10個SDGs和重點領域，採取了以下一系列行動。



圖：聯合國17個可持續發展目標

與公司業務相關SDGs	目標描述	2023年公司的行動
3 良好的健康與福祉	確保健康的生活方式，促進各年齡段人群的福祉	<ul style="list-style-type: none"> 公司關注員工身心健康與安全，為員工提供社會保險(包括工傷、生育、養老、失業以及醫療等)以及補充醫療保險等健康保障，為員工安排心理疏導課程，並組織員工開展年度體檢 建設辦公區域內的健身區域以及冥想空間，定期舉辦員工趣味運動會、戶外拓展、聚會團建及行業交流會等活動，營造健康安全的工作環境

與公司業務相關SDGs	目標描述	2023年公司的行動
4 優質教育	確保包容、公平的優質教育，促進全民享有終身學習機會	<ul style="list-style-type: none"> • 公司為員工提供在崗培訓計劃，注重員工職業能力的提升 • 定期舉辦行業大咖交流茶會活動，讓員工瞭解文娛產業訊息與發展趨勢 • 提倡終生學習，鼓勵並支持員工參與考證考級等外部能力建設培訓計劃
5 性別平等	實現性別平等，為所有婦女、女童賦權	<ul style="list-style-type: none"> • 公司遵循性別多元化理念，堅決反對性別歧視，為女性員工提供平等機會，設計女性成長主題的培養課程，為公司建設注入女性力量 • 截至2023年12月31日，董事會女性董事佔比25.0%，未來將繼續把握機會提高女性成員的比例 • 截至2023年12月31日，公司員工總數的59.2%為女性，未來公司仍致力於維持女性佔公司大部分勞動力
8 體面工作和經濟增長	確保各區域體面工作並帶動區域經濟增長	<ul style="list-style-type: none"> • 倡導娛樂向善，以平台型運營模式推動文娛行業各生產環節合作夥伴共同成長，助力經濟發展，為社會提供更多的優質工作崗位 • 保障員工合法權益，不斷完善人才管理體系，提供有競爭力的薪酬體系及合理的福利保障 • 鼓勵員工追求生活與工作平衡





與公司業務相關SDGs	目標描述	2023年公司的行動
9 產業、創新和基礎設施	建造具備抵禦災害能力的基礎設施，促進具有包容性的可持續工業化，推動創新	<ul style="list-style-type: none"> • 創新平台型運營模式，激發內容生產各環節活力 • 建立「綠色片單」，不斷探索AIGC、綠色製作、ESG理念等在內容製作方面的融合應用 • 鼓勵內容形式創新，探索題材多元化、多圈層、多賽道發展的產品矩陣 • 推進以優質IP為核心的泛文娛產業佈局，探索綫下IP價值轉化 • 積極拓展文娛行業供應鏈金融模式 • 持續優化客戶結構，拓展與播出平台的商業合作模式及發行渠道，創新發行方式
10 減少不平等	減少國家內部和國家之間的不平等	<ul style="list-style-type: none"> • 為全體員工提供透明、公平的職業發展機會及內部晉升制度 • 鼓勵員工積極參與公益活動，關愛婦女兒童、殘障人士生活
12 負責任的消費和生產	確保可持續消費和生產模式	<ul style="list-style-type: none"> • 鼓勵綠色通勤、綠色辦公、綠色製作，注重片場的環境保護及資源回收工作 • 負責任地宣傳產品內容，並保護客戶隱私 • 完善與客戶溝通機制，收集反饋意見 • 建立可持續的供應鏈管理體系

與公司業務相關SDGs	目標描述	2023年公司的行動
13 氣候行動	採取緊急行動應對氣候變化及其影響	<ul style="list-style-type: none"> 積極宣傳低碳環保發展理念 響應雙碳目標，科學設置減碳實施措施 識別氣候變化風險，並結合影響程度制定防範措施，以應對氣候風險
16 和平、正義與強大機構	創建和平、包容的社會以促進可持續發展，讓所有人都能訴諸司法，在各級建立有效、負責和包容的機構	<ul style="list-style-type: none"> 營造廉潔、誠信、公正的企業文化 合規運營，誠信經營 定期舉辦公司內部法律知識培訓，普及最新的法律法規及同行案例，提高員工的法律意識
17 促進目標實現的夥伴關係	加強執行手段，重振可持續發展全球夥伴關係	<ul style="list-style-type: none"> 促進行業交流與合作，持續拓展優秀人才和藝術家的社群建立，加強對於新銳製片人的培養 持續加強供應鏈管理，推動建立共贏與可持續的供應商合作關係





5 利益相關方溝通

公司高度重視利益相關方的參與，致力於與內外部利益相關方共同構建良好的合作關係、互惠關係。公司積極建立、拓展溝通渠道，和政府及監管機構、股東及投資者、客戶、員工、供應商與合作夥伴、社會公眾等利益相關方保持常態化、緊密化溝通，傾聽和回應不同利益相關方的合理期望和訴求，並將其融入至公司日常運營和未來規劃中，攜手利益相關方實現共贏與綜合價值最大化。

利益相關方	期望與訴求	溝通與回應
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守法律法規 • 依法納稅 • 合規運營 • 商業道德 • 支持經濟發展 	<ul style="list-style-type: none"> • 合規管理 • 日常溝通與報告 • 足額納稅 • 優質劇集的工業化生產
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> • 財務業績 • 規範企業管治 • 業務發展 • 信息披露 • 溝通渠道 	<ul style="list-style-type: none"> • 定時披露財務及經營信息 • 股東大會 • 公司網站、投資者關係郵箱 • 非交易性路演
客戶	<ul style="list-style-type: none"> • 服務品質 • 產品質量 • 滿足客戶多元需求 • 反饋渠道 	<ul style="list-style-type: none"> • 創新升級產品 • 負責任的宣傳 • 客戶信息及隱私保護 • 提供內容定制服務以及合作方式創新探索
員工	<ul style="list-style-type: none"> • 維護員工權益 • 職業發展平台 • 保障職業健康 • 平衡工作生活 	<ul style="list-style-type: none"> • 制定並實時更新員工手冊 • 人性化休假制度 • 完善的職業晉升機制 • 有競爭力的薪資與福利保障 • 持續優化的員工培訓體系 • 團隊建設及公益活動

利益相關方	期望與訴求	溝通與回應
供應商與合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> 誠信合作 信息分享 合作共贏 商業道德與信譽 	<ul style="list-style-type: none"> 供應商甄選系統 促進日常溝通 開展項目合作 依法履行合同、供貨商評估 專項內部監控及風險管理
社會與公眾	<ul style="list-style-type: none"> 支持社會公益 參與社區發展 保護自然環境 	<ul style="list-style-type: none"> 投身慈善事業 志願者服務 提升資源和能源使用效率 通過自身內容產品向大眾傳達積極向上的價值觀

6 重要性評估

為精準定位ESG管理實踐的重點，全面深化ESG議題管理實踐，公司建立了重要性議題評估流程，以界定與公司和利益相關方可持續發展切實相關的重要性ESG議題。

識別重要議題

通過開展外部政策研究、同行對標分析、行業發展趨勢調查及查閱其他相關文件後，結合公司發展戰略、業務特點和自身特色，識別影響公司經營發展，或影響利益相關方對公司評估和決策的重要性議題共計21項。

開展訪談及市場調研

邀請第三方專家顧問主持開展相關工作，製作並發放ESG重要議題調查問卷，結合與公司管理層及其他利益相關方等訪談，並進行同行業可比公司ESG表現的對標工作。





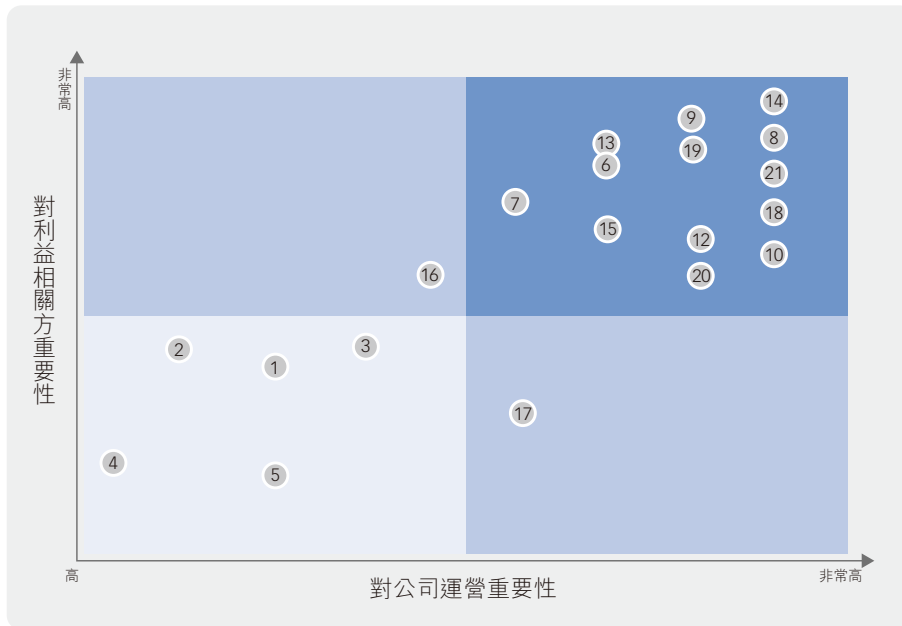
確定議題排序

根據利益相關方評價及問卷調查數據，確定議題重要程度順序，提交董事會審閱後，確定本年度議題排序。

確認與報告

根據議題評價結果構建重要性評估矩陣，對屬於核心議題矩陣的議題，在報告中進行重點披露。

報告期內，公司通過開展政策研究、企業訪談、問卷調查、行業對標，重新審視評估各利益相關方關注的ESG議題，從對公司運營以及利益相關方的重要性兩個維度，對議題的重要程度並進行分析與排序，充分了解各利益相關方的期望與建議，為制定長遠的ESG發展戰略提供依據。2023年，公司共識別出14項高度重要議題、2項中度重要議題、5項低度重要議題。



圖：2023年重要性議題矩陣圖

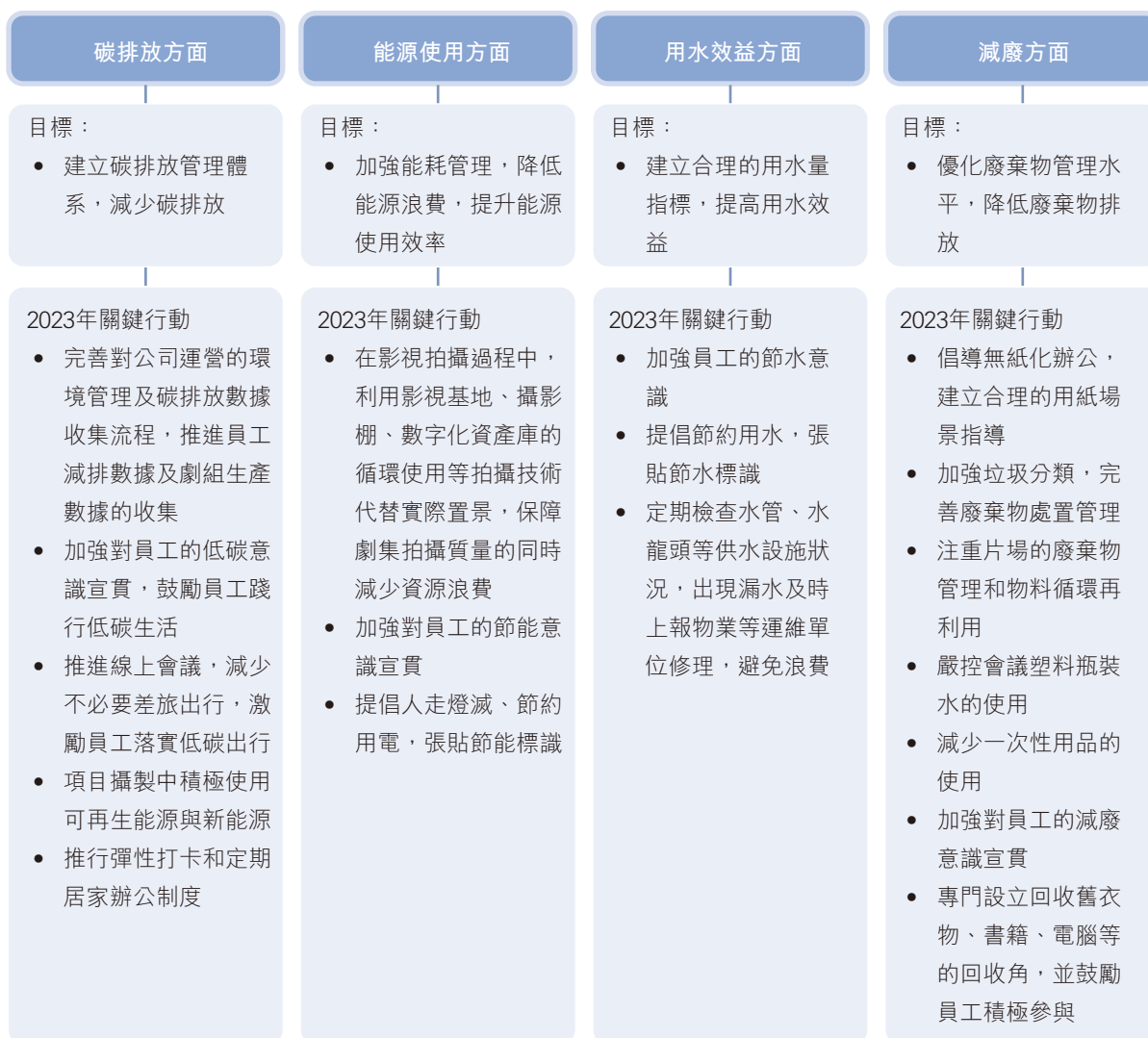
重要性	序號	議題名稱
高度重要議題	14	知識產權保護
	8	信息安全和隱私保護
	21	合規經營
	9	產品及服務質量
	18	反貪污和廉潔建設
	11	員工健康與安全
	10	員工權益保障
	19	商業道德
	13	合法合規用工
	6	影視作品受眾多樣性
	12	員工培訓發展
	20	風險及危機管理
	15	供應鏈管理
	7	內容形式與技術創新
中度重要議題	16	利益相關方溝通
	17	社區投資與公益
低度重要議題	3	能源管理
	2	廢棄物管理
	1	水資源管理
	5	溫室氣體排放管理
	4	應對氣候變化



7 A 環境責任

公司始終堅持綠色發展理念，積極響應國家關於建設資源節約型、環境友好型社會的號召。儘管公司所處的影視行業不涉及污染物排放、能源與資源的大量消耗，但公司積極將綠色戰略融入日常運營，制定《低碳業務與運營政策》，持續提升環境管理能力，加大環境保護投入，落實節能降耗要求，大力開展環保意識宣傳及貫徹執行，最大限度地減少對生態環境的負面影響，為生態文明建設貢獻力量。

公司結合外部政策導向及行業發展趨勢，基於自身業務實際及未來發展規劃，確立了減排、節能、節水、減廢等四大維度環境目標，明確了實現路徑及關鍵行動。報告期內，公司全力推進相關行動開展及舉措落地，積極聽取員工及合作夥伴等利益相關方對環境保護事項的建議與反饋，並持續跟進目標實現進展。





7.1 A1排放物

公司運營過程不涉及廢水及廢氣排放，僅在辦公期間產生廢棄物，主要類型包括辦公垃圾、生活垃圾、廚餘垃圾等。公司嚴格遵守《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及《中華人民共和國水污染防治法》等各項法律法規，積極減少業務中產生的各類廢棄物。在日常辦公與劇組拍攝過程中，公司積極響應國家垃圾分類回收政策，在辦公地點設置分類垃圾桶，在拍攝現場設置專員負責現場環境清理，對各類廢棄物進行有效治理以確保其得到妥善處置。報告期內，公司無違反上述法律法規的情形發生。

表：2023年廢棄物產生情況

指標	單位	2023年
有害廢棄物產生總量	噸	0.018
有害廢棄物產生密度	噸／人民幣百萬元收入	0.00002
按類別劃分的有害廢棄物		
廢硒鼓	噸	0.002
廢電池	噸	0.006
廢墨盒	噸	0.01
其他電子垃圾 (不可回收再利用)		
包括電腦、打印機等	噸	0
無害廢棄物產生總量	噸	4.02
無害廢棄物產生密度	噸／人民幣百萬元收入	0.00479
按類別劃分的無害廢棄物		
辦公用紙	噸	0.3
生活垃圾	噸	2.22
廚餘垃圾	噸	1.5



圖：辦公區域設置的分類垃圾桶

為有效減少公司運營時產生的溫室氣體排放，公司鼓勵員工採用公共交通工具出行，並通過考勤制度激勵員工踐行綠色出行；劇組拍攝中，製片主任及助理製片等根據每日拍攝需求，制定統一出行規劃，並優先使用新能源車輛；對公務車輛及時保養，以確保其正常運轉，減少廢氣產生。同時，公司在影視劇作品的拍攝及製作過程中，使用棚內攝影、電腦特效等低碳環保的方式代替部分實景搭建以及爆破場景的拍攝環節，採用虛擬拍攝、全景掃描等特效製作技術使用，減少置景污染，在保證拍攝質量的同時降低溫室氣體排放。

表：2023年溫室氣體排放情況

指標	單位	2023年
範圍一：	溫室氣體直接排放量 ¹	噸二氧化碳當量
	溫室氣體直接排放密度	噸二氧化碳當量／人民幣百萬元收入
範圍二：	溫室氣體間接排放量 ²	噸二氧化碳當量
	溫室氣體間接排放密度	噸二氧化碳當量／人民幣百萬元收入
	溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量
	溫室氣體總排放密度	噸二氧化碳當量／人民幣百萬元收入

1 直接（範圍一）溫室氣體排放量依據政府間氣候變化專門委員會(IPCC)刊發的《IPCC2006年國家溫室氣體清單指南2019修訂版》進行核算。

2 間接（範圍二）溫室氣體排放量依據中華人民共和國生態環境部於2023年2月7日刊發的《關於做好2023-2025年發電行業企業溫室氣體排放報告管理有關工作的通知》進行核算。





7.2 A2 資源使用

公司在運營過程中使用的資源主要為電力、汽油以及水資源。因公司主要從事影視內容的投資、開發、製作及發行工作，不會產生大量有形的實物產品，故公司不使用或消耗大量包裝物。此外，由於公司員工數量保持較小規模且僅在辦公及外出用車期間使用能源，故公司總體能源消耗量較低。公司用水來源為市政供水，涉及的耗水主要為辦公區的生活用水，在求取適用水源上並無任何問題。公司亦定期記錄能源使用量及耗水量以監察資源使用水平，並不時更新減少資源使用的舉措。

在日常運營中，公司嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國節約能源法》及《中華人民共和國水污染防治法》等相關法律法規，以綠色工業化生產的方式提高劇集製作以及生產效率，堅定不移地將「提質增效」作為運營的主導思路，致力於資源保護與資源利用效率的提升，積極踐行綠色可持續發展理念。報告期間，公司並無違反上述法例及法規。

表：2023年能源使用情況

指標	單位	2023年
外購電力	千瓦時	31,531
汽油	公升	8,032
綜合能耗 ¹	噸標煤	12.73
能源使用密度	噸標煤／人民幣百萬元收入	0.015
能耗折算電量 ¹	千瓦時	103,549.44
能耗折算電量密度	千瓦時／人民幣百萬元收入	123.176

¹ 綜合能耗、能源折算電量依據國家市場監督管理總局和國家標準化管理委員會刊發的《綜合能耗計算通則》(GB/T 2589-2020)進行核算。

表：2023年水資源使用情況

指標	單位	2023年
總用水量	噸	1,100
總耗水密度	噸／人民幣百萬元收入	1.308

7.3 A3 環境及天然資源

由於公司業務為影視劇集製作，主要包括拍攝現場人為活動等，並未涉及大規模生產類活動，同時劇組工作人員嚴格執行《劇組管理辦法》中有關環境保護的規定，因此在日常運營過程中對環境及天然資源造成實質性影響的可能性小。隨著公司規模的增長及業務類型的豐富，公司始終致力於將環境保護及天然資源保護的理念融入公司日常運營及拍攝活動中，保持對環境及資源問題的密切關注和細緻考慮，以避免對其造成實質性負面影響。公司亦將持續檢討現行的環境保護制度，並考慮適時加強對環境及天然資源的保護舉措及規範，致力於為全球生態環境改善做出貢獻。

7.3.1 綠色辦公

公司積極倡導低碳環保的綠色辦公理念，堅持綠色運營，以最小化因開展日常運營活動對環境產生的負面影響。報告期內公司通過內部培訓及宣傳活動，增強員工對綠色辦公的認識，並採取一系列措施，確保綠色辦公理念在公司營運中得以落實。具體措施包括但不限於：

- 節約用紙：推動智慧辦公及無紙化辦公，將打印機優先設置為雙面打印模式，並在打印機上張貼節約用紙標語；
- 節水節電：在辦公場所張貼節水、節電標語，落實「安全員」策略，最後離崗人員確保關水關電；
- 資源管理：實行辦公用品申領機制，根據崗位設計差異化的辦公用品領用額度，以避免不必要的浪費；減少一次性用品的消耗，例如紙杯及瓶裝礦泉水、一次性餐具的使用，公司零食角和咖啡區對使用自帶杯、可回收餐具的員工給予優惠；及
- 資源回收：在辦公場所設立舊衣物、書籍、電腦等廢舊物資的回收角，以促進資源的循環利用。2023年，公司共收集到10公斤舊衣物。



圖：辦公室節約用水標語



圖：辦公室節約用電標語





圖：節約用紙標語



圖：資源回收角

7.3.2 綠色製作

公司堅持綠色製作理念，積極打造綠色劇組。為了減少傳統影視製作方式中產生不必要的資源消耗及碳排放，公司採取了一系列創新措施。

在影視拍攝過程中，公司在保障劇集拍攝質量的基礎上堅持低碳環保優先的原則，採購優質環保的道具、搭建場景採購高品質環保塗料和可回收建材；統籌協調劇組使用新能源汽車；使用可重複利用的盛菜容器和可降解的飯盒材料；探索使用「掌上製片系統」，實現劇組各工作流程統籌的電子化，有效節約製作過程中的紙張等資源消耗。

在拍攝現場，公司注重拍攝現場的生態保護與廢棄物管理，設置專員負責管理和維護片場周邊環境，實行廢棄物分類回收，並在拍攝結束後對現場環境進行清理，避免破壞生態；充分利用影視基地、攝影棚、數字化資產庫的循環使用以及LED屏幕等技術代替實際置景，減少資源、運輸等方面的浪費，縮短劇組前期籌備時間。例如，《心想事成》的部分場景乃由LED屏幕虛擬製作；《孤戰迷城》使用全景掃描技術對外界自然場景進行複刻，不僅使得人物在其中的動態效果多樣化，還能在後續項目中循環使用，減少了相關資源的消耗。

公司亦積極推動劇組道具回收循環利用，通過在橫店影視基地設置倉庫，儲存並循環利用道具、衣物等劇組資產，最大限度地提高資源複用率，從源頭減少廢棄物和因處理廢棄物而產生的環境污染。

7.3.3 綠色通勤

公司大力支持員工採取綠色低碳出行並將此理念融入員工日常出行，以減少由於交通產生的溫室氣體排放。為激發員工的綠色出行的意識，公司推行「綠色低碳通勤」，實施彈性打卡制度，鼓勵員工在日常通勤時使用共享單車、電動汽車、公共交通等低碳出行方式，並給予員工每月兩次的綠色出行考勤獎勵。倘若員工因採取該種方式而導致上班遲到1小時以內的，提交相關憑證進行考勤調整即可。同時，公司允許員工每月申請一次居家辦公，並大力倡導移動辦公和線上會議，減少不必要的的公務活動及差旅出行。

7.4 A4 氣候變化

在全球範圍內，氣候變化正成為21世紀面臨的最大挑戰之一，應對氣候變化是可持續發展的客觀需要和內在要求，公司無法忽視其帶來的影響並獨善其身。由於公司業務主要涉及劇集及電影製作、劇集及電影播映權許可，除現場拍攝外，前期孵化、編劇、後期製作等環節的合作夥伴及員工，以及公司的其他員工均可通過線上辦公滿足公司運營要求，故公司運營過程面臨的氣候變化風險較小。然而，公司深刻意識到氣候變化對公司長期發展的重要性，堅持以國家「雙碳」目標為最高戰略指引，對齊行業標準，密切關注氣候變化對公司業務及運營的潛在影響。

為增強公司應對氣候變化的能力，公司已將氣候相關風險納入公司整體風險評估和管理體系。2023年，公司根據TCFD建議，並結合自身實際運營情況，開展氣候相關風險識別工作，以完善應對舉措，支持全球氣候行動。公司面臨的主要氣候變化風險和應對舉措如下：

風險	類別	潛在的風險影響	應對舉措
轉型風險	政策及法規	<ul style="list-style-type: none"> 政府在碳排放、環境信息披露等相關政策、法律法規趨嚴，增加企業的合規成本 全國碳排放權交易市場建設正積極推進，碳稅、碳價等政策會給企業帶來額外的成本壓力 交易所出台有關ESG和氣候信息披露相關新指引要求，增加合規壓力 	<ul style="list-style-type: none"> 密切關注政府在氣候變化方面的政策和法規，持續跟踪全球氣候變化趨勢 減少傳統化石燃料使用，增加清潔能源使用比例，從根本上應對監管 根據國內外可持續信息披露指引，強化環境信息披露 密切關注聯交所政策變化趨勢，針對新發佈政策召開政策解讀分享會，積極響應新政策並提升員工ESG及抵禦氣候變化風險的意識
	技術	<p>低碳和節能技術更多被應用到劇集拍攝中，技術落後可能削弱競爭力</p>	<p>探索數字化、低碳節能技術在劇集拍攝、製作中的應用</p>





風險	類別	潛在的風險影響	應對舉措
實體風險	市場	觀眾對於氣候變化和環境保護相關內容需求上升，可能導致觀眾和客戶偏好改變	<ul style="list-style-type: none"> 持續關注各類題材受眾對ESG話題的關注點及內容訴求，結合用戶需求及行業動向，不斷挖掘和創新內容及表達方式 作為有社會責任擔當的內容製作商，與行業內外優秀的從業者緊密溝通，將吻合ESG及可持續發展主題的優質內容納入到內容製作的題材選擇範圍
	聲譽	隨著公眾對氣候變化的關注度攀升，如果以不環保的方式製作劇集，則可能產生負面新聞	<ul style="list-style-type: none"> 嚴格審查項目流程，確保劇集的拍攝、製作等環節符合環境保護的政策要求 注重片場的生態保護與廢棄物管理
	急性	極端天氣(暴雨、颱風、大雪、洪澇、高溫、嚴寒等)對公司的取景、拍攝、倉儲管理等環節會產生影響和威脅	<ul style="list-style-type: none"> 開展事前預防和天氣監測，密切關注經營場所所在地及內容製作所在地的天氣變化情況 積極制定各項企業經營連續性預案(BCP)，建立高效、有序的預防措施及救災運行機制。遇到惡劣天氣變化及時通知員工居家辦公或及時撤離，提前搭建防禦設施或通知停工
	慢性	持續性的高溫、乾旱、海平面上升等，導致傳統拍攝地不適宜，影響拍攝地點選址	<ul style="list-style-type: none"> 持續加強應對和減緩氣候變化的能力 評估未來拍攝地的氣候風險，選擇相對穩定的區域進行拍攝

公司亦積極尋求氣候變化相關的機遇，通過推行綠色辦公、綠色通勤等措施，踐行環境保護的理念，有效降低日常運營的碳排放量。同時，公司將環境責任和綠色理念融入劇集製作中，推進劇組能源排放的數據透明化、可視化，依靠劇集生產一線團隊，協調合作夥伴、外景地、後期公司等多方機構，貫徹綠色拍攝的理念，把握低碳發展機遇，以綠色工業化引領行業變革，攜手各方共同應對氣候變化。

8 B 社會方面

8.1 B1 僱傭

公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規，並積極制定《員工手冊》、《薪酬管理辦法》及《員工績效考核管理辦法》等內部管理制度，切實保障與維護員工的各項合法權益。公司制定的《員工手冊》符合相關適用的勞動法規，主要用以規管招聘、入職及培訓、僱員調職、解聘及晉升的工作流程。對於新聘請的員工，公司會提供電子版員工手冊，以便其熟悉公司的運營、僱傭及勞工常規。若地方勞動法規以及公司人力資源管理政策等發生變動，公司將及時更新手冊並向全體員工分發修改後的版本。

報告期內，公司未發生任何用工歧視、騷擾、霸凌、侮辱、聘用童工及強制勞動等相關事件，在其他僱傭方面（如賠償和解雇、招聘和晉升、工作時間、休息時間、多樣性以及其他福利待遇）也未發現任何重大不合規及違反相關法律及法規的事項。

8.1.1 人力資源管理

公司每年根據業務發展需求制定用人計劃，通過內部推薦、社交媒體、網絡招聘等不同招聘渠道儲備人才，鼓勵對影視、內容製作行業感興趣的各類專業人士參加招聘面試，對於面試合格者，公司依法與其簽訂勞動合同或者勞務合同，保障其合法權益。公司視人才為企業的重要資產，致力於向員工提供充滿人文關懷的工作場所，孕育互相尊重、互助成長的企業文化，從而保障員工可以在和諧穩定的環境中實現自身價值，與公司共同成長。

截至2023年12月31日，公司共有71名來自不同地區的全職員工，其中女性佔比為59.2%。





表：2023年公司僱傭員工數據

指標		單位	2023年
員工總數		人	71
按性別劃分的員工人數	男性員工	人	29
	女性員工	人	42
按年齡劃分的員工人數	30歲及以下	人	12
	31歲–39歲	人	32
	40歲及以上	人	27
按層級劃分的員工人數	決策層	人	3
	高級管理層	人	6
	中級管理層	人	20
	普通員工	人	42
按僱傭類型劃分的員工人數	全職員工	人	71
	兼職員工	人	0
按地區劃分的員工人數	中國大陸	人	71
	港澳台地區	人	0
	海外地區	人	0

公司致力於吸引並留住不同背景的人才，截至2023年12月31日，公司員工流失率如下。

表：2023年公司員工流失數據

指標		單位	2023年
員工總流失率 ¹		%	15.49
按性別劃分的員工流失率 ²	男性員工	%	20.69
	女性員工	%	11.90
按年齡劃分的員工流失率 ²	30歲及以下	%	16.67
	31歲–39歲	%	12.50
	40歲及以上	%	18.50
按地區劃分的員工流失率 ²	中國大陸	%	15.49
	港澳台地區	%	0
	海外地區	%	0

¹ 員工總流失率=離職總人數/員工總人數；

² 各類別流失率=該類別僱員離職人數/該類別僱員總數。

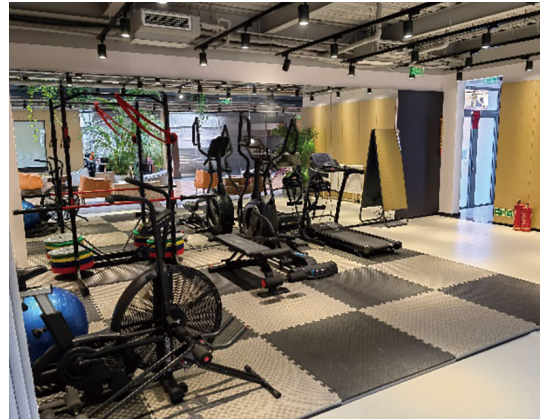
8.1.2 薪酬福利及其他待遇

公司建立健全公平合理、激勵性及有競爭力的薪酬體系，持續優化薪酬制度，不斷完善薪酬管理。公司薪酬體系包含工資、福利和年終獎金。公司每年根據運營情況以及員工表現給予差異化的年終獎金，鼓勵員工通過創造價值分享公司發展成果。此外，公司通過股權激勵表彰對公司增長和發展作出突出貢獻的員工，從而進一步增強公司的凝聚力，激發員工的創造力，保障員工的福利待遇，促進人才吸引與留存。

報告期內，公司更新了《稻草熊娛樂集團福利制度》，為員工提供了豐富、多元化的福利關懷：

- **健康保障**：公司在依法繳納員工醫療保險、養老保險、失業保險、工傷保險、生育保險及住房公積金的基礎上，為員工額外辦理補充醫療保險，包括重大疾病保險和意外保險，並組織員工進行年度體檢；此外，公司提供帶薪病假，保障員工休息。
- **辦公保障**：公司實行彈性辦公，允許員工每月申請1次居家辦公，以使工作時間的安排更好地適應員工的個人需求、工作習慣和作息偏好。
- **生活保障**：公司不僅保障員工依法享有各項基本權利、法定節假日及假期，還為員工提供帶薪休假，包括搬家假、婚假、產假、陪产假、育兒假、獨生子女父母護理假和喪假等；在辦公區域，公司設置了專門的茶水間為員工提供小食和休憩空間。
- **生日祝福**：公司尊重員工個性發展，為員工提供定制化的生日及入職週年福利，包括但不限於電子賀卡、生日蛋糕及禮物，同時公司允許在午餐時段，為當日慶生的員工舉行小型生日會，並提供蛋糕券，員工可依據個人需求自行兌換蛋糕及其他休閒食品。
- **週年紀念**：公司為入職滿週年的員工提供貼心福利，包括週年慶祝郵件、流媒體平臺會員卡、業務學習禮包等紀念禮物。
- **文體活動**：公司設置了專門的健身區域倡導員工健康生活和工作，並定期組織員工參加環湖徒步等各種文體活動，以及登山撿垃圾、做義工等公益活動豐富員工精神生活，拓展員工的社會視野。





圖：公司運營地辦公場所設置的茶水間、健身房



圖：玄武湖環湖徒步活動



圖：浦口登山檢垃圾活動

8.1.3 反歧視、多元化及平等機會

公司堅持多元、包容的價值觀，實施平等合規的僱傭政策，堅決反對一切形式的就業歧視、聘用童工及強制勞動，公平、公正地對待不同性別、民族、地區、宗教信仰和文化背景的員工，所有正式員工同工同酬，嚴令禁止職場性騷擾、霸凌、侮辱、恐嚇等損害員工合法權益的行為，任何違反上述規定的人員都將受到嚴厲處罰。

8.2 B2健康與安全

公司高度重視員工健康與安全，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及《工傷保險條例》等法律法規，並制定了《劇組管理辦法》及《安全生產(攝製)管理制度》等規章制度。在劇組生產過程中，製片團隊和參與現場工作的美術、化妝、服裝、道具等團隊負責人建立24小時溝通機制，及時識別安全隱患，避免安全事故的發生。同時，公司為員工提供多層次的健康與安全保護措施。報告期內，公司定期組織開展全員體檢，為有需求的員工提供心理輔導的支援渠道，保障全體員工的身心健康。連續三年內(含本報告期)，公司未發生任何與員工相關的違反前述法律、法規事件及工傷、工亡事故。



圖：公司組織的情緒管理諮詢會

為保障劇組安全運行、確保拍攝質量和進度，公司對從進組到離組的全流程進行了明確的規範，確保每個環節都遵循「服務優質、安全保障、工作高效、成本節約」的原則，並要求合作夥伴共同參與監督安全生產。公司採取各項措施保障劇組安全拍攝，包括(但不限於)：

- 置景和道具製作所需原材料、膠水、油漆等均選用環保認證產品，製作場所與演職人員住處保持足夠距離並有良好通風，減少有害氣體和噪聲污染的影響，保障劇組工作人員身心健康；
- 委派相關人員監控管理拍攝現場，保證拍攝中人身與財產的安全，並為劇組組員投保人身意外傷害以及醫療保險；



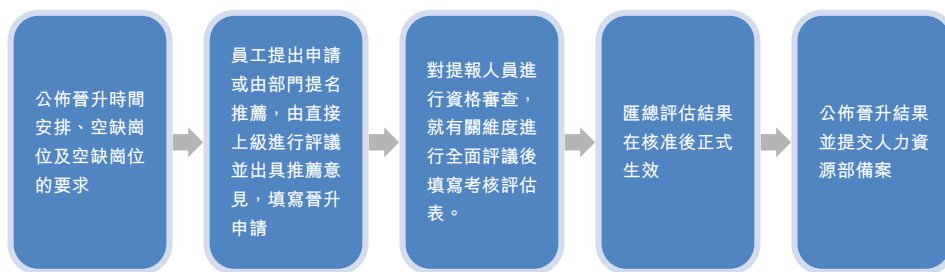


- 對劇組人員入住施行簽到制度，制定《賓館住宿規定》以規範劇組人員行為；
- 為保障劇組駐地消防安全，規定所有入住人員不得在客房內做飯、動用明火、存放或使用大功率電器。劇組採取不定期檢查，對不聽勸阻，違反規定的沒收違規設施並處以罰款；
- 加強對劇組車輛和駕駛員的管理，制定《車輛及駕駛員管理規定》規範用車流程，明確駕駛員義務與責任，防範交通安全風險；
- 人員進組後，由劇組負責人組織安排進行制度學習，確保劇組成員知曉各項安全規章管理制度，提升員工自我安全保護意識；
- 全體員工禁止在劇組駐地禁煙區和拍攝區域內吸煙，劇組員工有義務提醒來訪客人禁止在禁煙區吸煙，如有違反者，將處以罰款；
- 特殊崗位的操作人員上崗前應提供相應上崗證及技能證明，杜絕現場無證作業情況發生；
- 操作人員在庫房施工期間，首先應檢查各線路和電動工具，確保電源及設備安全無誤後，方能操作施工；
- 規定操作施工期間，必須知曉電動工具操作規範，謹慎使用電動工具，避免人身傷害；
- 保持庫房操作間環境整潔，嚴禁亂堆亂放，確保安全生產及減少置景成品破損；
- 定期檢查防火設施，嚴格做好必要的防火工作；
- 施工結束後，值班人員須檢查庫房門窗及電源，徹底消除防火及盜竊隱患後，方可離開攝影棚；及
- 若發生安全事故，應迅速組織事故搶險，盡可能降低事故損失，同時第一時間向劇組領導報告事故情況，劇組負責人要在第一時間向投資方領導及當地有關單位報告。事故處理完畢後，劇組須向公司提交事故書面報告，公司根據調查核實的事實情況，酌情追究相關涉事人員的經濟、行政和法律責任。

8.3 B3發展與培訓

8.3.1 職業晉升

公司將員工的職業發展視為戰略規劃的重要組成部分。為幫助員工獲得更好的個人成長與職業發展，公司制定了晉升管理制度，搭建了清晰的員工晉升路徑和發展通道，依據「適才適用」原則，對績效突出、能力較強的員工給予薪酬和職位提升，激勵員工不斷進步，不斷提高自身能力與素質。公司制度規定的晉升方式包括本人自薦、所在部門推薦、上級選拔。



圖：員工晉升流程

8.3.2 員工培訓

公司不斷完善《員工培訓制度》，並開設針對新人的崗前培訓以及針對正式員工的專業培訓，不斷增加員工知識體系及專業技能方面的培訓投入，全面提升員工職業素養與專業技能，增強企業的核心競爭力。公司鼓勵員工終身學習，積極廣泛地參與社會、行業的專業培訓及慈善公益活動，根據員工參加培訓、考證考級、參與社會公益活動的表現給予精神或物質獎勵。

報告期內，公司組織了多場涉及行業動態、創作分享、影視合同等業務及法律知識相關的各類專題培訓，多維度、全方位提升員工專業知識水平。同時，公司開展了ESG培訓會，提高員工關於ESG趨勢以及相關風險及機遇的認識，組織關於ESG理念與影視產業相結合的漫談會，並鼓勵員工積極參與ESG的實踐，將ESG理念落實到日常運營及影視作品的生產製作中。



公司亦鼓勵員工根據業務需求及個人發展規劃參加各類外部培訓，考取相關資格證書，並為員工獲得專業資格認證提供資金支持，以此激勵員工不斷提高業務技能水平。報告期內，公司ESG委員會主席及2名委員會成員、ESG工作小組負責人均參與香港公司治理公會等機構組織的培訓及研討會，並取得相應證書；公司ESG工作小組負責人取得CFA協會特許ESG投資資格證書。



圖：公司開展法律知識培訓



圖：部分證書展示

表：2023年公司員工培訓數據

指標	單位	2023年
按員工職級劃分的受訓員工比率 ¹	決策層	100%
	高級管理層	100%
	中級管理層	100%
	普通員工	100%
按性別劃分的受訓員工比率 ¹	男性員工	100%
	女性員工	100%
按員工職級劃分的人均受訓小時數 ²	決策層	13.67小時
	高級管理層	12.33小時
	中級管理層	12.00小時
	普通員工	11.09小時
按員工性別劃分的人均受訓小時數 ²	男性員工	11.69小時
	女性員工	11.48小時

¹ 按類別受訓員工比率=該類別受訓員工總數/該類別員工總人數。

² 按類別員工人均受訓小時數=該類別員工的總受訓時數/該類別員工總人數。

8.4 B4勞工準則

公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國未成年人保護法》及《僱傭條例》(香港法例第57章)等法律法規，採取一系列內控合規措施，禁止聘用童工及強迫勞動。報告期內，公司未有聘用童工和強制勞工等違規事件發生，未違反上述法律法規。

公司注重員工工作與生活的平衡，積極開展各項文體活動，拉近與員工的距離，增進團隊凝聚力，為員工提供各項福利。2023年，公司在南京、北京等運營所在地召開員工大會，切實加強民主參與、民主決策以及員工同管理層之間的溝通，保障員工集會與結社自由權益。



圖：公司召開2023年員工大會





8.5 B5供應鍊管理

公司高度重視供應商管理與供應商關係維護，致力於打造公平、廉潔、誠信、共贏與可持續的供應商合作關係，通過制定《供應商與採購管理辦法》、《業務外包管理辦法》等規章制度，明確採購及業務外包中的工作流程及行為規範，以防範供應鍊中存在的經營風險。

公司建立供應商評估體系，維持供應商隊伍穩定與可靠，為企業高質量運營提供可靠的服務和供應保障。公司編製《合格供應商名錄》作為採購工作中選擇和使用供應商的主要依據，並定期組織評估以優化供應商資源。供應鍊管理的核心是在供應商資源調查基礎上，形成優存劣汰機制，促進供應商隊伍質量不斷提升。對於新增供應商的綜合實力調查，包括新增供應商基本工商資質、經營範圍、主要用戶使用情況、售後服務情況、價格水平等，通過調查的供應商方能進入合格供應商名錄。對於現有供應商的考評，公司著重考察過往合作業績，包括現有供應商基本情況、與公司的合作年限、產品使用情況、售後服務情況、價格水平等，經調查評估為不合格的供應商將暫停合作。同時，公司建立了採購與付款業務的崗位責任制，明確相關部門和崗位的職責、權限，確保辦理採購與付款業務的崗位相互分離、制約和監督。公司對重要和技術性較強的採購業務，經專家論證後實行集體決策和審批，防止出現決策失誤而造成的損失。

公司還注重供應商在ESG方面的表現，通過制定《可持續供應鍊政策》，從供應商的准入與審核、合同與通過、管理與誠信、行為與溝通、追蹤與反饋等全流程防範環境及社會風險，全力打造負責任、可持續的供應鍊。報告期內，聘用供應商均遵循公司供應鍊管理慣例。

8.5.1 供應商入選與審核

供應商推薦：

- 供應商的推薦可以來自多元渠道，並對供應商的資質進行審查

供應商調查：

- 使用全面的調查流程來篩選供應商，採用定性與定量打分相結合的方式進行准入評估。其中，具有原則性問題的供應商，如參與不正當競爭、行業壟斷、腐敗問題等供應商不予以採用
- 重點評估供應商ESG方面的表現，尤其在環境保護、員工權益保障、工作環境及管理架構方面，考察企業管理的相關政策與治理能力，並且優先選擇環境績效更佳的供應商

8.5.2 供應商入庫與合同簽訂

供應商評選：

- 評選過程尊重公平與競爭

合同簽署：

- 確定提供服務的供應商需要簽署行為準則，內容需酌情包含員工權益保護聲明、反商業賄賂、反腐敗、道德條款等條款。如與演員以及主創團隊的合作中，要求其不得出現違反國家法律及國家廣播電視總局有關規定中違法或不道德行為，在項目合作期間，與供應商簽署《廉潔責任書》，以確保供應商履行廉潔守法義務

8.5.3 供應商管理與溝通

供應商管理：

- 明確獎懲制度，對優秀供應商進行激勵；對於出現風險預警、出現違規行為的供應商加入黑名單，促進供應商的風險管理
- 跟踪供應商履約完善評價體系

供應商溝通：

- 高度明確業務人員誠信標準和行為準則，避免出現不合規交易等行為
- 對客戶與供應商保持互動與通信，並且進行詳細的記錄
- 不定期為合作夥伴提供能力提升培訓，包括政策規劃、製片流程、安全生產、權益保護等，共同提高合作水平

8.5.4 供應商追蹤與反饋

按照《合格供應商評審表》對合作供應商進行年度履約考核，並確定供應商分級，作為下年度採購供應商選擇的重要依據。





表：2023年公司供應商情況

指標		單位	2023年
按地區劃分的供應商數量 ¹	總計	家	215
	華東	家	106
	華南	家	10
	華中	家	0
	華北	家	80
	西北	家	6
	西南	家	9
	東北	家	4
	港澳台地區	家	0
	海外地區	家	0

¹ 供應商數量是指報告期內簽訂的供應商總數，區域劃分是指供應商註冊地。

8.6 B6產品責任

8.6.1 影視作品

影視作品作為向公眾播映的娛樂產品，所承擔的產品責任不涉及一般意義上的公眾健康與安全問題，也不涉及對一般意義產品可能採取的召回程序。公司對影視作品的產品責任的理解，主要是通過內容形式多元化及創新，不斷提升觀眾的觀感，用內容傳播的優勢去宣傳正能量故事及可持續發展觀念；通過AIGC、數字化等創新技術，保證內容產出效率和產品質量，減少拍攝帶來的負面環境影響。

8.6.1.1 內容形式多元化

公司持續積累並不斷優化IP結構，打造多圈層多賽道的內容佈局。內容題材多元化，涵蓋青春校園、偶像甜寵、現代職場、都市情感、家庭倫理、喜劇題材、歷史題材、古代傳奇等。公司依託平台化的運營模式，整合優質行業資源，不斷統籌平衡劇集產量與內容質量，持續以提高劇集質量為己任，堅持守正創新，打造更多優質精品劇集。

2023年，公司共有9部孵化製作的優秀劇集上線播映，均獲得良好的播映效果和市場反饋。公司在傳統題材上，對用戶喜聞樂見的類型不斷創新，貼合市場與平台需求，推出都市偶像甜寵、職場情景喜劇、都市醫療情感等複合劇類型。

在融合創新的基礎上，公司亦不斷嘗試以年輕群體視角聚焦新世代、展現新職業、表現新時期新發展下的新景觀。首創「喪燃」概念的青春成長劇《白日夢我》，聚焦Z世代的青春成長，透過雙向奔赴、雙向守護的治愈故事，引發Z時代群體的熱烈討論與共鳴；都市家庭倫理劇《心想事成》展現了新時代的「新京味」，拍攝記錄下日新月異的「新影像」，表現代際溝通、人際關係中的「新倫理」，引發觀眾對人生和理想的新思考；展現職場複雜人際關係和當代年輕人情感訴求的情景喜劇《今日宜加油》、《瘋狂劇團》，聚焦當下年輕一代對社會生活的新鮮觸感與體驗，表達當代都市人對青春夢想的追求；都市創業劇《我的助理不簡單》從女性視角出發，表現代際溝通主題，聚焦社會中堅職場女性喜怒哀樂的；都市醫療劇《白色城堡》洞察行業內幕，展現醫護人員醫者仁心；都市愛情劇《夏花》創新視聽語言，用敏銳鏡頭和絢麗美術功底講述唯美浪漫的愛情；《你好，我的對面男友》創新角色設定，細膩展現青年一代忠貞不渝愛戀的；以及腦洞大開的當代科幻劇《擁抱未來的你》講述了跨時空雙向奔赴的甜寵愛情。





圖：電視劇《今日宜加油》海報



圖：電視劇《我的助理不简单》海報



圖：電視劇《白日夢我》海報



圖：電視劇《心想事成》海報

截至2023年12月31日，公司共儲備了10部優質待播以及大量題材豐富、類型多樣的籌備劇集，包括時代創業喜劇《乘風踏浪》、年代諜戰劇《哈爾濱一九四四》、革命歷史劇《孤戰迷城》、涉案刑偵劇《烏雲之上》、仙俠愛情劇《四海重明》以及古代軍事題材劇《夜不收》等，涵蓋眾多觀眾喜聞樂見的題材與主題。



圖：電視劇《哈爾濱一九四四》海報



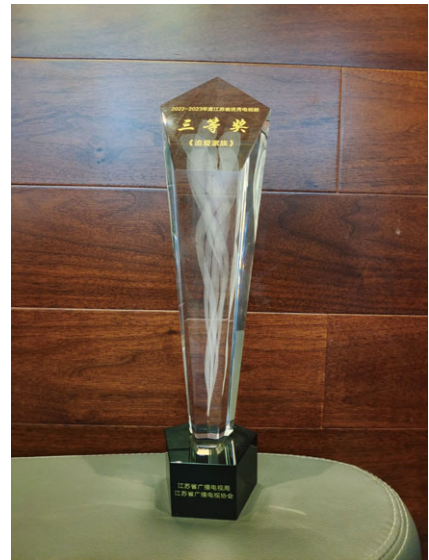
圖：電視劇《四海重明》海報



報告期內，公司播出劇集的優秀質量得到觀眾與行業認可，榮獲多項電視劇行業榮譽。其中，《今日宜加油》榮獲「2022-2023年度江蘇省優秀電視劇二等獎」；《追愛家族》榮獲「2022-2023年度江蘇省優秀電視劇三等獎」；《前行者》榮獲「2023『城市之星』國劇頒獎禮年度之星」；《心想事成》及《一場遇見愛情的旅行》榮獲「武漢廣播電視台觀眾節優秀情感題材電視劇」；《我的砍價女王》被國家廣播電視總局收藏。



圖：《今日宜加油》江蘇省優秀電視劇二等獎獎杯



圖：《追愛家族》江蘇省優秀電視劇三等獎獎杯



圖：《心想事成》及《一場遇見愛情的旅行》武漢廣播電視台觀眾節
優秀情感題材電視劇證書

為積極推廣可持續發展的理念，公司充分發揮內容傳播及多渠道的優勢，積極探索並開發與ESG相關的影視劇作品。從項目篩選、劇本孵化、拍攝製作、後期剪輯到宣傳營銷的各個階段，公司均踐行ESG理念。在內容選材時，公司製片人向合作夥伴溝通ESG題材與故事偏好，鼓勵相關內容取材與闡發；在拍攝製作時，結合劇本實際將ESG相關話題與故事情節進行合理融合，運用鏡頭語言展現取景地的風土人情，並貫徹環保節約與可持續的綠色製作理念；在宣傳營銷時，利用公司在內容傳播上的優勢以及多渠道，對公眾宣揚可持續發展的觀念，向社會大眾普及人與自然和諧相處、社會公益、生物多樣性保護、非物質文化遺產等ESG價值理念。





8.6.1.2 創新技術應用

報告期內，公司積極採用前沿的數字化手段提升影視產品交付的質量和效率。例如，公司採用國內知名流媒體平台的新一代影視製片管理系統，高效鏈接項目的前期籌備、中期拍攝、後期製作流程，將影視項目全周期逐步納入到規範化、體系化運作體系，大幅縮短拍攝周期，並簡化劇組拍攝中紙張等資源的使用。

公司亦積極採用虛擬拍攝等創新製作技術。例如，2023年播映的電視劇《心想事成》中部分場景即由LED屏幕虛擬製作，該等方式將傳統的後期特效製作工作前置，不僅有效提高成片視覺效果，還在流程效率和成本控制方面帶來積極作用。

在《夜不收》拍攝過程中，製片團隊嘗試將馬及其訓練常用的「跑步機」搬進室內，並結合綠幕拍攝，以使馬戲拍攝的視聽效果更加真實，同時增加拍攝過程中人和動物的安全保障。



圖：《夜不收》的室內馬戲拍攝過程

8.6.2 知識產權保護

公司嚴格遵守《中華人民共和國專利法》及《中華人民共和國著作權法》等法律法規，並制定了《知識產權管理辦法》及《無形資產管理規定》，對專利權、知識產權(包括技術秘密、商標權、著作權、商業秘密、公司引進的專利、商標、著作及計算機軟件等)以及《中華人民共和國反不正當競爭法》所賦予的權利(包括商號、域名、網絡地址專用權等)進行嚴格規定。同時，為保障知識產權管理工作的有序開展，公司還制定了《知識產權評估制度》、《知識產權查新及檢索制度》、《知識產權工作備案制度》、《知識產權檔案集中管理制度》、《成果歸屬判定制度》、《知識產權保密制度》、《知識產權保護承諾制度》、《知識產權合同制度》、《知識產權保護制度》及《知識產權宣傳制度》等一系列制度辦法，不斷強化公司知識產權保護建設，定期組織內部法律知識培訓和案例分享，提高員工對知識產權保護的敏感度和責任感。報告期內，公司未發生涉及侵權、內容剽竊等有關知識產權的糾紛與案件。

截至2023年12月31日，公司總共持有對四十餘部劇本和小說的影視劇改編權等權益。

8.6.3 負責任宣傳

公司在劇集製作發行、宣傳過程中嚴格遵守《廣播電視管理條例》、《廣播電視節目製作經營管理規定》、《電視劇內容管理規定》、《電視劇拍攝製作備案公示管理辦法》、《關於進一步加強廣播電視和網絡視聽文藝節目管理的通知》、《關於進一步加強網絡劇、微電影等網絡視聽節目管理的通知》、《關於網絡視聽節目信息備案系統升級的通知》及《關於進一步完善網絡劇、微電影等網絡視聽節目管理的補充通知》等法律法規，確保劇集內容與質量符合國家有關政策要求。為規範廣告語、宣傳語使用，公司及合作夥伴共同制定了公司標志及字體標準制度，禁止內部及合作方使用非版權字體、圖片等。





2023年，公司對《白日夢我》、《今日宜加油》、《烏雲之上》及《哈爾濱一九四四》等多部劇集和其他即將上線的劇集通過合規途徑進行廣告宣傳，並對宣傳物料進行嚴格審核，杜絕違規營銷。同時，公司還邀請廣電專家定期對業務團隊進行培訓，不斷提升劇集內容製作及宣傳的規範性。報告期內，公司未發生任何因劇集質量或內容不符合國家要求而被下架、停播、罰款等處罰，也未接獲相應的消費者投訴。

8.6.4 信息安全與客戶隱私保護

公司嚴格保護客戶信息及數據安全，認真貫徹執行《中華人民共和國網絡安全法》及《中華人民共和國數據安全法》等相應法律法規的有關要求建立並完善信息管理系統，採取多種措施更好地保護客戶信息。報告期內，公司未發生客戶隱私洩漏及數據信息洩漏等事件。

數據備份與管理方面

- 制定《數據備份與災難恢復管理制度》，規範公司重要數據備份清單的建立、備份職責、備份的檢查及系統受到破壞後的恢復工作，合理防範計算機及信息系統使用過程中的風險；
- 每年至少1次定期檢查各類備份資料情況，及時更新或銷毀相應資料並做好檢查和記錄；
- 對於損毀的備份資料，規定及時與使用部門聯繫，共同實施補救措施。對於到達保存期限的備份資料，規定在得到相應負責人批准後及時銷毀；
- 制定硬件及軟件的災害恢復計劃；
- 定期(每年至少1次)對公司信息系統的相關風險及隱患風險進行排查和評估；及
- 採用業界先進的網絡存儲器進行資源共享與儲存，保障公司數據安全。

信息系統運維方面

- 制定《信息系統管理制度》，規範公司信息系統的管理維護，確保信息系統軟硬件安全運行，在信息機房管理、硬件管理、信息系統應用管理、信息系統變更管理、信息系統應用控制方面進行嚴格的要求和規範。

賬號管理方面

- 制定《賬號權限管理制度》，僅授權用戶能夠訪問系統和服務，規範管理組織業務系統與基礎賬戶，杜絕任何未經許可的訪問；
- 設定包括賬號創建、賬號權限變更、用戶禁用及註銷在內的賬號管理原則並嚴格執行。

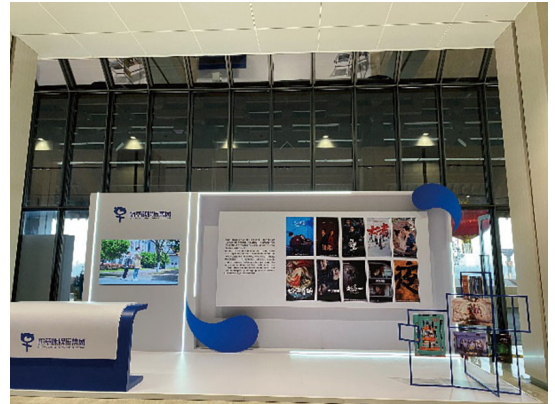
機房管理方面

- 制定《機房管理制度》，用以保障公司信息安全。規範機房管理，防止各類事故及消防事故發生，對機房的機櫃及操作人員執行嚴格管理，設定各項操作規程，防止誤操作，保障公司信息系統運行連續性。

8.6.5 推動行業交流發展

公司秉持相互尊重、誠信合作的理念，積極參與行業交流與溝通，攜手夥伴共同促進行業進步，推進文旅產業在新形勢下的高水平發展。報告期內，公司積極參與行業交流，2023年9月，公司參加由中國文學藝術界聯合會和四川省人民政府主辦的首屆金熊貓獎「熊貓帶你看世界」展覽活動，在線下展位通過圖文、視頻、場景營造等方式向國內外觀眾展示公司的影視作品；11月，公司參加由江蘇省廣播電視局和江蘇省廣播電視協會主辦的2023江蘇「金茉莉」新影視大會，公司副總裁、製片人何麥女士受邀參加，並圍繞「新時代影視劇的文化使命與擔當」主題與參會嘉賓開展對話交流，分享討論項目製作的心得體會及先進的製作理念。





圖：公司參加2023首屆金熊貓獎「熊貓帶你看世界」展覽活動



圖：公司代表參加2023江蘇「金茉莉」新影視大會

此外，公司積極參與經濟、社會、環境及行業相關的高層對話平台的建設。報告期內，公司董事會主席兼首席執行官劉小楓先生受邀參加2023年論壇年會的民營企業家圓桌會議，和與會嘉賓共同探討文化民營企業出海面臨的挑戰與對策。公司始終秉持「文化自信、文化創新」的原則，拓展新的渠道、發展新的業務夥伴，探索影視製片商的出海途徑，致力於將中華文化、中國聲音、中國影像傳播到世界各地。



圖：董事長兼CEO劉小楓先生參加2023年博鰲論壇

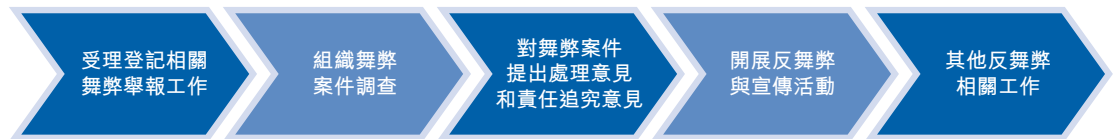
8.7 B7反貪污

公司嚴格遵守《中華人民共和國反不當競爭法》、《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》及《中華人民共和國公司法》等法律法規，依據相關法律法規制定了《員工手冊》、《反舞弊、反洗錢、反賄賂管理制度》、《利益衝突申報制度》及《不當行為舉報機制與處理辦法》等內部政策制度，打造清朗、廉潔、正直、誠信的企業文化，加強規範員工行為。通過開展法律法規及職業道德規範培訓，杜絕腐敗、徇私舞弊等不道德行為發生，建立投訴舉報機制，開通專用的投訴渠道，公司不斷完善風險管理能力。報告期內，公司未發生涉及賄賂、舞弊、敲詐、欺詐和洗錢的訴訟案件，未違反上述法律法規。



8.7.1 反舞弊

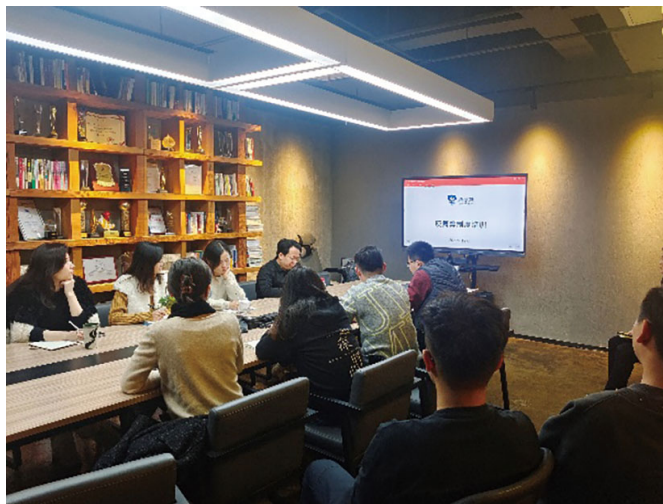
公司持續完善《反舞弊管理制度》，建立健全反舞弊制度體系與流程，其中公司審核委員會是公司反舞弊工作的領導機構，公司內部審計部是公司反舞弊工作的常設機構，負責公司的反舞弊工作的實施。



圖：公司反舞弊事件調查流程

公司採取有關措施保護舉報人合法權益，保護舉報人姓名、部門、住址、舉報信等相關信息不泄露，要求所辦舞弊案件與本人或者近親屬有利害關係的人員進行回避。

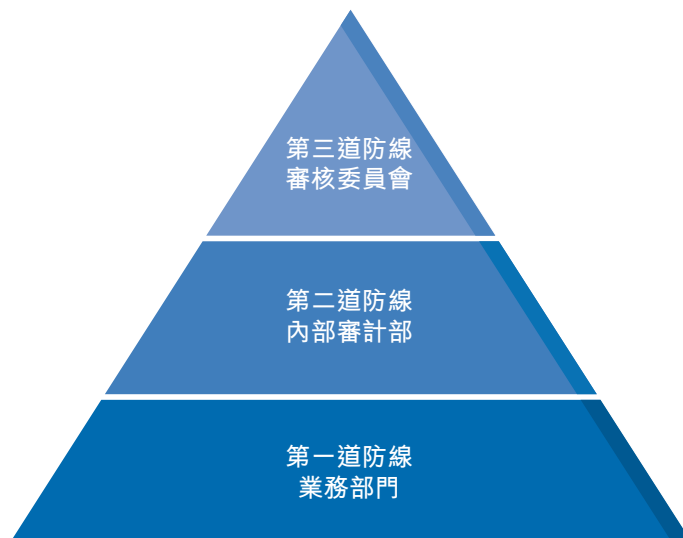
報告期內，公司共組織1場反舞弊培訓，覆蓋公司全體董事及全體員工。同時，培訓設計了有獎競猜、在線搶答等趣味環節，引導員工積極參與對反舞弊法律規範的學習過程。



圖：公司開展2023年度反舞弊培訓

8.7.2 反洗錢

公司根據《中華人民共和國反洗錢法》等法律法規，制定公司《反洗錢管理制度》，設立了「三道防線」的反洗錢工作管理架構，促進全員參與，共同防範公司在日常開展各項業務過程中面臨的洗錢和恐怖融資風險，提升公司防範洗錢風險的能力。



圖：公司防範洗錢的三道防線





8.7.3 反賄賂

公司制定了《反賄賂管理制度》規範涉及範圍內從事內容採購、業務銷售、設備採購和維護等經濟活動以及人、財、物管理過程中的員工行為，在重點環節、重點部位人員實行預防商業賄賂承諾制，重要崗位人員需向公司簽訂《預防商業賄賂承諾書》。



圖：責任人遵循的工作職責

8.8 B8社區投資

8.8.1 公益慈善

公司堅守回饋社會的初心，極力尋求商業價值與社會價值的共同發展，制定《社區影響力指引》，積極投身社會公益，履行企業社會責任，開展社區志願服務，鼓勵員工通過獻血、參與義工活動等多種方式回饋社會，向社會傳遞愛心力量。

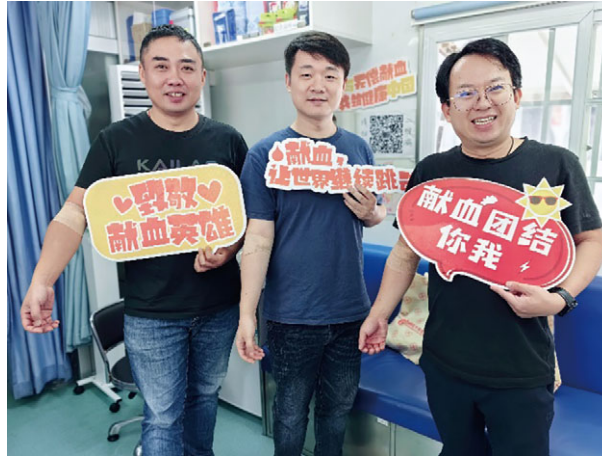
公司作為社會公益事業的積極參與者，結合行業及自身優勢，致力於以公益慈善活動的方式反哺社會，用責任和公益來服務社區、關懷社會邊緣人群，共同營造良好的社會公益環境。為此，公司於2022年發起「關愛向日葵計劃」，與北京一家特殊兒童康復中心建立長期聯繫，關注特殊兒童的生活起居、飲食健康及精神生活。報告期內，公司鼓勵員工積極參與義工活動，為兒童提供物資援助與精神陪伴。同時，公司利用自身在娛樂媒體行業的影響力，組織知名演藝界人士前往康復中心，給特殊兒童帶來關愛。為鼓勵特殊兒童創作，推動特殊兒童群體獲得更廣泛的社會關注和資源支持，公司通過多種渠道，將特殊兒童繪製的畫作推薦到更多關愛兒童成長的愛心人士之中，讓孩子們獲得更多社會關注；公司亦採購多幅畫作，作為公司2022年年報、2023年中報及年報封面。



圖：公司開展2023年度「關愛向日葵計劃」義工活動



2023年9月，公司亦鼓勵員工參與義務獻血活動，助力當地社區血庫資源儲備。



圖：2023年公司員工獻血活動

表：2023年度公司志願服務情況

指標	單位	2023年
員工志願服務總時長 ¹	小時	49
員工志願服務人次 ¹	人次	73

¹ 志願總時長和服務人次包括員工申報的兒童關懷志願服務及無償獻血小時數。

8.8.2 內容引導

公司努力通過優秀劇集的投放，為觀眾傳遞積極向上的價值觀與社會正能量，倡導社會平等、和平與正義的價值觀。2023年播出的電視劇《我的助理不簡單》講述了不同年齡段女性面對的職場發展困局，鋪陳職業女性在平衡家庭、工作中所面臨的挑戰，從細節展現女性面對的社會公平與職場性別話題。劇集採用創新性的角色設定，表現忘年之交的寶貴友情，對當下社會關注的舊屋改造命題進行戲劇性的呈現，表達人與人之間矛盾複雜、却又相親相愛的情感、表現職場女性敢於重啓人生的灑脫態度，以及面對生活的勇氣。《今日宜加油》用輕鬆、調侃的台詞風格、鬆弛略帶誇張的演繹，為觀眾呈現「內卷」時代職場人的「怕」與「愛」，展現職場人面對職業發展、個人成長、情感選擇等話題時的幾家歡樂幾家愁。該劇集亦通過歡快的敘事節奏，為職場人士舒解壓力，引導觀眾憑藉智慧與實幹，重塑職場健康生態。

8.8.3 社群建設

報告期內，公司致力於促進藝術家社群的溝通和交流。公司持續拓展、加深行業優秀人才和藝術家的合作關係，並通過舉辦小型分享會、業務／股權合作以及股權激勵方式等多種方式增強公司與傑出藝術家之間的合作粘性，以不斷吸引行業人才及傑出藝術家加入公司的內容生態體系中，為製作優質、創新內容賦能。



圖：影視行業分享會後合影

8.9 B9影視作品受眾多樣性

公司始終以拓展受眾面、促進題材創新、提升製作質量、提高作品社會責任作為劇集製作的出發點。2023年，公司圍繞自身在類型發掘、主創資源、上下游合作關係等方面的優勢，不斷開拓複合類型影視劇集，並通過對用戶數據的挖掘和分析，調研各類題材受眾畫像，在受社會關注的話題上挖掘創新點，拓寬影視劇集的受眾面。此外，公司依託傳播平台的多樣性，積極滿足受眾的個性化需求。例如，2023年播出的《我的助理不簡單》在市場主流都市情感類型劇的賽道上，融入女性創業成長主題，結合舊屋改造設計師職業、忘年之交等新鮮話題，令觀眾既能看到熟悉、喜愛的題材，又能眼前一亮，從而製造熱點話題，為劇集吸引更廣泛的觀眾群體。青春成長類型的《白日夢我》在講述Z時代青年追逐夢想的主題外，加入對重組家庭、代際溝通等社會話題的表達與思考，在賦予影視作品更多現實意義的同時，也在社交媒體上引發年輕一代與父輩溝通的話題熱潮。



9 ESG績效表

指標大類	績效指標	單位	2022年	2023年
環境績效	有害廢棄物產生總量	噸	0.023	0.018
	無害廢棄物產生總量	噸	4.26	4.02
	溫室氣體排放量(範圍一、二) ¹	噸二氧化碳當量	35.54	35.01
	綜合能耗	噸標煤	12.90	12.73
	總用水量	噸	1,310	1,100
社會績效	員工總數	人	65	71
	員工總流失率	%	16.9	15.5
	受訓員工比率	%	100	100
	員工人均受訓小時數 ²	小時	12.0	11.6
	因工死亡的員工人數	人	0	0
	員工志願服務總時長	小時	30	49
管治績效	供應商數量	家	198	215
	董事會女性董事佔比 ³	%	33.3%	25.0%
	董事會獨立董事佔比	%	33.3%	37.5%
	股東大會會議召開次數	次	3	1
	董事會會議召開次數	次	5	4

¹ 此前採用的分地區的電網排放因子較為滯後，不能反映中國地區能源結構的變化，因此2023年起外購電力產生的範圍二排放使用中國生態環境部2023年發佈的全國電網排放因子計算，並按照該排放因子回溯了2022年的數據；

² 員工人均受訓小時數=總受訓時數/員工總人數；

³ 公司仍致力於實現董事會多元化(包含性別多元化)，未來將繼續把握機會提高女性成員的比例。

10 ESG指標索引

報告章節	《環境、社會及管治報告指引》索引	貢獻聯合國可持續發展目標
關於本報告	/	/
董事會聲明	/	/
ESG管理	/	/
積極支持可持續發展目標	/	/
利益相關方溝通	/	/
重要性評估	/	/
A 環境責任		
A1 排放物	A1.1、A1.2、A1.3、A1.4、A1.5、A1.6	13 氣候行動 
A2 資源使用	A2.1、A2.2、A2.3、A2.4、A2.5	13 氣候行動 
A3 環境及天然資源	A3.1	13 氣候行動 
A4 氣候變化	A4.1	13 氣候行動 





報告章節	《環境、社會及管治報告指引》索引	貢獻聯合國可持續發展目標
B社會方面		
B1僱傭	B1.1、B1.2	  
B2健康與安全	B2.1、B2.2、B2.3	 
B3發展與培訓	B3.1、B3.2	
B4勞工準則	B4.1、B4.2	 
B5供應鏈管理	B5.1、B5.2、B5.3、B5.4	 
B6產品責任	B6.1、B6.2、B6.3、B6.4、B6.5	  
B7反貪污	B7.1、B7.2、B7.3	
B8社區投資	B8.1、B8.2	  
B9影視作品受眾多樣性	/	/

董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告及本集團於報告期的經審核綜合財務報表。本節「董事會報告」對本年報其他各節的所有提述構成本節的一部分。

全球發售

於2018年1月3日，本公司於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的股份於2021年1月15日在聯交所主板上市。

主要業務

本集團主要於中國從事(i)向電視台、網絡視頻平台及第三方發行商許可劇集播映權；及(ii)根據網絡視頻平台訂單承製定制劇集。

本公司為一家投資控股公司，其主要附屬公司的主要業務載於財務報表附註1。

本公司截至2023年12月31日的主要附屬公司一覽表連同(其中包括)其註冊成立的日期及地點以及其已發行股本的詳情，載於本年報財務報表附註1。

業務回顧

公司條例附表5所規定有關該等業務的進一步討論及分析載於本報告「管理層討論與分析」一節，當中包括本集團業務的中肯審視、本集團的財務表現分析、於財政年度終結後發生並影響本集團的事件以及本集團業務可能未來發展的揭示。有關本集團面臨的主要風險及不明朗因素、本集團與其僱員、客戶及供應商的重要關係、本集團的環境政策以及遵守有重大影響的相關法律及法規的情況的描述載於下文。





主要風險及不確定因素

本集團的經營業績受多項因素影響，主要風險概述如下：

- 本集團的成功在很大程度上取決於中國整個娛樂行業的整體繁榮及發展，而影響娛樂行業(尤其是劇集市場的發展)的因素可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績產生重大不利影響；
- 於2021年、2022年及2023年，愛奇藝是本集團的單一最大客戶。倘本集團無法與愛奇藝維持業務關係，或倘愛奇藝失去其領軍市場地位或不再受歡迎，則本集團的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響；
- 本集團的收入一般源於項目，屬非經常性質，而未能取得新合約可能對本集團的財務業績造成重大影響；
- 本集團在特定期間的財務表現相當取決於同期數量有限的劇集及電影項目，而可能導致財務表現大幅波動；
- 本集團的成功主要取決於(其中包括)本集團所製作及／或發行劇集及電影的受歡迎程度及觀眾接受程度，屬隨機性質，難以預測，本集團亦未必能有效應對市場趨勢變動；
- 劇集及電影製作及發行在中國受到全面監管，而本集團的劇集及電影製作及發行須遵守中國各項法律、法規及規章。如本集團未能遵守現行法律、法規及規章以及不斷變更的法律、法規及規章，將可能對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響；
- 本集團依賴各大電視台及頭部網絡視頻平台發行及播放劇集及電影，而本集團相對於其議價能力有限，故失去與任何一個電視台或平台的合作將對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響；及
- 劇集及電影的製作及發行存在不明朗因素。無法保證本集團劇集及電影的製作或發行可在預算之內如期進行。

以上所列事項並非詳盡無遺，投資者在投資股份前，務請自行作出判斷或諮詢其投資顧問。

有關本集團面臨的其他風險及不確定因素的更多詳情，請參閱招股章程「風險因素」一節。

環保政策及表現

作為一家對社會負責企業，本集團致力嚴格遵守關於環境保護的法律及法規。報告期內，本集團業務在所有重大方面均已遵守所有關於環境保護的相關法律及法規。

本公司深明環保的重要性，承諾將保護生態環境納入本公司發展規劃中，並因此已制定節能減排政策，盡量減少對環境的負面影響。

有關更多詳情，請參閱本報告「環境、社會及管治報告」一節。

遵守相關法律及法規

據董事會及管理層所知，本集團已在所有重大方面遵守對本集團業務及經營有重大影響的相關法律及法規。於報告期內，本集團概無嚴重違反或不遵守適用法律及法規。

業績及末期股息

本集團截至2023年12月31日止年度的業績載於本報告綜合財務報表內。

董事會已議決不建議就截至2023年12月31日止年度派付任何末期股息。本集團並不知悉任何安排，股東已據此放棄或同意放棄任何股息。





與主要利益相關者的關係

本集團致力於以可持續的方式經營業務，同時平衡主要股東、僱員、客戶及供應商等多方利益相關者的利益。

股東

本集團深明保護股東權益及與其進行有效溝通的重要性。本集團相信與股東溝通是雙向的過程，並竭力確保資料披露的質量及有效性、保持與股東的定期對話並認真聆聽來自股東的意見與反饋。此理念已經並將繼續通過股東大會、公司通訊、中期及年度報告、業績公告、電話財報會議，並於公司網址提供官方的電郵地址以收集股東的查詢或資料達成。

員工

本集團明白僱員為其珍貴資產，而實現及提升僱員價值將有助本集團實現整體目標。本集團一直致力於向其員工提供具競爭力的薪酬待遇、具吸引力的晉升機會及互相尊重的專業工作環境。本集團根據適用的中國法律、法規及規章於所有重大方面為僱員作出社會保障保險及住房公積金供款。本集團向僱員提供節日及生日禮物、補充醫療保險、工作週年紀念日紀念品、專業培訓、心理健康指導及年度健康體檢。本集團亦已採納受限制股份單位計劃，以就選定僱員對本集團的增長及發展所作出的貢獻給予彼等獎勵。本集團將不斷吸引及保留更多人才，並向新入職人才提供與績效掛鈎的薪酬待遇、在職培訓計劃及晉升機會等發展途徑。

客戶

本集團的主要客戶包括電視台、網絡視頻平台及第三方發行商。本集團致力於向客戶提供優質服務及／或產品，並不時進行溝通及實地探訪以加強與客戶的互動，從而了解客戶的需求，藉此提升客戶忠誠度，上述各項均為本集團長遠的整體表現提供發展良機。

供應商

本集團相信，供應商在提供優質服務及／或產品方面亦同等重要。本集團已與確保供應優質服務的供應商維持穩固的良好關係，以向客戶提供高質量的服務及／或產品。

截至2023年12月31日止年度，本集團與利益相關者之間概無重要及重大糾紛。

財務概要

本集團最近五個財政年度的財務業績、資產及負債概要載於本報告第252頁。此概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至2023年12月31日止年度，本集團向其五大客戶銷售的銷售額佔本集團總收入75.88%，而本集團向其最大客戶銷售的銷售額佔本集團總收入38.59%。

主要供應商

截至2023年12月31日止年度，本集團向其五大供應商採購的採購額佔本集團總採購額65.81%，而本集團向其最大供應商採購的採購額佔本集團總採購額27.39%。

除愛奇藝外，截至本報告日期，本集團於報告期的五大客戶及供應商均為獨立第三方。除愛奇藝、王曉暉先生及劉帆女士(王曉暉先生及劉帆女士各自均為董事，亦於愛奇藝任職)外，概無董事、彼等各自的聯繫人或任何擁有本公司已發行股本5%以上的股東在本集團的任何五大客戶及供應商中擁有任何權益。

物業、廠房及設備

有關本集團於2023年的物業、廠房及設備變動詳情，載於財務報表附註13。

股本

有關本公司截至2023年12月31日止年度的股本變動詳情，載於財務報表附註28。

儲備

有關本集團於2023年的儲備變動詳情，載於第157頁綜合權益變動表。





可供分派儲備

截至2023年12月31日，本公司可供分派的儲備約為人民幣1,300.8百萬元。

稅項減免

本公司並不知悉股東因持有本公司證券而獲任何稅項減免。

銀行及其他借款

有關本集團截至2023年12月31日的銀行貸款及其他借款詳情，載於財務報表附註26。

董事

截至2023年12月31日止年度及直至本報告日期的董事為：

執行董事

劉小楓先生(主席)

張秋晨女士(於2023年5月4日辭任)

陳晨先生

翟芳女士

非執行董事

王曉暉先生

劉帆女士

獨立非執行董事

馬中駿先生

張森泉先生

鍾創新先生

董事(續)

根據組織章程細則第109(a)條，在每屆股東週年大會上，當時三分之一董事或倘董事人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一董事人數的董事將輪值告退，惟每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格膺選連任。

因此，陳晨先生、翟芳女士及劉帆女士應於股東週年大會輪值退任，且彼等有資格及願意於股東週年大會膺選連任。

有關將於股東週年大會上重選連任的董事詳情，將載於在適當時候寄發予股東的通函中。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理層履歷詳情載於本報告「董事及高級管理層」一節。

服務合約及委任函

各董事(包括非執行董事)已與本公司訂立服務合約或委任函，據此，彼等同意擔任董事，自2023年6月9日起計為期三年，並可藉由董事或本公司提前不少於一個月送達書面通知予以終止。

委任受組織章程細則及適用上市規則項下董事退任及輪席條文所規限。

擬於應屆股東週年大會膺選連任的董事概無與本集團任何成員公司訂立任何僱主不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。





薪酬政策

截至2023年12月31日，本集團有71名僱員。截至2023年12月31日止年度，包括董事薪酬在內的員工薪酬開支總額約為人民幣44.5百萬元，而2022年同期則約為人民幣41.1百萬元。薪酬經參考相關員工的表現、技能、資歷及經驗後按現行行業慣例釐定。除薪金付款外，其他僱員福利主要包括本集團作出的社會保險及住房公積金供款、績效掛鉤酬金、酌情花紅、授予經選定僱員的受限制股份單位及補充醫療保險。該等酬金已包括在各董事各自的服務合約。董事薪酬由薪酬委員會審閱，並經董事會批准。於釐定董事酬金時，會考慮有關董事的經驗、職責及責任、投入時間、本公司的業績及現行市況。

本集團認為，本集團已與僱員保持良好關係。僱員並無工會代表。截至本報告日期，本集團並無發生任何罷工或任何僱員勞資糾紛而已經或可能對其業務造成重大影響。

本集團的僱員通常與本集團訂立具有保密條款及不競爭協議的標準僱傭合約。本集團高度重視招聘、培訓及留聘僱員。本集團設有較高的招聘標準，並提供具有競爭力的薪酬待遇。僱員的薪酬待遇主要包括基本薪金及花紅。本集團亦為僱員提供內部及外部培訓，以提高彼等的技能及知識。本集團亦採納首次公開發售前購股權計劃及受限制股份單位計劃，以獎勵對本集團的增長及發展作出貢獻的經選定僱員。

本集團向住房公積金以及適用地方市級及省級政府組織的多項僱員社會保障保險供款，該等社會保障保險包括住房、養老、醫療、生育、工傷及失業保險，據此，本集團根據適用中國法律、法規及規章按僱員薪金的特定百分比作出供款。

有關於報告期內董事及五名最高薪酬人士的詳情，請參閱財務報表附註8及9。有關於報告期內本集團高級管理層的薪酬詳情，請參閱本年報第197至200頁。

退休金計劃

本集團僅實施定額供款退休計劃。本集團於中國內地經營附屬公司的僱員須參與分別由地方市政府及中央政府實施的中央退休金計劃。該等附屬公司須將工資成本的若干百分比向中央退休金計劃作出供款。供款於根據中央退休金計劃的規則成為應付款項時自損益扣除。

概無已沒收供款(由本集團代表於有關供款全數歸屬前離開計劃的僱員)可供本集團用於減少未來年度應付供款或降低本集團於退休金計劃的現時供款水平。

本公司退休金計劃的詳情載於財務報表附註2.4。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立性確認函，且本公司認為該等董事於報告期內為獨立人士。

董事於競爭業務的權益

截至本報告日期，王曉暉先生於若干從事製作及／或發行劇集的公司擔任董事，包括霍爾果斯萬年影業有限公司、北京華熙泰和影視有限公司、北京海東明日影視文化傳播有限公司、北京中文奇蹟文化科技有限公司、東陽留白影視文化有限公司、海南火羽白影視文化傳媒有限公司、廈門泰洋明山影視文化有限公司及北京新力量影視文化有限公司。王曉暉先生並無參與本公司及上述公司的日常管理及營運。因此，根據上市規則第8.10條，王先生所任董事職位不會導致任何重大競爭問題。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何權益。

董事於重大交易、安排或合約中的權益

除本報告所披露者外，於報告期內，概無董事或彼等的關連實體於本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司為訂約方而對本集團業務屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益，亦無任何交易、安排或合約於2023年12月31日仍存續。



董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2023年12月31日，董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則將須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的權益

董事姓名	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	相關股份數目	概約持股百分比 ⁽¹⁾
劉先生	全權信託創始人 ⁽²⁾	296,127,200	32,000,800	
	通過他人委託的表決權持有的權益 ⁽³⁾	109,520,000		
		437,648,000		62.49%
翟女士	全權信託創始人 ⁽⁴⁾	32,000,000		4.57%

附註：

- 百分比僅供說明用途，按截至2023年12月31日的已發行股份數目(即700,394,200股股份)計算得出，惟不計及因尚未行使的首次公開發售前購股權行使而可能配發及發行的股份。
- Leading Glory由(i) Family Trust Singapore所用控股公司Master Genius擁有99%權益，而Family Trust Singapore為劉先生(作為授予人及保護人)與劉先生全資擁有的控股公司Master Sagittarius(作為受益人)成立的全權信託LXF Family Trust的受託人；及(ii)劉先生全資擁有的Master Sagittarius擁有1%權益。據此，Master Sagittarius、Master Genius及劉先生各自被視為於Leading Glory持有的所有股份中擁有權益。

作為尚未行使首次公開發售前購股權的實益擁有人，Gorgeous Horizon由Success Tale全資擁有，而Success Tale由Strawbear Employee Trust的受託人Employee Trust Hong Kong全資擁有。Strawbear Employee Trust為劉先生(作為授予人及保護人)與劉先生全資擁有的控股公司Master Sagittarius(作為受益人)成立的全權信託。於2022年5月12日及2023年5月12日，劉先生根據首次公開發售前購股權計劃行使首次公開發售前購股權後，Gorgeous Horizon分別獲發行1,882,400股股份及3,764,800股股份。截至2023年12月31日，Gorgeous Horizon持有的尚未行使首次公開發售前購股權的相關股份數目為32,000,800股。
- 根據投票安排協議，劉先生、Master Sagittarius及Leading Glory可行使其他訂約方委託的表決權，因此，根據證券及期貨條例，彼等被視為於其他訂約方所持有本公司股權中擁有權益。有關進一步詳情，見招股章程「歷史、重組及公司發展－表決權安排及禁售安排」。
- Golden Basin由(i) Family Trust Singapore所用控股公司Smart Century擁有99%權益，而Family Trust Singapore為翟女士(作為授予人及保護人)與翟女士全資擁有的控股公司Gold Fish(作為受益人)成立的全權信託Gold Fish Trust的受託人；及(ii)翟女士全資擁有的Gold Fish擁有1%權益。據此，Gold Fish、Smart Century及翟女士各自被視為於Golden Basin持有的所有股份中擁有權益。

董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉(續)

於相聯法團的權益

董事姓名	權益性質	相聯法團名稱 ⁽¹⁾	概約持股百分比
劉先生	實益擁有人	江蘇稻草熊	77.9%
	通過他人委託的表決權持有的權益 ⁽²⁾	江蘇稻草熊	22.1%
翟女士	實益擁有人	江蘇稻草熊	0.1%

附註：

- (1) 江蘇稻草熊被視為本公司合約安排項下的附屬公司，因此，根據證券及期貨條例，其為本公司的相聯法團。
- (2) 根據投票安排協議，劉先生可行使其他訂約方委託的表決權，因此，根據證券及期貨條例，彼被視為於其他訂約方所持有江蘇稻草熊股權中擁有權益。有關進一步詳情，見招股章程「歷史、重組及公司發展－表決權安排及禁售安排」。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，據董事或本公司最高行政人員所知，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須記錄於根據證券及期貨條例第352條須保存的登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事收購股份及債權證的權利

截至2023年12月31日或於報告期任何時間，概無本公司或其任何附屬公司參與任何安排，令董事可通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證來獲取利益，且概無董事或彼等任何配偶或未滿18歲子女獲授予可認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券的任何權利或已行使任何有關權利。

董事及最高行政人員資料變動

除本報告所披露者外，自刊發2023年中期報告起至本報告日期，董事及本公司最高行政人員根據上市規則第13.51B(1)條規定須予披露的資料概無變動。



根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益及淡倉

截至2023年12月31日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士(董事及本公司最高行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露的權益及／或淡倉，或須記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須保存的登記冊的權益及／或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份數目 ⁽¹⁾	概約持股百分比 ⁽¹⁾
Master Sagittarius	信託受益人 ⁽²⁾	328,128,000	46.85%
Master Genius	受控法團權益 ⁽²⁾	290,480,000	41.47%
Leading Glory	實益權益 ⁽²⁾⁽³⁾	290,480,000	41.47%
Gorgeous Horizon	實益權益 ⁽²⁾	37,648,000	5.38%
Success Tale	受控法團權益 ⁽²⁾	37,648,000	5.38%
Employee Trust Hong Kong	受託人 ⁽²⁾	37,648,000	5.38%
劉女士	全權信託創始人 ⁽⁴⁾	73,600,000	10.51%
Gold Pisces	信託受益人 ⁽⁴⁾	73,600,000	10.51%
Beyond Vast	受控法團權益 ⁽⁴⁾	73,600,000	10.51%
Glesason Global	實益權益 ⁽⁴⁾	73,600,000	10.51%
Taurus Holding	實益權益 ⁽⁵⁾	97,320,000	13.90%
愛奇藝	受控法團權益 ⁽⁵⁾	97,320,000	13.90%
百度控股有限公司	受控法團權益 ⁽⁵⁾	97,320,000	13.90%
百度公司	受控法團權益 ⁽⁵⁾	97,320,000	13.90%
李彥宏	受控法團權益 ⁽⁵⁾	97,320,000	13.90%
Family Trust Singapore	受託人 ⁽²⁾	290,480,000	
	受託人 ⁽⁴⁾	73,600,000	
	受託人 ⁽⁶⁾	32,000,000	
		396,080,000	56.55%

附註：

- (1) 百分比僅供說明用途，按截至2023年12月31日的已發行股份數目(即700,394,200股股份)計算得出，惟不計及因尚未行使的首次公開發售前購股權獲行使而可能配發及發行的股份。
- (2) Leading Glory由(i) Family Trust Singapore所用控股公司Master Genius擁有99%權益，而Family Trust Singapore為劉先生(作為授予人及保護人)與劉先生全資擁有的控股公司Master Sagittarius(作為受益人)成立的全權信託LXF Family Trust的受託人；及(ii)劉先生全資擁有的Master Sagittarius擁有1%權益。據此，Master Sagittarius、Master Genius及劉先生各自被視為於Leading Glory持有的所有股份中擁有權益。

作為尚未行使首次公開發售前購股權的實益擁有人，Gorgeous Horizon由Success Tale全資擁有，而Success Tale由Strawbear Employee Trust的受託人Employee Trust Hong Kong全資擁有。Strawbear Employee Trust為劉先生(作為授予人及保護人)與劉先生全資擁有的控股公司Master Sagittarius(作為受益人)成立的全權信託。於2022年5月12日及2023年5月12日，劉先生根據首次公開發售前購股權計劃行使首次公開發售前購股權後，Gorgeous Horizon分別獲發行1,882,400股股份及3,764,800股股份。截至2023年12月31日，Gorgeous Horizon持有的尚未行使首次公開發售前購股權的相關股份數目為32,000,800股。

根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益及淡倉(續)

附註：(續)

- (3) 根據投票安排協議，Leading Glory可行使其他訂約方委託的表決權，因此，根據證券及期貨條例，其被視為於其他訂約方所持有本公司股權中擁有權益。有關進一步詳情，見招股章程「歷史、重組及公司發展－表決權安排及禁售安排」。
- (4) Glesason Global由(i) Family Trust Singapore所用控股公司Beyond Vast擁有99%權益，而Family Trust Singapore為劉女士(作為授予人及保護人)與劉女士全資擁有的控股公司Gold Pisces(作為受益人)成立的全權信託LSS Family Trust的受託人；及(ii)劉女士全資擁有的Gold Pisces擁有1%權益。因此，Gold Pisces、Beyond Vast及劉女士各自被視為於Glesason Global持有的所有股份中擁有權益。
- (5) Taurus Holding由愛奇藝全資擁有，而愛奇藝89.2%的表決權由百度公司的全資附屬公司百度控股有限公司持有。百度公司由李彥宏擁有59.3%權益。因此，根據證券及期貨條例，愛奇藝、百度控股有限公司、百度公司及李彥宏各自被視為於Taurus Holding直接持有的股份中擁有權益。
- (6) Golden Basin由(i) Family Trust Singapore所用控股公司Smart Century擁有99%權益，而Family Trust Singapore為翟女士(作為授予人及保護人)與翟女士全資擁有的控股公司Gold Fish(作為受益人)成立的全權信託Gold Fish Trust的受託人；及(ii)翟女士全資擁有的Gold Fish擁有1%權益。據此，Smart Century、Gold Fish及翟女士各自被視為於Golden Basin持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，截至2023年12月31日，董事並不知悉有任何人士(並非董事或本公司最高行政人員)於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須登記於該條所述登記冊的權益或淡倉。

首次公開發售前購股權計劃

本公司已於2020年5月11日批准並採納首次公開發售前購股權計劃，為經選定參與者提供機會購買本公司所有人權益，並激勵經選定參與者為本公司及其股東的整體利益做出努力，提升本公司及其股份價值。首次公開發售前購股權計劃自2020年5月11日起生效，並於2020年12月21日(即招股章程付印前為確定招股章程所載若干資料的最後實際可行日期)結束，計劃生效至結束期間持續有效，其後不得進一步提呈或授出購股權，惟首次公開發售前購股權計劃的條文仍於所有其他方面維持十足效力及有效，但以使能有效行使早前已授出的任何購股權而言屬必要或根據首次公開發售前購股權計劃的條文可能所需者為限。有關首次公開發售前購股權計劃的更多詳情，請參閱本公司招股章程附錄四「D.其他資料－(1)首次公開發售前購股權計劃」及財務報表附註30。





首次公開發售前購股權計劃(續)

於2020年5月11日，本公司已向本公司創始人、執行董事兼本公司行政總裁劉先生有條件授出合共37,648,000份首次公開發售前購股權，相當於截至上市日期已發行股份總數約5.68%及截至本報告日期已發行股份總數約5.38%，以表彰其對本集團作出的重大貢獻。

於報告期內，根據首次公開發售前購股權計劃授出的首次公開發售前購股權的變動詳情載列如下：

承授人姓名	授出日期	截至2023年 1月1日尚未行使	行使價(每股)	於報告期內獲行使	於報告期內失效	於報告期內註銷	截至2023年 12月31日尚未行使
劉先生	2020年5月11日	35,765,600 ⁽¹⁾	0.000025美元	3,764,800 ⁽²⁾⁽³⁾	-	-	32,000,800

附註：

(1) 待董事會釐定的條件(如有)獲達成或豁免後，首次公開發售前購股權涉及的相關股份將根據下列歸屬時間表歸屬：

歸屬日期	首次公開發售前購 股權涉及的 相關股份可能歸屬的 最高百分比
2022年5月12日	5%
2023年5月12日	10%
2024年5月12日	15%
2025年5月12日	30%
2026年5月12日	40%

(2) 首次公開發售前購股權的行使期為自2020年5月11日起計10年內。

(3) 緊接3,764,800份首次公開招股前購股權獲行使的日期(即2023年5月12日)前，股份的收市價為0.97港元。

受限制股份單位計劃

2021年受限制股份單位計劃

於2021年9月15日，本公司採納2021年受限制股份單位計劃。以下為2021年受限制股份單位計劃主要條款的概要。有關2021年受限制股份單位計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2021年9月15日的公告。

目的

2021年受限制股份單位計劃的目的為(i)表彰對本集團增長及發展作出貢獻的經選定參與者並提供相應激勵，以挽留彼等為本集團的持續發展及長期策略目標努力；及(ii)向屬行業稀缺資源並於本集團劇集項目製作過程中發揮重要作用的傑出藝術家提供額外嘉獎，以有效激勵與本集團維持長期合作關係的藝術家，並進一步吸引行業人才及傑出藝術家，以推動本公司的發展。

資格

2021年受限制股份單位計劃的合資格參與者包括：(i)本公司的僱員；(ii)本公司附屬公司的高級管理層；及(iii)董事會、委員會或已獲董事會授權的人士全權酌情認為已經或將會對本集團作出貢獻的本集團業務夥伴，包括導演、編劇等傑出藝術家。概無受限制股份單位可向任何除外人士授出。

存續期

受董事會可能決定的任何提前終止所規限，2021年受限制股份單位計劃自2021年受限制股份單位計劃的採納日期(即2021年9月15日)起計有效期為十(10)年，該期間後不得進一步授出受限制股份單位，惟2021年受限制股份單位計劃應維持必要的十足效力及有效，以令在有關屆滿前授出的任何受限制股份單位有效及對受託人根據信託契據持有的信託基金的管理可以執行。

2021年受限制股份單位計劃的餘下年期約為7.4年。

授予與接納

授出受限制股份單位的要約將由董事會或委員會透過授予函(按董事會或委員會可能釐定的格式)向經選定的合資格參與者授出。授予函將列明經選定參與者的名稱、授出日期、將授予的受限制股份單位數目、歸屬標準及業績目標(如有)、歸屬日期以及董事會或委員會可能認為必要的其他條款及條件。

於接獲授予函後，經選定參與者應於授出日期後五(5)個營業日內，向本公司交回彼等正式簽立的接納通知以確認其接納有關授予。一經接納，受限制股份單位將視為自授出日期起授出。





受限制股份單位計劃(續)

2021年受限制股份單位計劃(續)

相關股份的最高數目

根據2021年受限制股份單位計劃可授予的受限制股份單位相關的股份總數(不包括根據2021年受限制股份單位計劃的條款失效或註銷的受限制股份單位)不得超過20,639,010股,相當於截至2021年受限制股份單位計劃採納日期(即2021年9月15日)已發行股份總數約3.00%及截至本報告日期已發行股份總數約2.95%。

受限制股份單位的歸屬

在2021年受限制股份單位計劃條款的規限下,董事會、委員會或已獲董事會授權的人士可在2021年受限制股份單位計劃生效時及根據一切適用法例,不時決定於授予函述明向任何經選定參與者授予受限制股份單位的歸屬時間表及歸屬條件,包括但不限於經選定參與者及/或本公司必須達致的業績標準的條件。

在歸屬條件(如有)及時間表獲達成或豁免後的一段合理時間內,有關經選定參與者將獲發歸屬通知,當中載列(其中包括)(a)歸屬條件(如有)及時間表獲達成或豁免的程度;(b)經選定參與者將收取的股份數目;及(c)該等股份的禁售安排或其他限制(如適用)。

於接獲歸屬通知後,有關經選定參與者(或其法定代表或合法繼承人(視情況而定))須向本公司交回隨附於歸屬通知的回條,以確認其證券賬戶資料,使受託人可將已歸屬股份轉撥至該經選定參與者或代名人賬戶。

已歸屬受限制股份單位將自該等受限制股份單位的歸屬日期起計一段合理時間內以下列其中一種方式達成:(a)董事會、委員會或已獲董事會授權的人士指示及促使受託人轉讓受限制股份單位相關的股份;及/或(b)董事會、委員會或已獲董事會授權的人士指示及促使受託人於市場上按現行市價出售就經選定參與者所歸屬的股份數目,並向經選定參與者支付有關出售產生的現金所得款項。

受限制股份單位計劃(續)

2021年受限制股份單位計劃(續)

根據2021年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情

於2021年11月4日，董事會已議決根據2021年受限制股份單位計劃向59名經選定參與者(包括本公司的僱員、本公司附屬公司的高級管理層及本集團的業務夥伴)無償授出合共16,780,000個受限制股份單位，相當於16,780,000股相關股份，全數受限制股份單位已獲承授人接納。於2022年4月19日，董事會已議決根據2021年受限制股份單位計劃向6名經選定參與者(為本集團的業務夥伴)進一步無償授出合共3,859,000個受限制股份單位，相當於3,859,000股相關股份，全數受限制股份單位已獲承授人接納。於2023年12月20日，董事會已議決根據2021年受限制股份單位計劃向1名經選定參與者(為頭部導演及本集團業務夥伴)進一步無償授出合共464,000個受限制股份單位，相當於464,000股相關股份，全數受限制股份單位已獲承授人接納。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年11月4日、2022年4月19日及2023年12月20日的公告。

截至本報告日期，根據2021年受限制股份單位計劃授出的尚未行使受限制股份單位相關的股份數目為13,836,000股股份，佔已發行股份總數約1.98%。截至2023年1月1日及截至2023年12月31日，根據2021年受限制股份單位計劃可授出的受限制股份單位數目分別為192,010個(並無計及於2023年1月1日失效的受限制股份單位)及300,010個。根據2021年受限制股份單位計劃於報告期內授出的受限制股份單位相關的股份數目除以報告期內已發行股份數目加權平均數的計算結果為0.07%。

根據2021年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位詳情及於報告期內的變動載列如下：

承授人 名稱/類別	授出日期 ⁽¹⁾	截至 授出日期 受限制股份 單位相關的 股份數目	歸屬日期及 歸屬條件	緊接受限制 股份單位 授出日期前 股份的 收市價	截至2023年				截至2023年 12月31日 尚未行使 受限制股份 單位的相關 股份數目	
					1月1日 尚未行使 受限制股份 單位的相關 股份數目	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 失效		於報告期內 註銷
僱員	2021年11月4日	3,680,000	附註6	2.47港元	1,104,000	-	516,000 ⁽³⁾	72,000	-	516,000
服務供應商	2021年11月4日	13,100,000	附註7	2.47港元	13,100,000 ⁽²⁾	-	1,450,000 ⁽⁴⁾	500,000 ⁽²⁾	-	11,150,000
	2022年4月19日	3,859,000	附註8	4.03港元	3,859,000	-	253,000 ⁽⁵⁾	-	-	3,606,000
	2023年12月20日	464,000	附註9	0.48港元	-	464,000	-	-	-	464,000

附註：

- 所有受限制股份單位均無償授予承授人。
- 就於2021年11月4日授予服務供應商的受限制股份單位而言，(i)截至2023年1月1日未行使的受限制股份單位相關股份數目並無計及2023年1月1日失效的受限制股份單位；及(ii)報告期內失效的受限制股份單位數目包括於2023年1月1日失效的受限制股份單位數目。
- 緊接受限制股份單位歸屬日期前股份的收市價為每股0.50港元。
- 緊接受限制股份單位歸屬日期前股份的收市價為每股1.02港元。





受限制股份單位計劃(續)

2021年受限制股份單位計劃(續)

根據2021年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情(續)

附註：(續)

- (5) 緊接受限制股份單位歸屬日期前股份的收市價為每股1.00港元。
- (6) 於2021年11月4日授予本集團僱員的3,680,000個受限制股份單位將根據以下歸屬時間表歸屬予承授人，惟須滿足相關承授人於各歸屬日期仍為合資格參與者的歸屬條件：
- 就1,600,000個已授出受限制股份單位而言：受限制股份單位須於2021年11月11日歸屬；及
 - 就2,080,000個已授出受限制股份單位而言：20%的受限制股份單位須於2021年11月11日歸屬、20%的受限制股份單位須於2022年11月11日歸屬、30%的受限制股份單位須於2023年11月11日歸屬及30%的受限制股份單位須於2024年11月11日歸屬。
- (7) 於2021年11月4日授予服務供應商的13,100,000個受限制股份單位應根據以下歸屬時間表歸屬予承授人：
- 就800,000個已授出受限制股份單位而言：25%的受限制股份單位須分別於2023年1月25日、2024年1月25日、2025年1月25日及2026年1月25日歸屬，惟須滿足相關承授人獲委聘為其經紀人的公司利潤維持於特定水平的歸屬條件；
 - 就3,000,000個已授出受限制股份單位而言：50%的受限制股份單位須於2025年1月1日歸屬，25%的受限制股份單位須分別於2026年1月1日及2027年1月1日歸屬，惟須滿足相關承授人促使頂級演員參與本公司劇集製作的歸屬條件；
 - 就授出的4,800,000個受限制股份單位而言：受限制股份單位的三分之一須分別於2023年1月1日、2024年1月1日及2025年1月1日歸屬，惟須滿足若干劇集(承授人就此獲本集團委聘擔任編劇、製片人或導演)於特定日期前播映或開機的歸屬條件；及
 - 就授出的4,500,000個受限制股份單位而言：受限制股份單位的三分之一須分別於2024年1月1日、2025年1月1日及2026年1月1日歸屬，惟須滿足若干劇集(承授人就此獲本集團委聘擔任編劇、製片人或導演)於特定日期前播映或開機的歸屬條件。
- (8) 於2022年4月19日授予服務供應商的3,859,000個受限制股份單位應根據以下歸屬時間表歸屬予承授人，惟須滿足若干劇集(承授人就此獲本集團委聘擔任編劇、製片人、監制或導演)於特定日期前播映或開機的歸屬條件：
- 就授出的759,000個受限制股份單位而言：該等受限制股份單位的三分之一須分別於2023年5月1日、2024年5月1日及2025年5月1日歸屬；
 - 就授出的2,380,000個受限制股份單位而言：該等受限制股份單位的三分之一須分別於2024年5月1日、2025年5月1日及2026年5月1日歸屬；及
 - 就授出的720,000個受限制股份單位而言：該等受限制股份單位的三分之一須分別於2025年5月1日、2026年5月1日及2027年5月1日歸屬。
- (9) 於2023年12月20日授予服務供應商的464,000個受限制股份單位應於2024年12月20日歸屬予承授人，惟須達成若干劇集(承授人就此獲本集團委聘擔任導演)於2024年12月20日前播映的歸屬條件。
- (10) 有關受限制股份單位的公允價值，以及就受限制股份單位所採用的會計準則及政策及受限制股份單位公允價值的計量基礎的詳情，請參閱本報告財務報表附註30。

受限制股份單位計劃(續)

2022年受限制股份單位計劃

於2022年4月28日，本公司採納2022年受限制股份單位計劃。以下為2022年受限制股份單位計劃主要條款的概要。有關2022年受限制股份單位計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2022年4月28日的公告。

目的

2022年受限制股份單位計劃的目的為(i)表彰對本集團增長及發展作出貢獻的經選定參與者並提供相應激勵，以挽留彼等為本集團的持續發展及長期策略目標努力；及(ii)向屬行業稀缺資源並於本集團業務營運中發揮重要作用的重要業務夥伴提供額外嘉獎，以有效激勵與本集團維持長期合作關係的業務夥伴，並進一步吸引行業人才及傑出藝術家，以推動本公司的發展。

資格

2022年受限制股份單位計劃的合資格參與者包括：(i)本公司的僱員；(ii)本公司附屬公司的高級管理層；及(iii)董事會、委員會或已獲董事會授權的人士全權酌情認為已經或將會對本集團作出貢獻的本集團業務夥伴，包括導演、編劇、製作人等傑出藝術家。概無受限制股份單位將向任何除外人士授出。

存續期

受董事會可能決定的任何提前終止所規限，2022年受限制股份單位計劃自2022年受限制股份單位計劃的採納日期(即2022年4月28日)起計有效期為十(10)年，該期間後不得進一步授出受限制股份單位，惟2022年受限制股份單位計劃應維持必要的十足效力及有效，以令在有關屆滿前授出的任何受限制股份單位及對受託人根據信託契據持有的信託基金的管理可以執行。

2022年受限制股份單位計劃的餘下年期約為8.0年。

授予與接納

授出受限制股份單位的要約將由董事會或委員會透過授予函(按董事會或委員會可能釐定的格式)向經選定的合資格參與者授出。授予函將列明經選定參與者的名稱、授出日期、將授予的受限制股份單位數目、歸屬標準及業績目標(如有)、歸屬日期以及董事會或委員會可能認為必要的其他條款及條件。

於接獲授予函後，經選定參與者應於授出日期後五(5)個營業日內，向本公司交回彼等正式簽立的接納通知以確認其接納有關授予。一經接納，受限制股份單位將視為自授出日期起授出。





受限制股份單位計劃(續)

2022年受限制股份單位計劃(續)

相關股份的最高數目

根據2022年受限制股份單位計劃可授予的受限制股份單位相關的股份總數(不包括根據2022年受限制股份單位計劃的條款失效的受限制股份單位)不得超過20,842,410股,相當於截至2022年受限制股份單位計劃採納日期(即2022年4月28日)已發行股份總數3.00%及截至本報告日期已發行股份總數約2.98%。

受限制股份單位的歸屬

在2022年受限制股份單位計劃條款的規限下,董事會、委員會或已獲董事會授權的人士可在2022年受限制股份單位計劃生效時及根據一切適用法例,不時決定於授予函述明向任何經選定參與者授予受限制股份單位的歸屬時間表及歸屬條件,包括但不限於經選定參與者及/或本公司必須達致的業績標準的條件。

在歸屬條件(如有)及時間表獲達成或豁免後的一段合理時間內,有關經選定參與者將獲發歸屬通知,當中載列(其中包括)(a)歸屬條件(如有)及時間表獲達成或豁免的程度;(b)經選定參與者將收取的股份數目;及(c)該等股份的禁售安排或其他限制(如適用)。

於接獲歸屬通知後,有關經選定參與者(或其法定代表或合法繼承人(視情況而定))須向本公司交回隨附於歸屬通知的回條,以確認其證券賬戶資料,使受託人可將已歸屬股份轉撥至該經選定參與者或代名人賬戶。

已歸屬受限制股份單位將自該等受限制股份單位的歸屬日期起計一段合理時間內以下列其中一種方式達成:(a)董事會、委員會或已獲董事會授權的人士指示及促使受託人轉讓受限制股份單位相關的股份;及/或(b)董事會、委員會或已獲董事會授權的人士指示及促使受託人於市場上按現行市價出售就經選定參與者所歸屬的股份數目,並向經選定參與者支付有關出售產生的現金所得款項。

受限制股份單位計劃(續)

2022年受限制股份單位計劃(續)

根據2022年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情

於2022年4月28日，董事會已議決根據2022年受限制股份單位計劃向21名經選定參與者(為本集團的僱員)無償授出合共6,141,000個受限制股份單位，相當於6,141,000股相關股份，全數受限制股份單位已獲承授人接納。於2022年11月14日，董事會已議決根據2022年受限制股份單位計劃向一名經選定參與者(為一名頭部編劇及本集團業務夥伴)無償授出合共310,000個受限制股份單位，相當於310,000股相關股份，全數受限制股份單位已獲承授人接納。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年4月28日及2022年11月14日的公告。

截至本報告日期，根據2022年受限制股份單位計劃授出的尚未行使受限制股份單位相關的股份數目為4,084,600股股份，佔已發行股份總數約0.58%。截至2023年1月1日及截至2023年12月31日，根據2022年受限制股份單位計劃可授出的受限制股份單位數目分別為14,391,410個及14,791,410個。

根據2022年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位詳情及於報告期內的變動載列如下：

承授人 名稱/類別	授出日期 ⁽¹⁾	截至 授出日期 受限制股份 單位相關的 股份數目	歸屬日期及 歸屬條件	緊接受限制 股份單位 授出日期前 股份的 收市價	截至2023年	於報告期內 授出	於報告期內 歸屬	於報告期內 失效	於報告期內 註銷	截至2023年
					1月1日 尚未行使 受限制股份 單位的相關 股份數目					12月31日 尚未行使 受限制股份 單位的相關 股份數目
僱員	2022年4月28日	6,141,000	附註4	3.90港元	5,332,800	-	848,200 ⁽²⁾	400,000	-	4,084,600
服務供應商	2022年11月14日	310,000	附註5	0.66港元	310,000	-	310,000 ⁽³⁾	-	-	-



受限制股份單位計劃(續)

2022年受限制股份單位計劃(續)

根據2022年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位的詳情(續)

附註：

- (1) 所有受限制股份單位均無償授予承授人。
- (2) 緊接受限制股份單位歸屬日期前股份的收市價為0.50港元。
- (3) 緊接受限制股份單位歸屬日期前股份的收市價為1.00港元。
- (4) 於2022年4月28日授予本集團僱員的6,141,000個受限制股份單位將根據以下歸屬時間表歸屬予承授人，惟須滿足相關承授人於各歸屬日期仍為合資格參與者的歸屬條件：
 - i. 就668,200個已授出受限制股份單位而言：該等受限制股份單位須於2022年5月20日歸屬；
 - ii. 就140,000個已授出受限制股份單位而言：該等受限制股份單位須於2022年11月11日歸屬；
 - iii. 就948,200個已授出受限制股份單位而言：該等受限制股份單位須於2023年11月11日歸屬；
 - iv. 就1,422,300個已授出受限制股份單位而言：該等受限制股份單位須於2024年11月11日歸屬；
 - v. 就1,562,300個已授出受限制股份單位而言：該等受限制股份單位須於2025年11月11日歸屬；
 - vi. 就700,000個已授出受限制股份單位而言：該等受限制股份單位須於2026年11月11日歸屬；及
 - vii. 就700,000個已授出受限制股份單位而言：該等受限制股份單位須於2027年11月11日歸屬。
- (5) 授予有關服務供應商的310,000個受限制股份單位須於2023年5月1日歸屬，惟須滿足若干劇集(承授人就獲本集團委聘擔任編劇)於2023年5月1日前播映的歸屬條件。
- (6) 有關就受限制股份單位所採用的會計準則及政策及受限制股份單位公允價值的計量基礎的詳情，請參閱本報告財務報表附註30。

股票掛鈎協議

除本報告所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於報告期內訂立或於截至2023年12月31日存續任何股票掛鈎協議。

關連交易

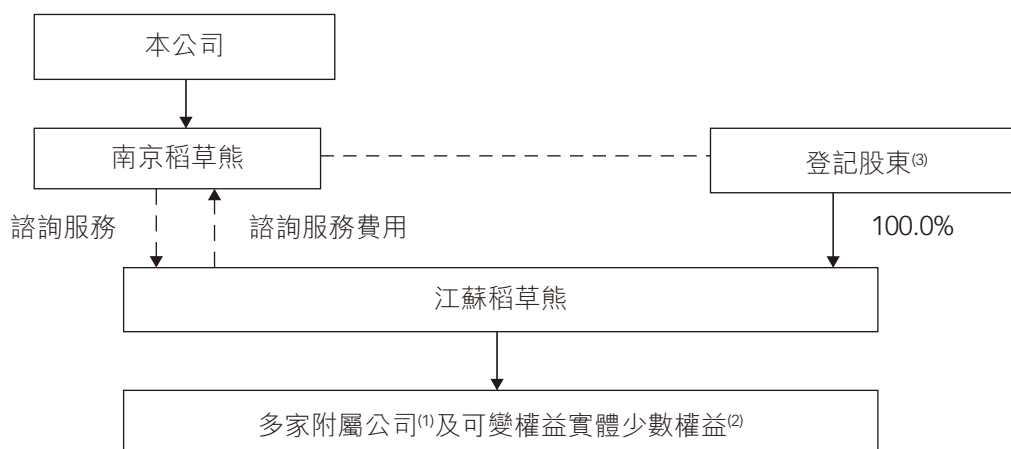
根據上市規則規定，本公司與其關連人士之間的交易構成本公司的關連交易。本公司根據上市規則規管及管理該等交易。下列為本集團於報告期內進行的不獲豁免關連交易。

合約安排

本集團通過併表聯屬實體於中國開展劇集及網上電影製作及發行業務（「有關業務」），而該等實體持有必要執照及許可證，包括《廣播電視節目製作經營許可證》及《電視劇製作許可證（甲種）》（「有關許可證」）。根據中國適用法律及法規，外國投資者禁止於進行劇集（包括網絡定制節目）製作及經營（包括發行）的任何企業中持有股權。有關進一步詳情，請參閱招股章程「監管概覽－與電視節目製作及發行有關的法規」一節。

為使本集團遵照中國適用法律及法規開展有關業務，作為重組的一部分，於2018年11月20日，南京稻草熊與江蘇稻草熊及登記股東（定義見下文）訂立合約安排（於2019年2月20日經修訂及重述），據此，本集團能對併表聯屬實體的經營行使管理控制權，並有權享有從其業務產生的所有經濟利益。

下列簡圖列示根據合約安排所訂明自本集團併表聯屬實體至本集團的經濟利益流向：



關連交易(續)

合約安排(續)

附註：

- 指於股權的法定及實益擁有權。
 - ► 指合約關係。
 - - 指南京稻草熊通過(i)授權委託書行使江蘇稻草熊所有股東權利；(ii)收購江蘇稻草熊全部或部分股權的獨家購買權；及(iii)對江蘇稻草熊股權的股權質押，對併表聯屬實體施加控制權。
- (1) 其包括霍爾果斯稻草熊、北京稻草熊、海南魔石影視傳媒有限公司、海南翼鳴文化傳媒科技有限公司、海南九珺視聽傳播有限公司、海南徐徐行文化傳媒科技有限公司、杭州懿德文化創意有限公司(「杭州懿德」)、北京合創新世文化傳媒有限公司、四川紅爐子影業有限公司、杭州小白楊影視有限公司、浙江響亮亮影視文化有限公司(「浙江響亮亮」)及上海弘弘火火影業有限公司(「上海弘弘火火」)。浙江響亮亮及上海弘弘火火均於2023年成立。杭州懿德(先前為本公司間接全資附屬公司)於2023年1月2日被江蘇稻草熊收購並成為併表聯屬實體。
- (2) 其指江蘇稻草熊持有於無錫無一文化傳媒有限公司的15.0%股權、於上海拍好戲影業有限公司(「上海拍好戲」)的15.0%股權、於浙江東陽栗子熊影視文化有限公司的25.0%股權、於海南東震文化傳媒科技有限公司的20.0%股權、於鯨靈文化傳媒(海南)有限公司的20.0%股權及於海南米多奇娛樂有限公司的49.0%股權(「可變權益實體少數權益」)。上海拍好戲於2023年由江蘇稻草熊成立。
- (3) 截至本報告日期，江蘇稻草熊由以下人士(統稱「登記股東」)持有100.0%的權益：

股東	註冊資本 (人民幣)	持股百分比
劉先生	7,790,000	77.9%
劉女士	2,000,000	20.0%
趙女士	100,000	1.0%
張女士	100,000	1.0%
翟女士	10,000	0.1%
總計	10,000,000	100.0%

關連交易(續)

合約安排(續)

合約安排重要條款概要

構成合約安排的具體協議的簡介載列如下。有關具體協議的詳情，請參閱招股章程「合約安排」一節。

(1) 獨家業務合作協議

南京稻草熊與江蘇稻草熊於2018年11月20日訂立獨家業務合作協議，並於2019年2月20日作出修改及重述(「**獨家業務合作協議**」)，據此，為換取服務費，南京稻草熊同意向江蘇稻草熊及其受控附屬公司提供全面管理諮詢服務，包括但不限於：

- 提供技術支援及商業諮詢服務；
- 提供品牌植入營銷代理及營銷諮詢服務；
- 提供知識產權授權；
- 提供人力資源管理服務；
- 提供中國適用法律及法規項下所允許的財務支援；及
- 江蘇稻草熊及其受控附屬公司在中國適用法律及法規允許的情況下合理要求的其他服務。

獨家業務合作協議項下的服務費包括江蘇稻草熊及其受控附屬公司根據香港財務報告準則計算的100.0%綜合溢利總額(經抵銷上一年度的虧損(如有)、營運成本、開支、稅項及其他法定供款)，且南京稻草熊有權根據向江蘇稻草熊所提供服務的複雜程度、實際所需時間、內容及商業價值以及同一性質服務的市價隨時調整服務費。

獨家業務合作協議自簽立之日起生效，有效期為十(10)年。在符合上市規則的前提下，除非根據獨家業務合作協議條款終止，否則該協議將在其屆滿後自動續期十(10)年。





關連交易(續)

合約安排(續)

合約安排重要條款概要(續)

(2) 獨家購買權協議

南京稻草熊、江蘇稻草熊與登記股東於2018年11月20日訂立獨家購買權協議，並於2019年2月20日作出修改及重述(「獨家購買權協議」)，據此，南京稻草熊(或其指定人士)獲授不可撤銷、無條件及獨家權利(「獨家購買權」)以名義價格購買登記股東於江蘇稻草熊的全部或任何部分股權，除非相關政府機構或中國法律要求採用其他金額的購買價，在該情況下，購買價將為相關要求項下的最低金額。根據中國相關法律及法規，登記股東應向南京稻草熊或其指定人士退還其所收取的購買價的任何金額。收到南京稻草熊(或其指定人士)發出的行使其獨家購買權的通知(「通知」)後，登記股東及江蘇稻草熊將採取所有必要行動立即向監管機構辦理及完成審批、備案或登記手續，以使通知所載的江蘇稻草熊相關股權(不附帶任何擔保權益)可以江蘇稻草熊(或其指定人士)的名義有效登記。

倘出現江蘇稻草熊或登記股東引致獨家購買權協議載列的違約事件，除非中國法律及法規另有規定，否則南京稻草熊有權終止獨家購買權協議並要求江蘇稻草熊或登記股東賠償損害。

(3) 股權質押協議

南京稻草熊、江蘇稻草熊與登記股東於2018年11月20日訂立股權質押協議，並於2019年2月20日作出修改及重述(「股權質押協議」)，據此，登記股東同意質押彼等各自於江蘇稻草熊的全部股權，從而為江蘇稻草熊及登記股東履行其在合約安排項下的義務及提供的陳述、承諾及保證提供擔保。

股權質押協議項下的質押將於向有關工商行政管理局完成登記後生效，直至下列較早者發生為止：(i)質押所擔保的最後一筆有擔保債務及合約義務已繳足及全面履行；(ii)南京稻草熊決定根據中國法律允許的獨家購買權協議購買登記股東所持江蘇稻草熊的全部股權，登記股東於江蘇稻草熊的股權已轉讓予南京稻草熊及/或其指定方，而南京稻草熊、其附屬公司和分支機構可合法從事江蘇稻草熊的業務；(iii)南京稻草熊單方面要求終止本協議；及(iv)根據適用的中國法律及法規終止。股權質押登記已根據股權質押協議的條款以及中國適用法律及法規於2020年4月完成。

關連交易(續)

合約安排(續)

合約安排重要條款概要(續)

(4) 表決權委託協議及授權委託書

南京稻草熊、江蘇稻草熊與登記股東於2018年11月20日訂立表決權委託協議，並於2019年2月20日作出修改及重述(「表決權委託協議」)，附有登記股東簽立的授權委託書(「授權委託書」)，據此，登記股東無條件及不可撤銷地委任南京稻草熊及其指定人士為其實際代理人，以行使其作為江蘇稻草熊股東而擁有的所有權利(載於江蘇稻草熊當時有效的組織章程細則)。

表決權委託協議及授權委託書在簽立後隨即生效，並持續生效，直至南京稻草熊單方面終止表決權委託協議及授權委託書或所有登記股東於江蘇稻草熊的股權已依法有效轉讓予南京稻草熊及／或其指定人士。

(5) 配偶承諾

各登記股東的配偶(如適用)已簽署承諾函(統稱「配偶承諾」)，承諾(其中包括)：(i)各登記股東所持有及將持有的江蘇稻草熊股份不屬共同財產；及(ii)彼放棄其根據任何司法權區的適用法律而可能獲授的任何權利或權益，並承諾不就該等權利或權益提出申索。

併表聯屬實體的業務活動

本集團的併表聯屬實體包括江蘇稻草熊及其附屬公司以及可變權益實體少數權益。併表聯屬實體的主要業務為劇集及網上電影的製作及發行。

併表聯屬實體對本集團的重要性及財務貢獻

根據合約安排，本集團已取得併表聯屬實體的控制權，且有權收取由併表聯屬實體產生的所有經濟利益回報。下表載列於報告期內併表聯屬實體對本集團的財務貢獻：

	截至2023年12月31日止年度		截至2023年12月31日	
	收入	佔總收入的百分比	資產總值	佔資產總值的百分比
	(人民幣千元，百分比除外)			
併表聯屬實體	840,663	100.00%	2,571,774	99.54%





關連交易(續)

合約安排(續)

監管框架

於2018年12月23日，《外商投資法(草案)》經第十三屆全國人民代表大會(「全國人大」)常務委員會第七次會議審議，於2018年12月26日至2019年2月24日在全國人民代表大會官方網站上發布，徵求公眾意見，並於2019年1月29日向全國人大遞交2018年《外商投資法草案二審稿》進行審議。於2019年3月15日，全國人大於第十三屆全國人大第二次會議閉幕會上通過《中華人民共和國外商投資法》(「外商投資法」)。外商投資法於2020年1月1日生效，取代《中外合資經營企業法》、《中外合作經營企業法》及《外資企業法》，成為外商在中國投資的法律基礎。於2019年12月26日，國務院頒布《中華人民共和國外商投資法實施條例》(「外商投資法實施條例」)，於2020年1月1日生效。

許多中國公司採納通過合約安排進行營運的做法，本公司亦採納合約安排的形式對併表聯屬實體建立控制權，本集團藉此經營中國業務。外商投資法未提及「實際控制權」等概念，也未明確規定合約安排為外商投資的一種形式。再者，外商投資法未明確禁止或限制外國投資者藉合約安排控制其大部分受中國外商投資限制或禁止的業務。誠如中國法律顧問所告知，若未進一步發布及實施有關合約安排的法律、行政法規、部門規定或其他監管文件，外商投資法對本公司合約安排的合法性及有效性在經營及財務方面並無任何重大不利影響。

此外，外商投資法規定，外商投資包括「外國投資者根據法律、行政法規或者國務院規定的其他方式在中國境內進行的投資」。儘管外商投資法實施條例未明確規定合約安排為外商投資的一種形式，但未來的法律、行政法規或國務院規定可能視合約安排為外商投資的一種形式，屆時將不確定合約安排是否會被視為違反外國投資准入要求，以及如何處理上述合約安排。因此，概不保證合約安排及併表聯屬實體的業務未來不會因中國法律及法規的變動而受到重大不利影響。如不遵守該等辦法，聯交所可能對本公司採取執行行動，而可能對股份買賣造成重大不利影響。

關連交易(續)

合約安排(續)

與安排有關的風險及為降低風險而採取的行動

合約安排涉及若干風險，包括：

- (i) 倘中國政府發現建立本集團中國業務營運架構的協議不符合適用中國法律及法規，或倘該等法律及法規或其詮釋於日後發生變更，本集團或會遭受嚴重後果，包括取消合約安排及放棄其於併表聯屬實體的權益；
- (ii) 合約安排於提供營運控制權方面未必如直接所有權形式般有效。江蘇稻草熊及其股東或無法履行彼等於合約安排項下的責任；
- (iii) 倘本集團的併表聯屬實體宣布破產或須進行解散或清算程序，本集團可能失去使用或受惠於對業務營運屬重要的併表聯屬實體所持牌照、批准及資產的能力；
- (iv) 江蘇稻草熊的股東或會與本公司存在利益衝突，可能對本集團的業務造成重大不利影響；
- (v) 倘本公司行使選擇權收購江蘇稻草熊的股權，所有權轉讓或會使本公司受到一定限制及產生龐大成本；及
- (vi) 合約安排或會受到中國稅務機關審查，倘發現本集團欠下額外稅款，其綜合收入淨額及投資者的投資價值或會大幅減少。

有關詳情，請參閱招股章程「風險因素－與合約安排有關的風險」一節。

本集團已採取以下措施以確保於執行及遵守合約安排的情況下有效運營：

- (i) 因執行及遵守合約安排或政府機關的任何監管查詢引致的重大事項將於發生時提交董事會(如有必要)審閱及討論；
- (ii) 董事會將至少每年審閱合約安排的整體履行情況及遵守情況一次；
- (iii) 本公司將於年報中披露合約安排的整體履行情況及遵守情況；及
- (iv) 本公司將委聘外部法律顧問或其他專業顧問(如有必要)協助董事會審閱合約安排的執行情況、審閱南京稻草熊及其併表聯屬實體的法律合規情況以處理因合約安排引致的具體問題或事項。





關連交易(續)

合約安排(續)

與安排有關的風險及為降低風險而採取的行動(續)

此外，儘管執行董事(即劉先生、張女士及翟女士)亦為登記股東，本集團認為，董事能夠通過以下措施，於上市後獨立履行其於本集團的職責，且本集團能夠獨立管理其業務：

- (i) 組織章程細則所載董事會決策機制包含避免利益衝突的條文，當中訂明(其中包括)，如有任何重大合約或安排出現利益衝突，董事須在切實可行的情況下於最早舉行的董事會會議上申報其利益的性質，倘董事被視為於任何合約或安排中擁有重大權益，則該名董事須放棄投票且不得計入法定人數之內；
- (ii) 各董事知悉其作為董事的受信責任，當中規定(其中包括)董事須為本集團利益及符合本集團最佳利益而行事；
- (iii) 本集團已委任三名獨立非執行董事，佔董事會三分之一席位，以平衡持有權益的董事及獨立董事的人數，旨在促進本公司及股東的整體利益；及
- (iv) 根據上市規則規定，本集團將就董事會(包括獨立非執行董事)審閱有關各董事及其聯繫人與本集團業務進行競爭或可能進行競爭的任何業務或權益以及任何有關人士與本集團存在或可能存在任何其他利益衝突事項的決定，於其公告、通函、年度及中期報告中作出披露。

上市規則的涵義及聯交所授出的豁免

由於合約安排的若干訂約方(即劉先生、劉女士、張女士及翟女士，彼等均為登記股東)為本公司關連人士，故根據上市規則，合約安排項下擬進行的交易於上市後構成本公司的持續關連交易。

董事(包括獨立非執行董事)認為，合約安排及其項下擬進行的交易對本集團的法律架構及業務而言至關重要，且該等交易現時及未來於本集團日常及一般業務過程中進行，按一般商業條款訂立，屬公平合理，符合本公司及其股東的整體利益。

因此，儘管根據上市規則第十四A章，合約安排項下擬進行的交易及將由(其中包括)併表聯屬實體與本集團任何成員公司訂立與之相關的任何新交易、合約及協議或重續現有交易、合約及協議技術上於上市後構成其持續關連交易，惟董事認為，鑒於本集團就合約安排項下的關連交易規則而言處於特殊情況，如該等交易須嚴格遵守上市規則第十四A章項下所載規定(其中包括公告、通函及獨立股東批准的規定)，將對本公司而言過於繁重且不切實際，令本公司加添不必要的行政成本。

關連交易(續)

合約安排(續)

獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

於審閱合約安排的整體履行及遵守情況後，獨立非執行董事確認：

- (i) 於該年度內進行的交易根據合約安排的相關條文訂立，
- (ii) 併表聯屬實體並無向其後未有另行出讓或轉讓至本集團的股權的持有人分派股息或作出其他分派，及
- (iii) 本集團與併表聯屬實體於相關財政期間訂立、重續或複製的任何新合約，就本集團而言屬公平合理或有利於股東，並符合本公司及其股東的整體利益。

本公司核數師按照香港鑒證委聘準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的鑒證工作」及參考香港會計師公會頒布的實務說明第740號(經修訂)「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，於報告期根據合約安排進行的交易執行審閱程序，並已向董事會發出函件及向香港聯交所寄發副本，確認：

- (i) 該等交易已獲董事批准、根據相關合約安排訂立；及
- (ii) 併表聯屬實體並無向其後未有另行出讓或轉讓至本集團的股權的持有人分派股息或作出其他分派。

併表聯屬實體經已承諾，只要股份仍在聯交所上市，併表聯屬實體將讓本集團管理層及本公司申報會計師全面取閱相關記錄，供彼等審閱持續關連交易。

重大變更

本集團於報告期內並無與併表聯屬實體訂立、重續及／或複製新合約安排。於報告期內，合約安排及／或合約安排獲採納的情況概無發生重大變更。

於報告期內，由於引致採納合約安排的限制未獲剔除，故並無解除合約安排。截至2023年12月31日，本公司在根據合約安排通過其併表聯屬實體經營業務的過程中，並無遇到任何中國監管機構的干涉或妨礙。





關連交易(續)

不獲豁免持續關連交易

持續關連交易協議主要條款概要

2022年定制劇集承製框架協議

於2022年12月23日，本公司(為其本身及代表其附屬公司及併表聯屬實體)與愛奇藝(為其本身及代表其附屬公司及併表聯屬實體)訂立2022年定制劇集承製框架協議(「**2022年定制劇集承製框架協議**」)，據此，本集團應(其中包括)為愛奇藝提供劇集定制服務(包括但不限於項目策劃、劇本開發、版權採購及/或籌備及製作服務)以換取愛奇藝應付的服務費，以及愛奇藝可與本集團分享本集團為愛奇藝製作的定制劇集播出所產生的其他收入(如適用)，期限為2023年1月1日起至2025年12月31日。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年11月14日的公告及本公司日期為2022年12月6日的通函。

2022年版權許可框架協議

於2022年1月19日，本公司(為其本身及代表其附屬公司及併表聯屬實體)與愛奇藝(為其本身及代表其附屬公司及併表聯屬實體)訂立版權許可框架協議(「**2022年版權許可框架協議**」)，據此，本集團應向愛奇藝許可本集團自有及許可視聽作品的版權(包括但不限於播映權、信息網絡傳播權及其他版權)，期限自2022年1月19日起至2024年12月31日止。截至2023年12月31日止年度及截至2024年12月31日止年度，愛奇藝根據2022年版權許可框架協議應付本集團許可費的建議年度上限分別為人民幣1,840百萬元及人民幣2,340百萬元。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年12月2日的公告及本公司日期為2022年1月4日的通函。

2022年劇集版權購買框架協議

於2022年12月23日，本公司(為其本身及代表其附屬公司及併表聯屬實體)與愛奇藝(為其本身及代表其附屬公司及併表聯屬實體)訂立2022年劇集版權購買框架協議(「**2022年劇集版權購買框架協議**」)，據此，愛奇藝應向本集團授權若干劇集的版權(包括但不限於播映權及/或發行權)，本集團將進一步將有關版權轉授予其他播映平台、電視台或第三方代理，而本集團應向愛奇藝支付授權費，期限為自2023年1月1日起至2025年12月31日止。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年11月14日的公告及本公司日期為2022年12月6日的通函。

關連交易(續)

不獲豁免持續關連交易(續)

進行交易的理由

2022年定制劇集承製框架協議

本集團搶佔先機，與網絡視頻平台合作，根據不同網絡視頻平台的偏好及特定要求，向該等平台提供自主開發或經內容合作夥伴許可的多元化內容。愛奇藝是一家中國市場領軍的創新在線娛樂服務供應商，其發行受歡迎及引領潮流的內容（包括提供定制服務的其他劇集製作公司所提供的劇集）。因此，本集團根據2022年定制劇集承製框架協議向愛奇藝提供的定制劇集承製安排為於日常及一般業務過程中進行。

愛奇藝擁有雄厚的資本實力及龐大的用戶群。本集團可透過訂立2022年定制劇集承製框架協議提高其內容產品的人氣、增加收入來源及避免不斷變化的市場及監管限制引致的單一業務營運風險。本集團向愛奇藝提供的價格及條款亦不優於其他獨立第三方客戶獲提供者。因此，2022年定制劇集承製框架協議項下的定制劇集承製安排屬有利可圖，符合本集團及股東的整體利益。

2022年版權許可框架協議

本集團自成立以來開始製作自製劇集及電影，並將自有及許可劇集及電影的相關版權許可予少數各大電視台及／或網絡視頻平台。愛奇藝是一家中國領導市場之創新在線娛樂服務的供應商，其平台擁有極受歡迎的原創內容，以及其他專業製作內容、專業用戶產生的內容及用戶產生的內容的全面內容庫。因此，2022年版權許可框架協議項下的版權許可安排於本集團的日常及一般業務過程中訂立。此外，訂立2022年版權許可框架協議符合本集團不斷發展的業務模式及擴展與愛奇藝的業務合作。

愛奇藝對專業製片商(如本集團)所製作優質內容的需求殷切。透過訂立2022年版權許可框架協議，本集團可擴大發行網絡及加深與愛奇藝的業務關係，而愛奇藝一直是內容發行市場的主要參與者，擁有可觀的內容採購預算。本集團向愛奇藝提供的價格及條款亦不優於其他獨立第三方客戶獲提供者。因此，2022年版權許可框架協議項下的版權許可安排屬有利可圖，符合本集團及股東的整體利益。

2022年劇集版權購買框架協議

本集團於2017年開始將來自網絡視頻平台的買斷劇集播映權授權予電視台或第三方代理。有關業務模式已增加收入流，同時透過向頭部網絡視頻平台提供更多營利機會，進一步加強本集團與該等平台的合作。因此，根據2022年劇集版權購買框架協議購買買斷劇集版權為於本集團的日常及一般業務過程中進行。此外，愛奇藝向本集團提供的價格及條款不遜於本集團其他獨立第三方供應商所提供者。因此，根據2022年劇集版權購買框架協議項下的版權購買安排屬有利可圖，符合本集團及股東的整體利益。





關連交易(續)

不獲豁免持續關連交易(續)

定價政策

2022年定制劇集承製框架協議

愛奇藝根據2022年定制劇集承製框架協議應向本集團支付的服務費將按成本加基準釐定。為激勵及獎勵本集團，愛奇藝亦可於扣除愛奇藝確認的營運成本後(如有)，與本集團分享本集團為愛奇藝製作的定制劇集播出所產生的其他收入(包括但不限於發行收入)。有關2022年定制劇集承製框架協議的定價政策，請參閱本公司日期為2022年11月14日的公告及本公司日期為2022年12月6日的通函。

2022年版權許可框架協議

愛奇藝根據2022年版權許可框架協議應向本集團支付的許可費將根據以下因素：(i)固定金額的許可費；(ii)愛奇藝與本集團分享愛奇藝從視聽作品產生的收入／收益；或(iii)(i)加(ii)，由訂約方參考現行市價及各種相關商業因素(包括視聽作品的題材、性質、受歡迎程度、數量、質量及商業潛力)，經公平磋商釐定。有關2022年版權許可框架協議的定價政策，請參閱本公司日期為2021年12月2日的公告及本公司日期為2022年1月4日的通函。

2022年劇集版權購買框架協議

本集團根據2022年劇集版權購買框架協議應付愛奇藝的授權費將由訂約方經公平磋商後按以下公式釐定：

- (a) 倘本集團擔任愛奇藝的劇集發行代理(即本集團為愛奇藝的劇集發行提供代理服務，並通過進一步將有關劇集版權轉授予其他播映平台、電視台或第三方代理產生收入)，本集團應付愛奇藝的授權費將按以下公式釐定：

$$\text{本集團應付授權費} = \text{版權發行收入} \times (1 - \text{目標代理發行費率})$$

- (b) 倘本集團透過買斷方式發行愛奇藝劇集的版權(即本集團買斷愛奇藝劇集的版權，並向愛奇藝支付固定金額的版權授權費)，本集團應付愛奇藝的授權費將按以下公式釐定：

$$\text{本集團應付授權費} = \text{預期集數} \times \text{每集的版權購買價}$$

有關2022年劇集版權購買框架協議項下定價政策的詳情，請參閱本公司日期為2022年11月14日的公告及本公司日期為2022年12月6日的通函。

關連交易(續)

不獲豁免持續關連交易(續)

於報告期內的年度上限及歷史金額

截至2023年12月31日止年度，本集團根據不獲豁免持續關連交易應收／應付的費用總額的年度上限及歷史金額載列如下：

	截至2023年12月31日止年度	
	建議年度上限 (人民幣百萬元)	歷史金額 (人民幣百萬元)
2022年定制劇集承製框架協議項下的應收費用總額	492.0	2.9
2022年版權許可框架協議項下的應收費用總額	1,840.0	321.5
2022年劇集版權購買框架協議項下的應付費用總額	397.0	260.0

上市規則的涵義

愛奇藝為主要股東Taurus Holding的控股公司，因而為Taurus Holding的聯繫人。

因此，由於愛奇藝為本公司的關連人士，故根據上市規則，2022年定制劇集承製框架協議、2022年版權許可框架協議及2022年劇集版權購買框架協議項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

由於根據上市規則上述交易的最高適用百分比率(盈利比率除外)按年計超過5%，故根據上市規則第十四A章，該等交易須遵守申報、年度審閱、公告、通函及獨立股東批准的規定。





關連交易(續)

不獲豁免持續關連交易(續)

獨立非執行董事及核數師進行的年度審閱

本公司已確認，本集團於報告期內簽立及執行上文所載持續關連交易項下實施協議時已遵循該等持續關連交易的定價原則。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易於以下情況訂立：

- (i) 於本集團日常及一般業務過程中進行；
- (ii) 按一般商業條款或按不遜於一般商業條款的條款進行；及
- (iii) 根據監管該等交易的有關協議，按公平合理的條款訂立，符合本公司股東的整體利益。

董事會委聘本公司核數師按照香港鑒證委聘準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審計或審閱以外的鑒證工作」及參考香港會計師公會頒布的實務說明第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，呈報本集團的持續關連交易。

根據上市規則第14A.56條，本公司核數師已向董事會發出載有其調查結果及結論的函件，確認：

- (i) 彼等並無注意到任何事項使核數師認為上述持續關連交易並未獲董事會批准；
- (ii) 就本集團提供貨品或服務所涉及的交易而言，彼等並無注意到任何事項使核數師認為該等交易在所有重大方面並無按照本集團的定價政策進行；
- (iii) 彼等並無注意到任何事項使核數師認為該等交易在所有重大方面並無根據規管有關交易的相關協議進行；及
- (iv) 就上述各項持續關連交易的總額而言，彼等並無注意到任何事項使核數師認為該等金額已超出本公司規定的年度上限。

關聯方交易

除上文所披露者外，截至2023年12月31日止年度，概無其他載於財務報表附註34的關聯方交易或持續關聯方交易構成上市規則項下須予披露關連交易或持續關連交易。就關連交易及持續關連交易而言，本公司已遵守上市規則的披露規定(經不時修訂)。

不競爭承諾

誠如招股章程所披露，本集團控股股東於2020年12月18日簽立以本公司為受益人的不競爭契約。根據不競爭契約，控股股東及／或彼等各自的緊密聯繫人(本集團成員公司除外)已確認，截至不競爭契約日期，控股股東及彼等各自的緊密聯繫人(本集團成員公司除外)均未以任何形式從事、協助或支持任何第三方經營或參與和本集團任何成員公司不時進行或擬進行的業務(即電視劇、網劇及電影投資、開發、製作及發行)直接或間接構成或將構成或可能構成競爭的任何業務，或於當中擁有任何權益。

彼等已各自向本公司書面確認，彼等於截至2023年12月31日止年度已遵守本年報所披露的不競爭契約。截至2023年12月31日，彼等並無知會任何新商機。

獨立非執行董事已審閱不競爭契約的履行情況，並認為截至2023年12月31日止年度不競爭承諾已獲遵守。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律均無規定本公司須按比例向現有股東發售新股份的優先購買權條文。





控股股東於重大合約的權益

除本報告財務報表附註34及董事會報告「關連交易」一節所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約，控股股東或其任何附屬公司亦無就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立重大合約，亦無該等重大合約於截至2023年12月31日仍存續。

管理合約

於報告期內，概無訂立或存有關於本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

捐款

於報告期內，本集團作出慈善及其他捐款金額合共人民幣0.05百萬元。

重大法律程序

截至本報告日期，本集團成員公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，且就董事所知，本集團任何成員公司亦概無尚未了結或可能遭提出的重大訴訟、仲裁或索償。

獲准許彌償保證條文

根據組織章程細則第192條，董事及其他高級職員將獲以本公司資產作為彌償保證及擔保，使其不會因其於執行職務或關於執行職務而作出、同意或遺漏的任何行為而可能招致或蒙受的任何訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支而蒙受損失，但因其本身欺詐或不誠實而招致或蒙受者(如有)，則作別論。

本公司已投購董事責任保險，以就董事可能因其實際或遭指控的不當行為所引致的任何潛在損失向彼等提供保障。

企業管治

本公司致力維持高水準的企業管治常規。本公司所採納的企業管治常規的資料載於本報告第130至148頁的企業管治報告。

充足公眾持股量

根據本公司公開可得的資料及就董事所深知，於報告期所有時間及截至本報告日期，公眾持有本公司已發行股份總額中至少25.0%(聯交所批准及上市規則准許的規定最低公眾持股百分比)。

審核委員會

審核委員會已聯同本公司管理層及核數師審閱本集團所採納的會計原則及政策以及截至2023年12月31日止年度的綜合財務報表。

核數師

本公司已委任安永會計師事務所為本公司截至2023年12月31日止年度的核數師。應屆股東週年大會上將提呈續聘安永會計師事務所為本公司核數師的決議案，以供股東批准。

承董事會命

主席

劉小楓先生

中國南京，2024年4月25日





董事會欣然提呈本公司於報告期的企業管治報告。

企業管治常規

本公司致力維持及確保高水準的企業管治常規，且本公司採納的企業管治原則符合本公司及其股東的利益。

本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則的適用守則條文。除本報告所披露者外，董事會認為，本公司於報告期已遵守企業管治守則所載的適用守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事、高級管理層成員及因其職位或受僱而可能擁有與本集團或本公司證券有關的內幕消息的僱員買賣本公司證券的行為守則。

經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認其於報告期已遵守標準守則所載的必守標準。此外，本公司並不知悉本集團高級管理層成員或相關僱員於報告期有任何不遵守標準守則的情況。

主席及行政總裁

根據上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

劉先生現時出任主席兼本公司行政總裁。由於劉先生為本集團的創始人，自本集團成立起一直負責管理本集團的業務及整體戰略規劃，故董事認為，將主席及行政總裁職位交託予劉先生，有利於本集團的業務前景及管理，確保本集團獲貫徹領導。考慮到本集團所實施的所有企業管治措施，董事會認為，現時安排的權力及權限均衡將不會受損，該架構將使本公司能夠迅速有效作出及實施決策。因此，本公司沒有區分主席與行政總裁的角色。董事會將繼續檢討，並於計及本集團整體情況後，在必要時適時考慮區分本公司主席與行政總裁的角色。

董事會

董事會組成

截至本年報日期，董事會由3名執行董事、2名非執行董事及3名獨立非執行董事組成。於報告期及直至本報告日期的董事為：

執行董事

劉小楓先生(主席)

張秋晨女士(於2023年5月4日辭任)

陳晨先生

翟芳女士

非執行董事

王曉暉先生

劉帆女士

獨立非執行董事

馬中駿先生

張森泉先生

鍾創新先生

董事的履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。

除本年報「董事及高級管理層」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事及最高行政人員有任何個人關係(包括財務、業務、家族或其他重大或相關關係)。

獨立非執行董事

於報告期，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條規定，委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。

於報告期，本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關所委任的獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。

由於各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認彼等的獨立性，因此本公司認為彼等均為獨立人士。



董事會(續)

委任及重選董事

各董事(包括非執行董事)已與本公司訂立服務合約或委任函，據此，彼等同意擔任董事，自2023年6月9日起計為期三年，並可藉由董事或本公司提前不少於一個月送達書面通知予以終止。

有關董事服務合約及委任函的詳情，載於本年報「董事會報告－服務合約及委任函」一節。

根據組織章程細則第109(a)條，在每屆股東週年大會上，當時三分之一董事或倘董事人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一董事人數的董事將輪值告退，惟每名董事(包括以指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任董事有資格膺選連任。

因此，陳晨先生、翟芳女士及劉帆女士應於股東週年大會輪值退任，且彼等有資格及願意於股東週年大會膺選連任。有關將於股東週年大會膺選連任的董事詳情，將載於在適當時候寄發予股東的通函中。

委任、重選及罷免董事的程序及流程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會組成，並就委任或重選董事及董事繼任計劃向董事會提出推薦建議。

董事會及管理層的責任、問責及貢獻

董事會負責領導及控制本公司，監察本集團的業務、策略決定及表現，並透過指導及監督本公司的事務共同負責引領本公司邁向成功。董事會的董事應以本公司及股東的整體利益作出客觀決定。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的高效及有效運作帶來廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業能力。

董事會(續)

董事會及管理層的責任、問責及貢獻(續)

全體董事均已全面並及時獲得本公司所有資料以及高級管理層的服務及意見。董事可於提出要求後在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等所擔任其他職務的詳情，而董事會定期檢討各董事向本公司履行其職責時須作出的貢獻。

董事會對所有重要事宜具決策權，包括政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(特別是涉及利益衝突者)、財務資料、董事委任及本公司其他重大營運事宜。管理層獲委派負責執行董事會的決策、指導並協調本公司的日常營運及管理。

本公司已投購適當保險，就董事可能遭提出的法律行動為彼等提供保障。

董事及高級管理層的薪酬

有關截至2023年12月31日止年度的董事會成員薪酬詳情，載於本年報財務報表附註8。

截至2023年12月31日止年度，高級管理層按範圍劃分的薪酬載列如下：

薪酬範圍	人數
零至500,000港元	1
500,001港元至1,000,000港元	0
1,000,001港元至2,500,000港元	3

董事的持續專業發展

董事須時刻了解作為本公司董事的職責以及本公司的經營、業務活動及發展。

每名新委任的董事將於其上任時獲得正式的全面入職培訓，以確保適當了解本公司的業務及營運，並充分知悉董事於上市規則及相關法定要求項下的職務及責任。

本公司鼓勵董事參與適當持續專業發展，以發展及更新彼等的知識及技能，從而確保彼等在知情的情況下對董事會作出切合需要的貢獻。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。



董事會(續)

董事的持續專業發展(續)

董事於報告期所接受培訓的概要如下：

董事姓名	持續專業發展課程的性質
執行董事	
劉小楓先生(主席)	(1)及(2)
張秋晨女士(於2023年5月4日辭任)	(1)及(2)
陳晨先生	(1)及(2)
翟芳女士	(1)及(2)
非執行董事	
王曉暉先生	(1)及(2)
劉帆女士	(1)及(2)
獨立非執行董事	
張森泉先生	(1)及(2)
馬中駿先生	(1)及(2)
鍾創新先生	(1)及(2)

附註：

- (1) 參與董事培訓，涵蓋廣泛主題，包括但不限於內幕消息管理、須予披露交易及關連交易、權益披露責任、環境、社會及管治報告標準、本公司適用法律及本公司持續合規責任。
- (2) 閱讀相關指引材料，內容有關作為董事的責任及職責、董事適用相關法律及法規以及權益披露責任。

多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)，該政策載列達致及維持董事會有關業務增長的多元化視角適當平衡的方法。根據董事會多元化政策，本公司在甄選董事會候選人時，根據本公司的業務模式及具體需求考慮多種因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限，以尋求達致董事會多元化。

全體董事(包括獨立非執行董事)已為董事會的高效及有效運作帶來廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業能力。獨立非執行董事獲邀擔任審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及環境、社會及管治委員會的成員。

董事會(續)

多元化政策(續)

截至本報告日期，本公司有八名董事，包括三名執行董事(包括劉小楓先生、陳晨先生及翟芳女士)、兩名非執行董事(包括王曉輝先生及劉帆女士)及三名獨立非執行董事(包括馬中駿先生、張森泉先生及鍾創新先生)。三名執行董事在傳媒行業及股權投資領域擔任經營及管理職位多年，在電視劇的製作、銷售、營銷及發行、財務管理、企業營運以及股權投資方面擁有豐富經驗。兩名非執行董事在新聞、內容業務、投資銀行及二級市場投資方面擁有豐富經驗。三名獨立非執行董事均為影視行業、會計、審核、融資及資本營運方面的專家。彼等能夠就不同範疇向本公司提供專業意見。其中兩名為女性董事(佔董事會人數的25.0%)，因此已達致董事會性別多元化。鑒於董事目前的情況，提名委員會認為董事會的組成是多元化的。董事會的目標為維持至少現時女性代表水平。董事會將隨時間及於物色到合適的候選人時，繼續把握機會提高女性成員的比例。

截至2023年12月31日止年度，本集團上下員工均遵循本公司的性別多元化等多元化理念。截至本報告日期，本集團員工總數(包括高級管理層)的60.6%為女性。本公司的目標為維持女性佔本集團大部分勞動力。

本公司亦將在招聘中高級員工時確保性別多元化及不帶性別偏見，由多元化的面試小組進行面試。本公司透過為每名員工提供無意識偏見管理培訓及更具戰略性、透明及公平的職業發展機會，致力建立健康、多元化及包容性的工作場所及挽留多元化的勞動力，以及持續改善本公司的包容性文化，使本公司能夠積極廣納性別多元化的高級管理層及董事會潛在繼任人選。概無任何緩解因素或情況導致在全體員工(包括高級管理層)中實現性別多元化變得更具挑戰性或不太相關。

董事委員會

董事會已設立四個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會以及環境、社會及管治委員會，以監察本公司事務的特定範疇。本公司所有董事委員會均已訂明書面職權範圍。董事委員會的職權範圍刊登於聯交所網站及本公司網站，並可應要求供股東查閱。

上市規則第3.21條規定，審核委員會須全部是非執行董事，至少要有三名成員，其中獨立非執行董事佔大多數，並至少有一名具備適當專業資格或會計或相關的財務管理專長的成員。各董事委員會的大部分成員為獨立非執行董事，各董事委員會的主席及成員名單載於本年報「公司資料」。



董事委員會(續)

審核委員會

截至本報告日期，審核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，即張森泉先生(審核委員會主席，彼持有適當的會計資歷)、劉帆女士及鍾創新先生。

審核委員會的主要職責為協助董事會檢討合規事宜、會計政策、財務報告流程以及風險管理及內部監控系統；監督內部審核系統的實施情況；就外聘核數師的委任或更換提出推薦建議；及保持內部審核部門與外聘核數師之間的溝通。

於報告期，審核委員會舉行三次會議，審核委員會全體成員均有出席有關會議，並檢討(其中包括)截至2022年12月31日止年度的審核計劃及截至2023年12月31日止年度的審核計劃、本集團截至2022年12月31日止年度的經審核綜合財務報表、本集團截至2023年6月30日止六個月的未經審核綜合財務報表以及本公司風險管理及內部控制系統以及內部審核職能的有效性。

根據企業管治守則的守則條文第D.3.3(e)(i)條及本公司審核委員會的職權範圍，審核委員會每年必須與本公司核數師會晤至少兩次。審核委員會成員於截至2023年12月31日止年度與外聘核數師會晤兩次。

審核委員會各成員的出席情況載於下表：

董事姓名	已參加／有資格參加
張森泉先生(主席)	3/3
劉帆女士	3/3
鍾創新先生	3/3

董事委員會(續)

薪酬委員會

截至本報告日期，薪酬委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成，即馬中駿先生(薪酬委員會主席)、劉小楓先生及鍾創新先生。

薪酬委員會的主要職能包括檢討各董事及高級管理層的薪酬待遇、所有董事及高級管理層的薪酬政策及架構並就此向董事會提出推薦建議；檢討及批准應付董事及高級管理層的補償；以及檢討及／或批准股份計劃相關事宜。

於報告期，薪酬委員會舉行一次會議，薪酬委員會全體成員均有出席有關會議，並檢討(其中包括)董事的薪酬待遇及本集團高級管理層的薪酬政策及待遇。

薪酬委員會各成員的出席情況載於下表：

董事姓名	已參加／有資格參加
馬中駿先生(主席)	1/1
劉小楓先生	1/1
鍾創新先生	1/1

提名委員會

截至本報告日期，提名委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成，即馬中駿先生(提名委員會主席)、劉小楓先生及鍾創新先生。

提名委員會的主要職責包括檢討董事會的組成、建立及制定提名及委任董事的相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提出推薦建議，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

於評估董事會的組成時，提名委員會將考慮董事會多元化政策中所載的各個範疇，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年限。提名委員會將於必要時討論及協定達致董事會多元化的可計量目標，並推薦董事會採納。

在物色及甄選合適的董事候選人時，提名委員會將考慮候選人的品格、資質、經驗、獨立性以及補足企業策略及達致董事會多元化所適用的其他必要相關標準，然後向董事會提出推薦建議。



董事委員會(續)

提名委員會(續)

提名委員會將根據以下甄選標準及提名程序向董事會建議委任董事(包括獨立非執行董事)：

- (a) 經適當考慮董事會多元化政策、本公司章程、上市規則及適用法律法規的規定以及相關候選人在資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面對董事會的貢獻後，物色合資格成為董事會成員的合適人士，並甄選提名擔任董事的人士或就此向董事會提出推薦建議；
- (b) 經參考上市規則第3.13條所載因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素後，評估獨立非執行董事的獨立性以釐定其是否合資格。倘建議獨立非執行董事將擔任第七個(或以上)上市公司董事職務，則評估該董事能否為董事會事宜投入充足時間；及
- (c) 制定識別及評估董事候選人資格及評估董事候選人的標準，包括但不限於評估董事會技能、知識及經驗的平衡，並根據該評估編製具體委任的職責及所需能力的描述。

於報告期，提名委員會舉行一次會議，提名委員會全體成員均有出席該等會議，並檢討(其中包括)董事會的架構、規模及組成、評估獨立非執行董事的獨立性以確定彼等的資格，並討論重新委任董事及董事繼任計劃。

提名委員會各成員的出席情況載於下表：

董事姓名	已參加/有資格參加
馬中駿先生(主席)	1/1
劉小楓先生	1/1
鍾創新先生	1/1

環境、社會及管治委員會

截至本報告日期，環境、社會及管治委員會由兩名執行董事及一名獨立非執行董事組成，即劉小楓先生(環境、社會及管治委員會主席)、翟芳女士及張森泉先生。

董事委員會(續)

環境、社會及管治委員會(續)

環境、社會及管治委員會的主要職責包括(i)指導及制定本集團的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)願景、目標、策略及架構，以確保符合本集團的需要並遵守適用的法律、法規、監管規定及國際標準；(ii)監察本集團環境、社會及管治願景、戰略及架構的制定及執行；(iii)指導及審查本集團的重要環境、社會及管治事宜的識別及排序；(iv)審查主要環境、社會及管治趨勢以及相關風險及機遇，並相應評估本集團的環境、社會及管治架構是否足夠及有效；(v)監察與本集團利益相關者的溝通渠道及方式，確保相關政策的落實，以有效促進本集團與其利益相關者的關係及保護本集團的聲譽；(vi)審閱本公司的環境、社會及管治報告及其他環境、社會及管治相關披露，並向董事會提出建議，以維持本公司環境、社會及管治報告及其他環境、社會及管治相關披露的完整性；及(vii)確保本公司的環境、社會及管治報告乃按照上市規則附錄C2所載的環境、社會及管治報告指引編製。

於報告期，環境、社會及管治委員會舉行兩次會議，環境、社會及管治委員會全體成員均有出席該等會議，並檢討(其中包括)環境、社會及管治事項的工作手冊、本集團環境、社會及管治願景、戰略及架構的制定及執行、本集團的重要環境、社會及管治事宜的識別及排序、主要環境、社會及管治趨勢以及相關風險及機遇、本集團的環境、社會及管治架構是否足夠及有效以及環境、社會及管治相關披露。

環境、社會及管治委員會各成員的出席情況載於下表：

董事姓名	已參加/有資格參加
劉小楓先生(主席)	2/2
翟芳女士	2/2
張森泉先生	2/2

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則的守則條文第A.2.1條所載的職能。

董事會已制訂、檢討及監察本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司就遵守法律及監管規定的政策及常規、僱員及董事所適用標準守則及合規手冊的遵守情況、本公司遵守企業管治守則的情況，以及於本企業管治報告的披露。



董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議的慣例，每年至少舉行四次會議，大約每季一次。全體董事就所有定期董事會會議獲發提前不少於十四日的通知，讓彼等有機會出席會議並於定期會議議程內載入有關事宜。

就其他董事會及董事委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。會議議程及隨附董事會文件在會議舉行前至少三日寄發予董事或董事委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱相關文件及充分準備出席會議。倘董事或董事委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議舉行前有機會知會主席有關彼等的意見。會議紀錄由本公司聯席公司秘書備存，複印本會於全體董事或董事委員會成員間傳閱，以供參閱及記錄。

董事會會議及董事委員會會議的會議紀錄會詳盡記錄董事會及董事委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事／董事委員會成員提出的任何問題。各董事會會議及董事委員會會議的會議紀錄草擬本及最終版本會於會議舉行當日後合理時間內分別寄送至各董事／董事委員會成員，以供彼等提出意見及備存記錄。董事會會議的會議紀錄公開供董事查閱。

董事會及股東大會的出席記錄

根據企業管治守則的守則條文第C.5.1條，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次，大部分董事須親身出席或透過電子通訊方法積極參與。根據企業管治守則的守則條文第C.2.7條，主席應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

於報告期，董事會舉行四次會議，並審議(其中包括)(i) 2022年全年業績及年報；(ii) 2023年中期業績及中期報告；及(iii)根據2021年受限制股份單位計劃授出受限制股份單位。本公司於2024年3月25日舉行一次董事會會議，董事會全體成員均有出席有關會議，以審議及批准本集團截至2023年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

董事會會議(續)

董事會及股東大會的出席記錄(續)

各董事出席本公司於報告期舉行的董事會及股東大會的記錄載於下表：

董事姓名	已參加／有資格參加	
	董事會	股東大會
執行董事		
劉小楓先生(主席)	4/4	1/1
張秋晨女士(於2023年5月4日辭任) ⁽¹⁾	1/1	—
陳晨先生	4/4	1/1
翟芳女士	4/4	1/1
非執行董事		
王曉暉先生	3/4	1/1
劉帆女士	4/4	1/1
獨立非執行董事		
張森泉先生	4/4	1/1
馬中駿先生	3/4	1/1
鍾創新先生	4/4	1/1

附註：

(1) 張秋晨女士為投入更多時間以專注於其他業務承擔，已辭去執行董事職務，自2023年5月4日起生效。

於報告期，除定期董事會會議外，主席亦與獨立非執行董事在無其他董事在場時舉行一次會議。

董事有關財務報表的責任

董事知悉其負責編製本公司截至2023年12月31日止年度的財務報表。

管理層已向董事會提供所需說明及資料，以便董事會就本公司財務報表進行知情評估，而有關財務報表會提呈董事會批准。本公司不時向董事會全體成員提供有關本集團表現、狀況及前景的最新資料。

董事並不知悉有關可能對本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況的任何重大不明朗因素。

有關本公司獨立核數師對財務報表的報告責任的聲明，載於本年報第149至153頁的獨立核數師報告。



核數師薪酬

截至2023年12月31日止年度，向本公司外聘核數師安永會計師事務所已付／應付的薪酬分析載列如下：

服務類別	金額 (人民幣元)
審核服務	2,800,000
非審核服務(包括稅務諮詢)	40,693
總計	2,840,693

風險管理及內部控制

董事會負責制定風險管理及內部控制措施，並檢討其有效性，亦負責至少每年檢討本集團內部控制及風險管理系統的有效性，以確保現行內部控制及風險管理系統屬充足。該等系統旨在管理(而非消除)未能達至業務目標的風險、促進有效及高效營運、確保財務申報可靠及遵守適用法律及法規，以及保障本集團的資產及股東的利益，並僅可對重大錯誤陳述或損失提供合理但並非絕對的保證。

本集團的風險管理及內部控制系統包括完善的組織架構及全面的政策及標準。

本集團的風險管理及內部控制措施主要專注於(i)財務風險管理；(ii)戰略風險管理；(iii)營運風險管理；及(iv)合規控制風險管理。

本集團亦設有內部審計職能，主要就本集團的風險管理及內部控制措施充足性及有效性進行分析及獨立評估，並至少每年向董事會報告調查結果。本公司按照證監會於2012年6月頒布的《內幕消息披露指引》所載的相關程序實施並嚴格執行有關內幕消息的程序。

風險管理及內部控制(續)

本公司已設立動態的風險管理流程，不斷提升風險管理能力以確保本集團的持續發展：

- 各營運線的業務及職能部門有系統地識別、評估及回應營運過程中的風險，上報關注點並將結果傳達予內部審計部；
- 內部審計部收集、分析及綜合公司層面的重大風險清單，並就該等風險的風險回應策略及控制措施提供意見。針對該等重大風險的相應風險回應及控制措施將於向董事會報告前由審核委員會審閱；
- 內部審計部不時審查及評估重大風險的回應措施，並最少每年向審核委員會報告一次；及
- 審核委員會代表董事會審閱本集團在風險管理及內部控制方面的建設、執行及監督工作，檢討本集團風險管理及內部控制系統的有效性。審核委員會在內部審計部的支援下，對本公司管理層執行有效的風險管理體系作出指導。

董事會已檢討本集團截至2023年12月31日止年度的風險管理及內部控制措施有效性，以確保管理層按照協定程序及標準維持及運作一套健全的系統，解決重大內部監控缺失。有關檢討涵蓋所有重大控制，包括財務、營運及合規控制以及風險管理職能。董事會尤其認為本公司在會計、內部審計及財務報告職能以及本公司的環境、社會及管治的績效及報告方面的資源、僱員資質及經驗、培訓項目、知識產權保護制度及預算等均屬足夠。有關檢討透過與本公司管理層、其外聘核數師的討論以及審核委員會所作的評估進行。

董事會認為現有的風險管理及內部控制措施為有效及合適，涵蓋本集團的現有業務，並將隨本集團的業務發展繼續進行優化。

聯席公司秘書

本公司的聯席公司秘書翟芳女士負責就企業管治事宜向董事會提供建議，並確保董事會政策及程序以及適用法律、法規及規章得到遵從。

為保持良好的企業管治並確保遵守上市規則及適用香港法例，本公司亦委聘張瀟女士(彼為公司秘書服務供應商方圓企業服務集團(香港)有限公司的助理副總裁)擔任另一名聯席公司秘書，以於報告期內協助翟女士履行本公司的公司秘書職責。本公司的主要公司聯絡人為翟芳女士。



聯席公司秘書(續)

聯席公司秘書於報告期所接受培訓的概要如下：

聯席公司秘書姓名	持續專業發展課程的性質
翟芳女士	(1)及(2)
張瀟女士	(1)及(2)

附註：

- (1) 參與聯席公司秘書培訓，涵蓋廣泛主題，包括但不限於內幕消息管理、須予披露交易及關連交易、權益披露責任、環境、社會及管治報告標準、本公司適用法律及本公司持續合規責任。
- (2) 閱讀相關指引材料，內容有關作為聯席公司秘書的責任及職責、聯席公司秘書適用相關法律及法規以及權益披露責任。

於截至2023年12月31日止年度，翟芳女士及張瀟女士均已接受不少於15小時的專業培訓，全面遵守上市規則第3.29條的規定。

股息政策

根據組織章程細則、開曼群島法律以及其他適用法律及法規的規定，董事會可全權酌情決定建議宣派任何股息。股息將由董事會視乎本集團的營運及盈利、資本需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及董事認為相關的其他因素酌情決定派付。本公司將繼續根據其財務狀況及當時的經濟環境重新評估其股息政策。

凡於本公司宣派後一年未獲認領的所有股息、花紅或其他分派或任何前述者所變現的所得款項可在認領前(儘管記錄於本公司的賬簿)可由董事會為本公司利益或其他利益作出投資或作其他用途，而本公司不構成相關款項的受託人。宣派後六年仍未獲認領的所有股息、花紅或其他分派或任何前述所變現的所得款項可由董事會沒收，且於沒收後歸屬本公司；上述項目倘為本公司證券，可按董事會認為合適的對價重新配發或重新發行，且由此產生的所得款項須全部撥歸本公司所有。

董事會獨立性評估機制

根據企業管治守則的守則條文第B.1.4條，董事會須制定機制，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。

董事會已採納董事會獨立性評估機制(「該機制」)，當中載列原則及指引，以供本公司確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。

董事會制定的機制如下：

- 成立具有清晰職權範圍的提名委員會，識別適合的候選人以委任董事，包括獨立非執行董事。
- 制定提名政策，當中載列適用於識別、甄選、建議、栽培及整合新董事職務的程序及準則詳情。
- 就獨立非執行董事而言：
 - 每名獨立非執行董事須參考提名政策及上市規則所規定的準則以書面向本公司確認其獲委任為董事的獨立性；
 - 每名獨立非執行董事須在切實可行的情況下儘快申報其過往或現時在本集團業務的財務或其他利益，或其與本公司任何關連人士(定義見上市規則，如有)的關連；
 - 每名獨立非執行董事須在切實可行的情況下儘快知會本公司其個人資料有否變動而可能影響其獨立性。
- 提名委員會將於每年評估全體獨立非執行董事的獨立性，確認彼等各自仍然符合上市規則載列明的獨立性準則，並不受任何可能或明顯影響其獨立判斷的關係及情況影響。每名提名委員會成員應避免自行評估其獨立性。
- 凡董事會於股東大會上提呈推選一名人士為獨立非執行董事的決議案，其將於致股東通函載列其認為該名人士應獲推選及視之為獨立人士的原因。
- 本公司設有機制，供董事徵詢獨立專業意見以履行其職責，開支由本公司承擔。
- 如有必要，本公司鼓勵董事獨立接觸及諮詢本公司高級管理層。
- 本公司將對董事會獨立性進行年度審閱(「董事會獨立性評估」)，旨在確保其繼續作出獨立判斷，並繼續對管理層提交的假設及觀點提出客觀及具建設性的質疑。



董事會獨立性評估機制(續)

- 董事會獨立性評估可以問卷形式向全體董事單獨發出，並可輔以與每名董事進行獨立面談(如有必要)及/或董事會認為適合及必要的任何其他方式。
- 董事會獨立性評估將向董事會提交，並將適時集體討論結果及改善行動計劃。
- 為問責性及透明度目的，董事會獨立性評估結果或上述評估的結果概要將於企業管治報告披露。
- 上述董事會獨立性評估將視為本公司的持續工作，如需就有關事宜進行外部評估，本公司可尋求外聘顧問的協助。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司將於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式表決，投票結果將於各股東大會後適時在本公司網站及聯交所網站刊登。

召開股東特別大會及提呈建議

根據組織章程細則第64條，於提交要求當日持有本公司股本中合共不少於十分之一的表決權(按每股一票計算)的任何一名或多名股東，在任何時候均有權向董事會或公司秘書遞交書面要求，要求董事會召開股東特別大會處理有關要求所列明的任何事項；且該大會須於該項要求提呈後兩個月內舉行。倘董事會未能於提呈要求後二十一(21)日內召開有關大會，則提呈要求者可自行以相同方式召開大會，且本公司須償付提呈要求者因董事會未能召開大會而引致的所有合理開支。

股東可根據組織章程細則第64條在本公司股東大會上提呈建議以供考慮，要求召開股東特別大會並於有關大會提出決議案。細則第64條的要求及程序載於上文。

至於提名人士參選董事，有關程序可於本公司網站查閱。

股東權利(續)

向董事會提出查詢

股東及投資者如欲向董事會提出有關本公司的查詢，可將有關查詢寄發至本公司總部，地址為中國江蘇省南京市建邺區江東中路98號萬達廣場A座2508室(電郵地址：ir@strawbearfilm.com)。

上述聯絡資料如有更改，將透過本公司網站(www.strawbearentertainment.com)公布，該網站亦會刊登本集團的業務發展及營運資料的資訊及最新狀況，以及新聞稿及財務資料。

股東通訊

為確保股東及在適當情況下的一般投資人士，均可隨時以相同方式適時取得全面及容易理解的本公司資料，本公司已採納股東通訊政策(「該政策」)。根據該政策，本公司向股東及投資人士傳達信息的主要渠道為本公司的財務報告(中期及年度報告)、股東週年大會及其他可能召開的股東大會，並將所有呈交予聯交所的披露資料以及公司通訊及其他公司刊物登載在本公司網站。董事會已定期檢討該政策以確保成效。該政策的概要載列如下，有關全文已於本公司網站(www.strawbearentertainment.com)刊登供公眾人士瀏覽。

股東查詢

股東如對名下持股有任何問題，應向本公司的登記處提出。

股東及投資人士可隨時要求索取本公司的公開資料。

本公司須向股東及投資人士提供指定的本公司聯絡資料、電郵地址及查詢途徑，以便他們提出任何有關本公司的查詢。

公司通訊

向股東發放的公司通訊將以簡明中、英雙語編寫，以便股東了解內容。股東有權選擇收取公司通訊的語言(英文或中文)或方法(印刷本或電子形式)。

股東宜向本公司提供(其中尤其包括)電郵地址，以便提供適時有效的通訊。



股東通訊(續)

公司網站

本公司網站(www.strawbearentertainment.com)專設「投資者關係」欄目。該網站上登載的資料定期更新。

本公司發送予聯交所的資料亦會隨即登載在本公司網站。有關資料包括財務報表、業績公告、通函、股東大會通告及相關的說明文件等。

本公司每年的股東週年大會及業績公告連帶提供的簡報資料均會在發布後儘快登載在本公司網站。

股東大會

股東宜參與股東大會，如未能出席大會，可委任代表代其出席並於會上投票。

股東週年大會應有適當安排，以鼓勵股東參與。

本公司會定期監察及檢討股東大會程序，如有需要會作出改動，以確保其切合股東需要。

董事會成員(尤其是董事委員會的主席或其代表)、適當的行政管理人員及外聘核數師均會出席股東週年大會，回答股東提問。

股東宜出席本公司舉辦的股東活動，活動上將提供本公司的資訊，包括最新戰略規劃、產品及服務等。

與投資市場的溝通

本公司會定期舉辦投資者／分析員簡介會及單獨會面、本地及國際巡迴推介、傳媒訪問、投資者推廣活動以及業界專題論壇等，以促進本公司、股東及投資人士之間的溝通。

經考慮到多項現有股東、投資者及分析員的溝通渠道及回饋，董事會認為該政策於截至2023年12月31日止年度行之有效。

章程文件的變動

本公司於2020年12月18日採納組織章程細則，其自上市日期起生效，並隨後於2022年6月9日修訂。

獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

獨立核數師報告

致稻草熊娛樂集團股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核第154至251頁所載稻草熊娛樂集團(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，該等報表包括於2023年12月31日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括其重大會計政策信息)。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於2023年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見依據

我們根據香港會計師公會頒布的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們於該等準則下承擔的責任在本報告核數師審計綜合財務報表的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，且已根據守則履行其他道德責任。我們相信，我們已獲得充分適當的審計憑證，可為我們的意見提供依據。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據專業判斷，認為對審計本期綜合財務報表最為重要的事項。該等事項為於我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理，且我們不會對該等事項提供單獨意見。我們於下文闡述我們如何於審計中處理各事項。

我們已履行本報告核數師審計綜合財務報表的責任一節所述的責任，包括與該等事項相關的責任。因此，我們的審計包括進行為回應評估綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的程序。我們審核程序的結果(包括應對下述事項所執行的程序)為隨附綜合財務報表發表的審計意見提供依據。





獨立核數師報告

致稻草熊娛樂集團股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們如何於審計中處理關鍵審計事項

商譽減值測試

於2023年12月31日，商譽的賬面值為人民幣108,341,000元。貴集團每年進行商譽減值測試。管理層的年度減值測試對我們的審計至關重要，原因為評估過程複雜，並需要作出重大判斷及估計，包括將商譽分配至現金產生單位、收入年增長率、除稅前貼現率及永久增長率。

貴集團有關商譽減值測試的披露載於財務報表附註2.4、3及15。

我們評估管理層對貴集團內將商譽分配至現金產生單位。我們透過比較貴集團的發展計劃、預算及財務預測以及行業分析，審閱及測試管理層的未來預測現金流量及主要假設。我們邀請估值專家協助我們評估主要估值參數，如除稅前貼現率、所用永久增長率及預測現金流量的估值模式。我們亦評估有關財務報表內商譽減值測試的相關披露是否足夠。

關鍵審計事項

我們如何於審計中處理關鍵審計事項

存貨撇減

於2023年12月31日，貴集團的存貨賬面值為人民幣1,308,481,000元，按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。

貴集團管理層審閱貴集團的存貨狀況，並為陳舊及滯銷的存貨項目計提撥備。貴集團於各報告期間完結時按個別項目進行存貨審閱，並為陳舊項目計提撥備。存貨的可變現淨值為於日常業務中的估計售價減完成估計成本及銷售開支。該等估計基於現行市況以及製作及發行類似性質劇集的過往經驗而定。

貴集團對存貨撇減的披露載於財務報表附註2.4、3及19。

我們通過審查管理層的業務計劃並參考市況、近期劇集製作進展的分析以及有關劇集製作計劃及製作進展的公開資料(如有)，評估管理層的可變現淨值測試和存貨撇減的理據。

我們測試存貨的賬齡，並與管理層討論賬齡較長的存貨，以識別任何滯銷、過剩或陳舊項目。

我們透過檢查售價與預售合約(如有)及各項目的總預算成本重新計算可變現淨值測試。

獨立核數師報告

致稻草熊娛樂集團股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

年報內刊載的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載的資料，惟綜合財務報表及我們的核數師報告除外。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就審核綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，並於閱讀其他資料時考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們於審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘根據我們進行的工作，我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需報告該事實。我們就此並無任何事實需要報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並負責其認為編製綜合財務報表所必需的有關內部控制，以確保綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

於編製綜合財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團持續經營的能力，並於適用情況下披露與持續經營有關的事項。除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。



核數師審計綜合財務報表的責任

我們的目標是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述獲取合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們的報告僅為閣下(作為整體)而編製，並無其他用途。我們不會就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

合理保證屬高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計總能發現所存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據該等綜合財務報表作出的經濟決定時，其被視為重大錯誤陳述。

我們根據香港審計準則進行審計的工作之一，是運用專業判斷，在整個審計過程中抱持專業懷疑態度。我們亦會：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，及獲取充足及適當的審計憑證，為我們的意見提供依據。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的適當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 總結董事採用以持續經營為基礎的會計法是否恰當，並根據已獲取的審計憑證，總結是否存在可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮的事件或情況等重大不確定因素。倘我們總結認為存在重大不確定因素，我們需要在核數師報告中提請注意綜合財務報表內的相關資料披露，或倘相關披露不足，則修改我們的意見。我們的結論是基於直至核數師報告日期所獲得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不再具有持續經營的能力。

獨立核數師報告

致稻草熊娛樂集團股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

核數師審計綜合財務報表的責任(續)

- 評價綜合財務報表(包括披露內容)的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內各實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團的審計工作。我們須為我們的審計意見承擔全部責任。

我們就(其中包括)審計工作的計劃範圍及時間以及重大審計發現(包括我們在審計過程中發現的任何內部控制的重大缺失)與審核委員會進行溝通。

我們亦向審核委員會提交聲明，表明我們已遵守有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅而採取的行動或防範措施。

我們通過與審核委員會溝通，釐定對本期綜合財務報表審計工作而言最重要的事項，即關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述此等事項，除非法律或法規不容許公開披露有關事項或在極罕有的情況下，溝通有關事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此事項的利益，則我們認為不應在報告中溝通該等事項。

出具本獨立核數師報告審計工作的項目合夥人為黎志光。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2024年3月25日



綜合損益及其他全面收益表

截至2023年12月31日止年度



	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收入	5	840,663	980,923
銷售成本		(777,406)	(761,170)
毛利		63,257	219,753
其他收入及收益	5	15,569	33,889
銷售及分銷開支		(56,698)	(48,309)
行政開支		(102,239)	(65,432)
金融資產減值淨額	6	(23,510)	(39,166)
其他開支		(778)	(888)
融資成本	7	(14,248)	(17,329)
應佔以下各方損益：			
合資企業	17	(452)	(4,357)
聯營公司	18	1,613	(225)
除稅前(虧損)/溢利	6	(117,486)	77,936
所得稅抵免/(開支)	10	9,977	(27,929)
年內(虧損)/溢利及全面(虧損)/收益總額		(107,509)	50,007
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(109,307)	50,933
非控股權益		1,798	(926)
		(107,509)	50,007
母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利			
基本(人民幣)	12	(16.1)分	7.5分
攤薄(人民幣)	12	(16.1)分	7.3分

綜合財務狀況表

2023年12月31日

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	4,931	4,408
使用權資產	14(a)	7,830	6,160
商譽	15	108,341	108,341
其他無形資產	16	8	11
於合資企業的投資	17	1,314	1,312
於聯營公司的投資	18	21,432	7,197
遞延稅項資產	27	20,474	6,943
非流動資產總值		164,330	134,372
流動資產			
存貨	19	1,308,481	1,109,433
貿易應收款項及應收票據	20	554,173	545,355
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	328,325	379,259
按公平值計入損益的金融資產	22	11,147	11,402
受限制現金	23	5	43,200
已抵押存款	23	62,778	61,493
現金及現金等價物	23	154,389	208,049
流動資產總值		2,419,298	2,358,191
流動負債			
貿易應付款項	24	300,794	215,307
其他應付款項及應計費用	25	224,421	158,177
計息銀行及其他借款	26	278,663	275,973
租賃負債	14(b)	3,614	3,051
應付稅項		2,770	9,264
流動負債總額		810,262	661,772
流動資產淨值		1,609,036	1,696,419
資產總值減流動負債		1,773,366	1,830,791



	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行及其他借款	26	28,000	-
租賃負債	14(b)	3,321	2,248
遞延稅項負債	27	2,727	2,937
非流動負債總額		34,048	5,185
資產淨值		1,739,318	1,825,606
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	28	114	113
庫存股份	28	(37,375)	(42,651)
儲備		1,775,767	1,869,170
		1,738,506	1,826,632
非控股權益		812	(1,026)
權益總額		1,739,318	1,825,606

劉小楓先生
董事

陳晨先生
董事

綜合權益變動表

截至2023年12月31日止年度

	母公司擁有人應佔									
	股本	股份溢價	資本儲備	法定盈餘公積	庫存股份	股份獎勵及購股權儲備	留存溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	112	1,375,145	10,096	13,320	(17,053)	74,853	316,859	1,773,332	(100)	1,773,232
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	50,933	50,933	(926)	50,007
以權益結算的股份獎勵及購股權安排	-	-	-	-	-	30,494	-	30,494	-	30,494
已行使購股權	1	3,858	-	-	-	(3,858)	-	1	-	1
購回股份	-	-	-	-	(28,128)	-	-	(28,128)	-	(28,128)
已歸屬受限制股份單位	-	4,388	-	-	2,530	(6,918)	-	-	-	-
轉撥至法定儲備	-	-	-	1,611	-	-	(1,611)	-	-	-
於2022年12月31日	113	1,383,391	10,096	14,931	(42,651)	94,571	366,181	1,826,632	(1,026)	1,825,606

	母公司擁有人應佔									
	股本	股份溢價	資本儲備	法定盈餘公積	庫存股份	股份獎勵及購股權儲備	留存溢利	總計	非控股權益	權益總額
	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元 (附註28)	人民幣千元 (附註29)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日	113	1,383,391	10,096	14,931	(42,651)	94,571	366,181	1,826,632	(1,026)	1,825,606
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	(109,307)	(109,307)	1,798	(107,509)
以權益結算的股份獎勵及購股權安排	-	-	-	-	-	21,469	-	21,469	-	21,469
已行使購股權	1	7,715	-	-	-	(7,715)	-	1	-	1
購回股份	-	-	-	-	(289)	-	-	(289)	-	(289)
已歸屬受限制股份單位	-	3,975	-	-	5,565	(9,540)	-	-	-	-
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	40	40
於2023年12月31日	114	1,395,081*	10,096*	14,931*	(37,375)	98,785*	256,874*	1,738,506	812	1,739,318

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表內的綜合其他儲備人民幣1,775,767,000元(2022年：人民幣1,869,170,000元)。



綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度



	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)/溢利		(117,486)	77,936
就以下各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	13	1,580	1,133
使用權資產折舊	14(a)	4,012	3,502
其他無形資產攤銷	16	3	14,503
來自應收貸款的利息收入		(6,881)	(7,092)
應收一家合資企業款項的利息收入		-	(1,438)
應佔合資企業虧損	17	452	4,357
應佔聯營公司(溢利)/虧損	18	(1,613)	225
融資成本	7	14,248	17,329
以權益結算的股份獎勵及購股權開支		19,420	23,555
按公平值計入損益的金融資產及負債的公平值變動		255	(188)
匯兌差額淨額		380	(832)
出售物業、廠房及設備項目的虧損		29	-
出售一家聯營公司的虧損		-	53
撇減存貨至可變現淨值		16,950	6,139
金融資產減值淨額		23,510	39,166
		(45,141)	178,348
存貨增加		(212,005)	(10,199)
貿易應收款項及應收票據(增加)/減少		(33,298)	252,007
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		36,482	68,467
按公平值計入損益的金融資產的增加		-	(11,214)
受限制現金減少/(增加)		43,195	(43,200)
貿易應付款項增加/(減少)		99,223	(41,521)
其他應付款項及應計費用增加/(減少)		66,244	(265,050)
經營(所用)/所得現金		(45,300)	127,638
已付所得稅		(8,545)	(52,280)
經營活動(所用)/所得現金流量淨額		(53,845)	75,358

綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備項目	(2,409)	(2,987)
應收貸款已收利息	2,722	1,853
收購一家附屬公司	-	(16,000)
購買聯營公司的股權	(15,020)	(750)
向第三方墊付貸款	(8,000)	(132,000)
向第三方墊付貸款還款	10,000	58,000
應收一名董事款項增加	(1,405)	-
出售一家附屬公司	2,000	1,000
已抵押存款(增加)/減少	(1,285)	29,646
投資活動所用現金流量淨額	(13,397)	(61,238)
融資活動所得現金流量		
非控股權益注資	40	-
行使購股權所得款項	1	1
股份發行開支	-	(2,793)
新增銀行貸款	340,000	300,500
償還銀行貸款	(306,100)	(277,600)
第三方新借款	-	3,000
償還第三方借款	(3,000)	(28,000)
已付股息	-	(60,000)
已付利息	(12,644)	(13,141)
購回股份	(289)	(28,128)
租賃付款的本金部分	(4,046)	(3,726)
	28	
	31(b)	
融資活動所得/(所用)現金流量淨額	13,962	(109,887)



綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度



	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金及現金等價物減少淨額		(53,280)	(95,767)
匯率變動影響淨額		(380)	1,020
年初現金及現金等價物		208,049	302,796
年末現金及現金等價物		154,389	208,049
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	23	154,389	208,049
綜合財務狀況表及綜合現金流量表所列現金及現金等價物		154,389	208,049

財務報表附註

2023年12月31日

1. 公司與集團資料

稻草熊娛樂集團(「本公司」)為於2018年1月3日在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊地址為4th Floor, Harbour Place, 103 South Church Street, P.O. Box 10240, Grand Cayman KY1-1002, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司的附屬公司主要從事電視劇／網劇(「劇集」)製作、發行及播映權許可。

本公司並無直接控股公司或最終控股公司。劉小楓先生、Master Sagittarius Holding Limited及Leading Glory Investments Limited為本公司的控股股東(定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則)。

有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊地點及 日期以及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	本公司應佔股本百分比		主要業務
			直接	間接	
Strawbear Pictures Limited	英屬處女群島 2018年1月9日	1,000美元	100	-	投資控股
Strawbear Film Limited	香港 2018年1月31日	1,000美元	-	100	投資控股
南京稻草熊商務諮詢有限公司 (「南京稻草熊」)(附註(a))	中華人民共和國 (「中國」)／中國內地 2018年9月17日	1,000,000美元	-	100	投資控股
上海稻草熊商務諮詢有限公司 (附註(a))	中國／中國內地 2018年9月3日	1,000,000美元	-	100	投資控股
江蘇稻草熊影業有限公司 (「江蘇稻草熊」)(附註(b)、(c))	中國／中國內地 2014年6月13日	人民幣 10,000,000元	-	100	劇集製作投資、發行 及播映權許可



1. 公司與集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／註冊地點及 日期以及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	本公司應佔股本百分比		主要業務
			直接	間接	
霍爾果斯稻草熊影業有限公司 (「霍爾果斯稻草熊」)(附註(b)、(c))	中國／中國內地 2016年8月4日	人民幣 3,000,000元	-	100	劇集製作投資、發行 及播映權許可
北京稻草熊影業有限公司 (附註(b)、(c))	中國／中國內地 2019年9月2日	人民幣 3,000,000元	-	100	劇集製作投資、發行 及播映權許可
杭州懿德文化創意有限公司 (「杭州懿德」)(附註(b)、(c))	中國／中國內地 2015年6月25日	人民幣 12,500,000元	-	100	劇集製作、發行 及播映權許可
無錫稻草熊文化傳媒有限公司 (「無錫稻草熊」)(附註(b))	中國／中國內地 2020年6月4日	人民幣 1,000,000元	-	60	劇本開發及評估
海南翼鳴文化傳媒科技有限公司 (「海南翼鳴」)(附註(b)、(c))	中國／中國內地 2021年11月1日	人民幣 5,000,000元	-	100	劇集製作投資、發行 及播映權許可
海南徐徐行文化傳媒科技有限公司 (「海南徐徐行」)(附註(b)、(c))	中國／中國內地 2021年11月26日	人民幣 3,000,000元	-	80	劇集製作投資、發行 及播映權許可

1. 公司與集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

本公司主要附屬公司的詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／註冊地點及 日期以及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本面值	本公司應佔股本百分比		主要業務
			直接	間接	
海南魔石影視傳媒有限公司 (附註(b)、(c))	中國／中國內地 2021年4月23日	人民幣 3,000,000元	-	100	劇集製作投資、發行 及播映權許可
海南九珺視聽傳播有限公司 (附註(b)、(c))	中國／中國內地 2021年7月6日	人民幣 3,000,000元	-	80	劇集製作投資、發行 及播映權許可
杭州小白楊影視有限公司 (附註(b)、(c))	中國／中國內地 2022年9月23日	人民幣 5,000,000元	-	55	劇集製作投資、發行 及播映權許可
浙江響亮亮影視文化有限公司 (附註(b)、(c))	中國／中國內地 2023年7月24日	人民幣 10,000,000元	-	100	劇集製作投資、發行 及播映權許可

附註：

- (a) 該等實體根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (b) 該等實體為根據中國法律成立的有限責任企業。
- (c) 該等實體由本公司透過南京稻草熊與該等實體之間訂立的一系列合約安排控制。該等實體統稱為「併表聯屬實體」。





1. 公司與集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

上表列示董事認為主要影響本年度業績或構成本集團絕大部分資產淨值的本公司附屬公司。董事認為，提供其他附屬公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。其已根據歷史成本慣例編製，惟已按公平值計量的按公平值計入其他全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融資產除外。除另有指明外，該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，且所有數值已約整至最接近的千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2023年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與被投資公司業務而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過對被投資公司的權力(即目前可讓本集團指示被投資公司相關活動的現有權利)影響有關回報時，本集團即屬擁有控制權。

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

一般情況下，大多數投票權被推定為會導致出現控制權。倘本公司擁有被投資公司的投票或類似權利不足過半數，本集團評估其是否對被投資公司擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 因其他合約安排而產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃使用一致的會計政策，並按與本公司相同的報告期間編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日綜合入賬，並將繼續綜合入賬直至該等控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各部分歸屬本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉將導致非控股權益出現虧絀結餘。有關本集團成員公司之間交易的所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均已於綜合入賬時悉數對銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中出現一項或以上變數，本集團會重新評估其是否控制被投資公司。附屬公司的擁有權權益變動(並無喪失控制權)入賬列作股本交易。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認相關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及外匯波動儲備；及於損益中確認所保留任何投資的公平值及任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分重新分類至損益或留存溢利(如適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。



2.2 會計政策及披露的變動

本集團已就本年度財務報表首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第17號	保險合約
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號修訂本	會計政策披露
香港會計準則第8號修訂本	會計估計的定義
香港會計準則第12號修訂本	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項
香港會計準則第12號修訂本	國際稅項改革－支柱二規則範本

適用於本集團的新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響載列如下：

- (a) 香港會計準則第1號修訂本要求實體披露其重大會計政策信息，而非其重要會計政策。當會計政策信息與實體的財務報表所載的其他信息同時考慮時，倘其可合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者根據該等財務報表作出的決策，則該會計政策信息屬重要。香港財務報告準則實務報告第2號修訂本作出**重大性判斷**就將重大性概念應用於會計政策披露的方法提供非強制性指引。本集團已於財務報表附註2中披露重大會計政策信息。該等修訂本對本集團財務報表中任何項目的計量、確認或呈列並無任何影響。
- (b) 香港會計準則第8號修訂本澄清會計估計變動與會計政策變動之間的區別。會計估計的定義是財務報表內存在計量不確定性的貨幣金額。該等修訂本亦闡明實體使用計量技術及輸入數據以制定會計估計的方法。由於本集團的方法及政策與該等修訂本一致，因此該等修訂本不會對本集團的財務報表造成影響。
- (c) 香港會計準則第12號修訂本與**單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項**縮窄香港會計準則第12號所載首次確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相同的應課稅及可扣減暫時差額的交易，例如租賃及退役責任。因此，實體需就該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產(前提是有充足的應課稅溢利)及遞延稅項負債。由於本集團自年初起已就處理租賃產生的暫時差額應用該等修訂本，故該等修訂本不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。

2.2 會計政策及披露的變動(續)

適用於本集團的新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響載列如下：(續)

- (d) 香港會計準則第12號修訂本*國際稅項改革－支柱二規則*範本在確認及披露因實施經濟合作暨發展組織刊發的支柱二規則範本而產生的遞延稅項方面引入強制暫時例外規定。該等修訂本亦引入受影響實體的披露規定，以協助財務報表使用者更深入瞭解實體面臨的支柱二所得稅風險，包括單獨披露於支柱二立法生效期間與支柱二所得稅相關的即期稅項，以及披露於立法已頒布或實質已頒布但尚未生效期間其面臨的支柱二所得稅風險的已知或可合理估計的資料。本集團已追溯應用該等修訂本。由於本集團不屬於支柱二規則範本的範圍，故該等修訂本對本集團並無任何影響。

2.3 已頒布但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於該等財務報表內並無應用下列已頒布但尚未生效的經修訂香港財務報告準則。本集團擬於該等經修訂香港財務報告準則(如適用)生效時應用。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第16號修訂本	售後租回的租賃負債 ¹
香港會計準則第1號修訂本	將負債分類為流動或非流動(「2020年修訂本」) ^{1, 4}
香港會計準則第1號修訂本	附有契諾的非流動負債(「2022年修訂本」) ^{1, 4}
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本	供應商融資安排 ¹
香港會計準則第21號修訂本	缺乏可兌換性 ²

¹ 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期但可供採納

⁴ 由於2020年修訂本及2022年修訂本，香港詮釋第5號*財務報表的呈列－借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類*已經修訂，以使相應措詞保持一致而結論不變

預期適用於本集團的該等香港財務報告準則的更多資料載述如下。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂本應對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號於處理投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或出資方面的規定不一致的問題。該等修訂本要求，當資產出售或出資構成一項業務時，全數確認下游交易所產生的收益或虧損。就涉及不構成業務的資產交易而言，交易產生的收益或虧損僅以非關連投資者於該聯營公司或合資企業的權益為限於投資者的損益中確認。該等修訂本將於未來應用。香港會計師公會取消香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本的先前強制生效日期。然而，該等修訂本現時已可予採納。



2.3 已頒布但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第16號修訂本訂明賣方兼承租人於計量售後租回交易所產生的租賃負債時所使用的規定，以確保賣方兼承租人不確認任何與其保留的使用權有關的收益或虧損金額。該等修訂本於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並追溯應用於初步應用香港財務報告準則第16號之日(即2019年1月1日)之後訂立的售後租回交易及允許提前應用。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2020年修訂本闡明將負債分類為流動或非流動的規定，包括有權延遲清償的含義及延遲清償的權利須於報告期間完結時保留。負債的分類不受實體可能行使延遲清償的權利所影響。該等修訂本亦澄清，負債可以其本身的權益工具清償，僅當可轉換負債中的換股選擇權本身入賬列作權益工具時，負債條款不會影響其分類。2022年修訂本進一步澄清，就貸款安排產生的負債契諾而言，只有實體須於報告日期或之前遵守的契諾方會影響該負債的流動或非流動分類。對於須視乎實體於報告期後12個月內是否遵守未來契諾的非流動負債，須作出額外披露。該等修訂本應於允許提前應用的情況下追溯應用。提前應用2020年修訂本的實體須同時應用2022年修訂本，反之亦然。本集團現正評估該等修訂本的影響及現有貸款協議是否需要修訂。根據初步評估，預期該等修訂本不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂本澄清供應商融資安排的特點，並要求對有關安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者瞭解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險的影響。同時允許該等修訂本提前應用。該等修訂本提供有關於年度報告期間開始時的比較資料及定量資料的若干過渡性寬限措施及中期披露。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第21號修訂本訂明實體應如何評估某貨幣是否可兌換為另一貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何估計計量日期的即期匯率。該等修訂本要求披露資料，使財務報表使用者瞭解貨幣不可兌換的影響及允許提前應用。應用該等修訂本時，實體不可重列比較資料。首次應用該等修訂本的任何累計影響應於首次應用之日確認為對留存溢利期初餘額或對權益單獨組成部分累積的換算差額的調整(如適用)。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.4 重大會計政策

於聯營公司及合資企業的投資

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益的實體，且本集團可對其發揮重大影響力。重大影響力指參與被投資公司的財務及經營決策的權力，但並非控制或共同控制該等決策的權力。

合資企業是一種合營安排，據此，擁有安排共同控制權的人士有權享有合資企業的資產淨值。共同控制權乃以合約協定分佔一項安排的控制權，其僅在相關活動決策必須獲分佔控制權的人士一致同意時方存在。

本集團於聯營公司及合資企業的投資於綜合財務狀況表內按權益會計法計算的本集團應佔資產淨值減任何減值虧損列賬。倘會計政策存在任何不一致，則會作出相應調整。本集團應佔聯營公司及合資企業收購後的業績及其他全面收益分別計入綜合損益及其他全面收益表。此外，倘於聯營公司或合資企業的權益內直接確認一項變動，則本集團會於綜合權益變動表確認其於任何有關變動的應佔份額(倘適用)。本集團與其聯營公司或合資企業之間的交易產生的未變現盈虧，均按本集團於聯營公司或合資企業的投資為限進行抵銷，惟未變現虧損顯示已轉讓資產出現減值則除外。收購聯營公司或合資企業所產生的商譽計入本集團於聯營公司或合資企業的投資內作為其中一部分。

倘於聯營公司的投資變為於合資企業的投資，則不會重新計量保留權益，反之亦然。反之，該投資繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或對合資企業的共同控制權後，本集團按其公平值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權時聯營公司或合資企業的賬面值與保留投資的公平值及出售所得款項之間的任何差額於損益確認。

倘於一家聯營公司或一家合資企業的投資獲分類為持作出售，則其根據香港財務報告準則第5號持作出售非流動資產及非持續經營業務入賬。



2.4 重大會計政策(續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。轉讓對價以收購日期的公平值計量，該公平值為本集團所轉讓資產於收購日期的公平值、本集團自收購對象前擁有人承擔的負債以及本集團發行以換取收購對象控制權的股本權益的總和。就各項業務合併而言，本集團選擇以公平值或收購對象可識別資產淨值的應佔比例計量於收購對象非控股權益。非控股權益的所有其他組成部分按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻時，本集團認為其已收購一項業務。

本集團收購一項業務時，其會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件來評估所承擔的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定，其中包括分開收購對象主合約中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公平值重新計量，而由此產生的任何收益或虧損於損益內確認。

收購方將予轉讓的任何或然對價按收購日期的公平值確認。分類為資產或負債的或然對價按公平值計量，公平值的變動於損益確認。分類為權益的或然對價並不重新計量，而其後結算於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓對價、就非控股權益確認金額及本集團先前持有的收購對象股權的任何公平值總額超逾所收購可識別資產及所承擔負債的差額。倘該對價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，其差額(經重估後)將於損益確認為議價購買收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年進行減值測試，或有事件發生或情況改變顯示賬面值可能減值時，則會更頻密進行測試。本集團於12月31日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而收購的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

2.4 重大會計政策(續)

業務合併及商譽(續)

減值透過評估與商譽有關現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則會確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於往後期間撥回。

倘商譽被分配至某一現金產生單位(或現金產生單位組別)且該單位的部分業務被出售，則在釐定出售業務的收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽計入該業務的賬面值內。在此等情況下出售的商譽根據所出售業務的相對價值與現金產生單位保留的部分計量。

公平值計量

於各報告期末，本集團計量其按公平值計入全面收益的金融資產及按公平值計入損益的金融負債。公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公平值計量須計及市場參與者透過最大限度使用該資產達致最佳用途，或透過將資產售予將最大限度使用該資產達致最佳用途的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況且具備足夠可用數據以計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表計量或披露公平值的資產及負債乃根據對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據按以下公平值層級分類：

第一層－基於相同資產或負債在活躍市場中的報價(未經調整)

第二層－基於對公平值計量而言屬重大的直接或間接可觀察最低層輸入數據的估值方法

第三層－基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

就按經常基準於財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)釐定是否發生不同層級轉移。



2.4 重大會計政策(續)

非金融資產減值

倘存在減值跡象，或須就非金融資產(存貨、遞延稅項資產、金融資產及非流動資產除外)進行年度減值測試時，則估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產生單位的使用價值，以及其公平值減出售成本兩者的較高者，並就個別資產釐定，除非資產並不產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，可收回金額按資產所屬的現金產生單位予以釐定。

於對現金產生單位進行減值測試時，倘公司資產(如總部大樓)的賬面值的一部分可按合理及一致的基準分配，則分配予個別現金產生單位，否則分配至最小現金產生單位組別。

減值虧損僅於資產的賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計未來現金流量按能反映現時市場對貨幣時間價值及該資產特定風險的評估的除稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其產生期間自綜合損益及其他全面收益表內與減值資產功能一致的開支類別扣除。

於各報告期末，會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或已減少。倘存在該跡象，則估計可收回金額。先前就商譽以外的資產所確認的減值虧損僅於用作釐定該資產可收回金額的估計有變時撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無確認資產減值虧損的情況下釐定的賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。該減值虧損的撥回於其產生期間計入損益。

2.4 重大會計政策(續)

關聯方

在下列情況下，有關人士被視為與本集團有關聯：

(a) 有關人士屬以下人士或該名人士的近親

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員；

或

(b) 有關人士為實體，且符合下列任何條件：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 一家實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合資企業；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合資企業；
- (iv) 一家實體為第三方的合資企業，而另一實體為該第三方的聯營公司；
- (v) 該實體為離職後福利計劃，該計劃的受益人為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員；
- (vi) 該實體由(a)項所述人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所述人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員；及
- (viii) 向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務的實體或其所屬集團的任何成員公司。



2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備與折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價以及將資產達致運作狀況及運抵有關位置作擬定用途的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出，如維修及保養費用，一般於產生期間自綜合損益及其他全面收益表內扣除。在符合確認準則的情況下，主要檢測的開支在該資產賬面值資本化為替代項目。倘物業、廠房及設備的重大部分須分期替換，本集團確認有關部分為具有特定可使用年期的個別資產並相應作出折舊。

折舊就各物業、廠房及設備項目的估計可使用年期，以直線法撇銷其成本至其剩餘價值計算。就此目的所用的主要年率如下：

電子設備	19.0% – 33.3%
汽車	19.0%
辦公室設備	19.0%
租賃裝修	20.0% – 33.3%

倘物業、廠房及設備項目不同部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至不同部分，而各部分將分別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊法至少於各財政年度結束時檢討並在適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括任何已初步確認的重大部分)於出售時或當預期使用或出售該項目將不會帶來未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產的年度內，在綜合損益及其他全面收益表確認的任何出售或報廢收益或虧損，為有關資產出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程按成本減任何減值虧損列賬，並不折舊。在建工程於完工及可供使用時重新分類至適當的物業、廠房及設備類別。

2.4 重大會計政策(續)

無形資產(商譽除外)

獨立收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併收購的無形資產成本為於收購當日的公平值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。年期有限的無形資產其後於可使用經濟年期內攤銷，並於該無形資產可能出現減值跡象時評估減值。可使用年期有限的無形資產的攤銷期及攤銷方法須至少於各財政年度結束時檢討。

軟件

已購買的軟件按成本減任何減值虧損列賬，並按其估計可使用年期3至5年以直線法攤銷。

商標

商標按成本減任何減值虧損列賬，並按其估計可使用年期10年以直線法攤銷，有關年期為法定註冊期限及預期商標會因產品商業化而產生現金流入淨額的期限的較短者。

未完成合約

未完成合約按成本減任何減值虧損列賬，並於履行與客戶的相關合約後按消耗予以攤銷。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約為換取對價而給予在一段時間內控制已識別資產的使用權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以支付租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。



2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)予以確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前支付的租賃款項減任何已收租賃獎勵。使用權資產按直線法並以租期與資產的估計可使用年期兩者中的較短者折舊如下：

辦公室場所

2至5年

倘於租期結束前租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買選擇權獲行使，則根據資產的估計可使用年期計算折舊。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租期內支付的租賃款項的現值予以確認。租賃款項包括定額付款(包括實質定額款項)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。倘租期反映本集團正行使終止租賃的選擇權，則租賃款項亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃款項在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為支出。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃款項而減少。此外，倘有任何修改、租期變更、租賃款項變更(例如指數或利率的變更導致未來租賃款項發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變更，則重新計量租賃負債的賬面值。

本集團的租賃負債於財務狀況表中單獨呈列。

(c) 短期租賃

本集團對辦公室場所的短期租賃應用短期租賃確認豁免(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。短期租賃的租賃款項在租期內按直線法確認為支出。

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益計量。

金融資產於初步確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵以及本集團管理該等金融資產的業務模式。除不包括重大融資部分或本集團已應用可行權宜方法不調整重大融資部分影響的貿易應收款項外，本集團初步按公平值計量金融資產；倘屬並非按公平值計入損益的金融資產，則另加交易成本。不包括重大融資部分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項根據下文「收入確認」所載的政策按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益分類並計量，其需要產生純粹為支付本金及未償還本金的利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。不論業務模式，並非純粹為支付本金及利息的現金流量的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理金融資產以產生現金流量的方式。業務模式決定現金流量會否源於收取合約現金流量、出售金融資產或同時源於兩者。按攤銷成本分類及計量的金融資產以目的為收取合約現金流量而持有金融資產的業務模式持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產則以目的為收取合約現金流量及出售而持有的業務模式持有。並非以上述業務模式持有的金融資產按公平值計入損益分類及計量。

須按照市場規定或慣例一般指定的期間內交付資產的金融資產買賣均於交易日(即本集團承諾買賣該資產當日)確認。

其後計量

金融資產其後計量視乎以下分類：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量，並須予減值。倘資產被終止確認、修改或出現減值，則收益及虧損於損益確認。



2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

其後計量(續)

按公平值計入其他全面收益的金融資產(債務工具)

就按公平值計入其他全面收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於綜合損益及其他全面收益表確認，計算方式與計算按攤銷成本計量的金融資產者相同。餘下公平值變動於其他全面收益確認。終止確認後，於其他全面收益確認的累計公平值變動轉撥至損益。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產按公平值於綜合財務狀況表列賬，而公平值變動淨額於損益確認。

終止確認金融資產

金融資產(或(倘適用)一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要在下列情況下終止確認(即從本集團綜合財務狀況表移除)：

- 自該項資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其自該項資產收取現金流量的權利，或已根據「轉讓」安排承擔向第三方悉數支付已收現金流量的責任而並無重大延誤；且(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓亦無保留該項資產絕大部分風險及回報，惟已轉讓該項資產的控制權。

倘本集團已轉讓其自該項資產收取現金流量的權利或已訂立轉讓安排，本集團評估是否保留該項資產所有權的風險及回報以及保留的範圍。倘既無轉讓或保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，則本集團繼續確認已轉讓資產，以本集團持續參與為限。於該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映本集團保留的權利及責任的基準計量。

以為已轉讓資產提供擔保形式持續參與的金融資產，按該項資產的原賬面值與本集團可能須償還對價最高金額的較低者計量。

2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值

本集團就並非按公平值計入損益持有的所有債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量(按概約原實際利率貼現)之間的差額計算。預期現金流量將計入來自出售所持有屬於合約條款不可或缺部分的抵押品或其他信貸加強措施的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩階段確認。對於自初步確認以來並無大幅上升的信貸風險而言，預期信貸虧損就因未來12個月可能發生的違約事件引致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提撥備。對於自初步確認以來出現大幅上升的信貸風險而言，則須就預期於風險剩餘年期內的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具的信貸風險自初步確認以來是否大幅上升。本集團作出評估時，會比較金融工具於報告日期發生違約的風險及金融工具於初步確認日期發生違約的風險，並考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理可靠資料，包括過往及前瞻性資料。本集團認為，倘合約款項已逾期超過30日，則信貸風險已大幅上升。

本集團視合約付款逾期90日的金融資產為違約。然而，於若干情況下，倘內部或外部資料顯示，本集團不太可能在考慮持有的任何信貸加強措施前悉數收取未償還合約金額，本集團亦可能視該金融資產為違約。

就按公平值計入其他全面收益的債務投資而言，本集團應用低信貸風險簡化法。於各報告日期，本集團使用無需付出過多成本或努力即可獲得的合理且可證明的所有資料，評估債務投資是否被視為具有低信貸風險。在進行估計時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。本集團的政策是按12個月基準計量該等工具的預期信貸虧損。然而，倘債務投資的信貸風險自發起以來大幅增加，撥備將基於全期預期信貸虧損計提。

金融資產於並無合理預期收回合約現金流量時撇銷。



2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

按公平值計入其他全面收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產根據一般方法須予減值，並在以下階段分類以計量預期信貸虧損，惟應用下文所詳述簡化方法的貿易應收款項則除外。

第一階段－信貸風險自初步確認以來並無大幅上升，且其虧損撥備按相當於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具

第二階段－信貸風險自初步確認以來大幅上升，惟並非信貸減值金融資產，且其虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具

第三階段－於報告日期出現信貸減值(惟並非購買或源生信貸減值)，且其虧損撥備按相當於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

簡化方法

對於不包括重大融資部分的貿易應收款項而言，或當本集團採用可行權宜方法不就重大融資部分的影響作出調整時，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會監測信貸風險變動，而是於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為貸款及借款或應付款項(如適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，而倘為貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、租賃負債以及計息銀行及其他借款。

2.4 重大會計政策(續)

金融負債(續)

其後計量

金融負債其後計量視乎以下分類：

按攤銷成本計量的金融負債(貿易及其他應付款項以及借款)

於初步確認後，貿易及其他應付款項以及計息借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響微不足道，則按成本列賬。當負債終止確認及按實際利率法進行攤銷程序時，其收益及虧損於損益確認。

計算攤銷成本時考慮收購所產生的任何折讓或溢價，以及作為實際利率組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益中的融資成本。倘一家實體修訂其付款或收款的估計(不包括根據香港財務報告準則第9.5.4.3條進行的修改及預期信貸虧損的估計變化)，則其將調整金融資產的賬面總值或金融負債(或一組金融工具)的攤銷成本，以反映實際及經修訂的估計合約現金流量。實體將金融資產的賬面總值或金融負債的攤銷成本重新計算為按金融工具原有實際利率(或已購買或源生信貸減值金融資產的經信貸調整實際利率)貼現的估計未來合約現金流量的現值。該調整於損益中確認為收入或開支。

終止確認金融負債

當負債項下的責任獲解除、註銷或屆滿，則終止確認金融負債。

當現有金融負債被來自同一貸款人的另一項按極不相同條款的負債替代，或現有負債的條款大幅修訂，則該項交換或修訂視作終止確認原有負債及確認新負債處理，而各自賬面值的差額於損益確認。

抵銷金融工具

倘現有可強制執行抵銷已確認金額的法定權利，且有意以淨額結算或同時變現資產及償付負債，則金融資產及金融負債可予抵銷，而其淨額於財務狀況表呈報。

庫存股份

信託人根據受限制股份單位計劃所要求及持有為承授人以信託方式持有的本身權益工具(庫存股份)，按成本直接於權益確認。因購買、出售、發行或註銷本集團本身的權益工具產生的收益或虧損不會在損益確認。





2.4 重大會計政策(續)

存貨

存貨包括已完成劇集、製作中劇集及未開發劇本以及劇集已購買版權或播映權的成本。存貨按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨的可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及銷售開支。

於特定期間已確認為銷售成本的存貨金額使用劇集預測計算法釐定。根據該方法，存貨攤銷以及應計參與及剩餘部分基於有關期間已確認的劇集收入佔劇集估計剩餘最終收入(即在劇集生命週期中可收取的總收入)的比例而定。

聯合投資安排及聯合融資安排的會計處理

根據本集團擔任執行製片商的聯合投資安排，來自其他聯合投資者的投資被視為本集團向該等聯合投資者銷售劇集權益及版權份額。倘聯合投資者承擔其所投資劇集的權益及版權份額的全部風險，於自中華人民共和國國家廣播電視總局(「國家廣電總局」)取得劇集發行許可證後，自該等聯合投資者所收取的金額確認為劇集成本扣減。

當聯合投資者根據聯合投資安排無權分佔所投資劇集的任何版權，而本集團有責任按固定回報或根據相關投資比率與該等聯合投資者分享許可收入，則自該等聯合投資者所收取金額確認為金融負債。

本集團為取得劇集法定權利(即版權、播映權)份額而根據聯合融資安排向第三方投資者支付的款項確認為聯合投資安排下的預付款項，並於自國家廣電總局取得劇集發行許可證後重新分類為存貨。

如無權分佔任何劇集法定權利(即版權、播映權)，本集團根據聯合融資安排向第三方投資者支付的款項會確認為金融資產。

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金，以及可隨時轉換為已知數額現金且一般於三個月內到期的短期高流動性存款，其價值變動風險不大及為履行短期現金承諾而持有。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金，以及上述所界定的短期存款，並減去須按要求償還及構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

2.4 重大會計政策(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與損益以外確認的項目有關的所得稅於損益以外確認，即於其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債根據於報告期間完結時已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)，並經考慮本集團營運所在國家的現行詮釋及慣例，按預期可從稅務機關收回或向其支付的金額計量。

遞延稅項就報告期間完結時資產及負債稅基與其用作財務申報的賬面值之間的所有暫時差額按負債法計提撥備。

遞延稅項負債就所有應課稅暫時差額予以確認，惟以下情況除外：

- 當遞延稅項負債由初步確認商譽或並非業務合併的交易中的資產或負債產生，且於進行交易時既不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損，亦不產生相同的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合資企業的投資相關的應課稅暫時差額而言，當撥回暫時差額的時間可以控制，且暫時差額可能不會於可見將來撥回。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認。在可能出現可用作抵銷可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的應課稅溢利的情況下，方會確認遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 當有關可扣減暫時差額的遞延稅項資產由初步確認並非業務合併的交易中的資產或負債產生，且於進行交易時既不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損，亦不產生相同的應課稅及可扣減暫時差額；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合資企業投資相關的可扣減暫時差額而言，在暫時差額有可能在可預見將來撥回，且在可能出現可用作抵銷暫時差額的應課稅溢利的情況下，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期間完結時進行審閱，倘不再可能有充足應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產，則予以削減。倘可能有充足應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產，則會在各報告期間完結時重新評估未確認的遞延稅項資產，並予以確認。



2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間的預期適用稅率計量，並以報告期間完結前已頒布或實質上已頒布的稅率(及稅法)為基礎。

當且僅當本集團具有可強制執行的法定權利將即期稅項資產與即期稅項負債互相抵銷，而遞延稅項資產及遞延稅項負債涉及同一稅務機關對同一應課稅實體或擬於各預期清償或收回重大遞延稅項負債或資產的未來期間按淨額基準結算即期稅項負債與資產或同時變現資產及清償負債的不同應課稅實體徵收的所得稅，則遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。

政府補助

政府補助在合理保證可收取補助及所有附帶條件均可遵守的情況下按其公平值確認。當補助與支出項目有關，則在其擬補償的成本支銷期間按系統基準確認為收入。

收入確認

來自客戶合約的收入

來自客戶合約的收入於貨品或服務的控制權轉移予客戶時，按反映本集團預期就交換該等貨品或服務有權收取的對價金額確認。

當合約對價包括可變金額，則對價金額估計為本集團就向客戶轉移貨品或服務而有權換取的金額。可變對價於合約開始時估計並受到限制，直至與可變對價相關的不確定性其後獲得解決時，已確認的累計收入金額很大可能不會出現重大收入撥回為止。

當合約包含就向客戶轉移貨品或服務為客戶提供超過一年的重大融資利益的融資部分，則收入按應收款項的現值計量，並使用本集團與客戶於合約開始時進行的單獨融資交易所反映的貼現率貼現。倘合約中包含為本集團提供重大融資利益超過一年的融資部分，則合約項下已確認收入包括根據實際利率法就合約負債計算的利息開支。對於客戶付款至轉讓承諾貨品或服務的期限為一年或以下的合約，則採用香港財務報告準則第15號的可行權宜方法，不會就重大融資部分的影響調整交易價格。

2.4 重大會計政策(續)

收入確認(續)

來自客戶合約的收入(續)

本集團主要從事劇集播映權許可業務。收入按與客戶的合約指定已收或應收對價的公平值計量。

(a) 劇集播映權許可

劇集播映權許可所得收入於獲許可人可取得劇集的時間點確認，一般為在國家廣電總局批准後交付劇集時或從國家廣電總局的省級分支機構接獲劇集發行許可證時(因客戶在許可證授予的時間點獲得使用劇集的權利)。本集團預期不會訂立向客戶轉讓許可劇集至客戶付款期間超過一年的任何合約。因此，本集團不就貨幣的時間價值調整任何交易價格。

(b) 定制劇集承製

定制劇集承製所得收入隨時間確認，並使用輸入法計量定制劇集承製完成進度，原因為本集團的履約在創造或提升資產(例如在製品)時創造或提升客戶控制的資產。

播映入賬列作可變對價並受到限制，直至與可變對價相關的不確定性其後獲得解決時，已確認的累計收入金額很大可能不會出現重大收入撥回為止。本集團使用預期價值法估計索償金額，原因為此方法能最準確地預測本集團有權收取可變對價的金額。

其他來源所得收入

利息收入通過採用將金融工具的估計未來所收現金在預計年期(或較短期間(如適當))內準確貼現至金融資產賬面淨值的利率，以實際利率法按應計基準予以確認。

以分佔法定權利(即版權、播映權)的非執行製片商身份投資劇集所收取的許可費淨額於投資者收取付款的權利確立時、與投資收入有關的經濟利益將可能流入本集團且該金額能可靠地計量時確認。此類收入按已付本集團的許可費淨額計量，而相關存貨在收入確認時於銷售成本中確認。

投資並無分佔法定權利(即版權、播映權)的劇集所收取的許可費淨額根據香港財務報告準則第9號確認。此類收入按該等金融資產的公平值變動金額計量，有關款項累計及最終等同根據聯合融資安排向本集團支付的總許可費淨額減本集團已付金額。



2.4 重大會計政策(續)

合約負債

當本集團於轉讓相關貨品或服務前已自客戶收取付款或付款到期(以較早者為準)，則確認合約負債。合約負債於本集團根據合約履約時(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權)確認為收入。

以股份為基礎的付款

本公司設有一項股份獎勵計劃。本集團的僱員(包括董事)及非僱員透過以股份為基礎的付款形式獲取薪酬，據此，僱員會提供服務以換取權益工具(「以權益結算的交易」)。與僱員進行的以權益結算的交易成本乃參照股份於授出日期的公平值計量。與非僱員進行的以權益結算的交易成本乃參照收到的貨品或服務於收到日期的公平值計量。公平值按股份的市值計量，並就扣除歸屬期內預期將予收取的股息作出調整，進一步詳情載於財務報表附註30。

以權益結算交易的成本，連同權益相應增加部分，於表現及／或服務條件達成期間內在僱員福利開支中確認。截至歸屬日前於各報告期間完結時確認以權益結算的交易的累計開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。期內於損益扣除或計入的金額指於該期間期初及期末確認的累計開支變動。

釐定獎勵獲授當日的公平值時不會考慮服務及非市場表現條件，惟會評估符合條件的可能性，作為本集團對將最終歸屬權益工具數目的最佳估計的一部分。市場表現條件反映於獎勵獲授當日的公平值。獎勵附帶的任何其他條件(但不帶有相關的服務要求)視作非歸屬條件。除非同時包含服務及／或表現條件，否則非歸屬條件於獎勵的公平值中反映，並引致即時支銷獎勵。

因非市場表現及／或服務條件未能達成而最終並無歸屬的獎勵不會確認為開支。倘獎勵包括市場或非歸屬條件，無論市場或非歸屬條件是否達成，有關交易均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件須已達成。

2.4 重大會計政策(續)

以股份為基礎的付款(續)

當以權益結算的獎勵的條款作出修訂，如符合初始獎勵條款，則至少按照條款未被修訂的情況確認開支。此外，倘任何修訂會導致以股份為基礎的付款的公平值總額增加，或於修訂當日計量時對僱員有利，則會確認開支。倘以權益結算的獎勵被註銷，會被視作已於註銷當日歸屬，而獎勵尚未確認的任何開支會即時確認。這包括在本集團或僱員控制範圍內的非歸屬條件未獲達成的任何獎勵。然而，倘新獎勵取代已註銷獎勵，並於授予當日被指定為替代獎勵，則已註銷及新獎勵會如前段所述被視為對初始獎勵的修訂。

尚未行使購股權的攤薄影響於計算每股盈利時列為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

根據定額供款退休計劃向政府退休福利基金作出的供款於產生時自損益扣除。

本集團參與其營運所在國家法律所界定的國家養老金計劃。

本集團於中國內地經營附屬公司的僱員須參與分別由地方市政府及中央政府營運的中央退休金計劃。該等附屬公司須向中央退休金計劃作出若干百分比工資成本的供款。供款於根據中央退休金計劃的規則成為應付款項時自損益扣除。

借款成本

收購、興建或生產合資格資產(即須耗用大量時間以達致其擬定用途或銷售的資產)直接應佔的借款成本均予資本化，作為該等資產的部分成本。當資產可大致用作擬定用途或銷售，該等借款成本不再資本化。所有其他借款成本於產生期間支銷。借款成本包括實體就借入資金產生的利息及其他成本。



2.4 重大會計政策(續)

股息

末期股息於股東在股東大會上批准後確認為負債。

擬派末期股息於財務報表附註披露。中期股息同時建議及宣派，原因為本公司的組織章程大綱及細則賦予董事宣派中期股息的權力。因此，中期股息於建議及宣派時即時確認為負債。

外幣

該等財務報表以人民幣呈列，其為本公司的功能貨幣。由於本集團的主要收入及資產均來自中國內地業務，故選擇人民幣為呈列貨幣以呈列財務報表。本集團各實體釐定其各自的功能貨幣，而計入各實體財務報表的項目均以該功能貨幣計量。本集團實體入賬的外幣交易初步以其各自於交易當日的現行功能貨幣匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債均按報告期間完結時的現行功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目所產生的差額於損益確認。

按歷史成本計量的以外幣計值的非貨幣項目按初始交易日期的匯率換算。按公平值計量以外幣計值的非貨幣項目，採用公平值計量日期的匯率換算。按公平值計量的非貨幣項目換算所產生收益或虧損的處理方式與該項目公平值變動的收益或虧損確認方式一致(即於其他全面收益或損益確認公平值收益或虧損的項目換算差額亦分別於其他全面收益或損益確認)。

在終止確認與預付對價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時釐定初步確認相關資產、開支或收入的匯率時，初始交易日期為本集團初步確認預付對價產生非貨幣資產或非貨幣負債的日期。倘有多筆預付款項或預收款項，則本集團就每筆預付對價的付款或收款釐定交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產和負債按報告期末匯率換算為人民幣，其損益按交易日期當時概約的匯率換算為人民幣。

產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並於匯兌波動儲備累計，除非該差額歸屬於非控股權益。於出售海外業務時，與該特定海外業務相關的儲備累計金額於損益確認。

因收購海外業務而產生的任何商譽以及因收購而產生的資產及負債的賬面值的任何公平值調整均被視為該海外業務的資產及負債，並按期末匯率換算。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層作出影響收入、開支、資產及負債的報告金額以及隨附披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。該等假設及估計的不確定性可能會導致未來對受影響資產或負債的賬面值進行重大調整。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，除涉及估計的判斷外，管理層作出以下對財務報表中確認的金額影響最大的判斷：

合約安排

併表聯屬實體從事劇集製作、發行及播映權許可。根據《外商投資准入特別管理措施(負面清單)》(2019年版)的範疇，境外投資者不得投資有關業務。

本集團對併表聯屬實體行使控制權，並通過合約安排享有併表聯屬實體的絕大部分經濟利益。

本集團並無於併表聯屬實體擁有任何股權。然而，由於合約安排，本公司對併表聯屬實體可施加權力，有權藉參與併表聯屬實體而收取可變回報，並有能力通過其對併表聯屬實體的權力影響有關回報，因此被視為對彼等具有控制權。據此，本公司視併表聯屬實體為間接附屬公司。本集團已將併表聯屬實體的財務狀況及業績併入報告期間的財務報表。

委託人與代理人

釐定本集團的收入應呈報為總額或淨額根據對各種因素的持續評估而定。於釐定本集團為向客戶提供貨品或服務的委託人或代理人時，本集團需在向客戶轉移指定貨品或服務前首先確定控制指定貨品或服務的人士。本集團在以下任何情況下為取得控制權的委託人：(i)本集團自另一方取得並於其後向客戶轉讓的貨品或另一資產；(ii)由另一方履行服務的權利，使本集團能夠指示該名人士代表本集團向客戶提供服務；(iii)另一方提供的貨品或服務，而本集團其後將其與其他貨品或服務合併，以向客戶提供指定的貨品或服務。倘控制權不清晰且當本集團主要承擔交易責任、須承受存貨風險、有確定價格及選擇供應商的自由或符合多項而非全部該等指標時，本集團將收入按總額基準入賬。否則，本集團將按已售產品或已提供服務所賺取的佣金淨額入賬。



3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性

下文詳述報告期間完結時的未來主要假設及估計不確定性的其他主要來源，其具有導致於下個財政年度內出現須對資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險。

存貨撥備及撇減至可變現淨值

本集團管理層審閱本集團的存貨狀況，並為陳舊及滯銷的存貨項目計提撥備。本集團於各報告期間完結時按個別項目進行存貨審閱，並為陳舊項目計提撥備。存貨的可變現淨值為於日常業務中的估計售價減完成估計成本及銷售開支。該等估計基於現行市況以及製作及發行類似性質劇集的過往經驗而定。本集團管理層於各報告期間完結時重新評估估計。

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期間完結時評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否存在任何減值跡象。倘有跡象表明賬面值可能無法收回，則本集團就所有非金融資產進行減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(公平值減出售成本與使用價值之間較高者)時，則出現減值。公平值減出售成本是以類似資產公平交易的約束性銷售交易所得數據或可觀察市場價格減出售該資產的增量成本為基準計算。計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量及選擇合適貼現率以計算該等現金流量的現值。

貿易應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣就貿易應收款項計算預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式的各客戶分部組別的賬齡期及逾期日數而定。

撥備矩陣初步基於本集團的過往預期違約率而定。本集團將調整矩陣以根據債務人及經濟環境等前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預計下一年的預測經濟狀況將會惡化，而導致違約事件數目增加，則調整過往違約率。於各報告日期，過往預期違約率將予更新，並分析前瞻性估計的變動。

對過往觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損間的相關性進行的評估屬重大估計。預期信貸虧損的金額易受環境及預測經濟狀況變化影響。本集團的過往信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必代表客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註20披露。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

其他應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團已應用一般方法就其他應收款項計提預期信貸虧損撥備，並在計算預期信貸虧損率時考慮違約事件、過往虧損率及就前瞻性宏觀經濟數據進行調整，有關詳情載於財務報表附註21。

存貨攤銷

於特定期間已確認為銷售成本的存貨金額使用收入預測算法釐定。根據該方法，存貨攤銷及應計參與及剩餘部分基於有關期間已確認的劇集收入佔劇集估計剩餘最終收入(即在劇集生命週期中將予收取的總收入)的比例而定。

管理層定期審閱攤銷基準，並於劇集估計剩餘最終收入出現預期變動時調整攤銷方法。

遞延稅項資產

倘可能有應課稅溢利可用作抵銷可動用虧損，則就未動用的稅項虧損確認遞延稅項資產。管理層須根據未來應課稅溢利的可能時間及水平以及未來稅務規劃策略作出重大判斷，以釐定可予確認遞延稅項資產的金額。於2023年12月31日的未確認稅項虧損金額為人民幣52,355,000元(2022年：人民幣38,445,000元)。有關進一步詳情載於財務報表附註27。

商譽減值

本集團至少每年一次釐定商譽有否減值，此舉須估計已獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值要求本集團就現金產生單位的預期未來現金流量作出估計，並選擇合適貼現率以計算該等現金流量的現值。於2023年12月31日的商譽賬面值為人民幣108,341,000元(2022年：人民幣108,341,000元)。有關進一步詳情載於附註15。

以股份為基礎的付款的公平值計量

本公司實施股份獎勵計劃，旨在為僱員(包括董事)及非僱員提供激勵及獎勵。股份獎勵的公平值於授出日期使用二項式估值模式釐定。本公司董事會已對預期波幅、無風險利率及購股權預計期限等假設作出重要估計。有關進一步詳情載於財務報表附註30。



4. 經營分部資料

就管理而言，本集團並無按其產品劃分業務單位，並只有一個可報告經營分部。管理層監控本集團經營分部的整體經營業績，以就資源分配及表現評估作出決策。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
中國內地	840,663	980,898
其他	—	25
收入總額	840,663	980,923

上述收入資料基於客戶位置而定。

(b) 非流動資產

本集團的非流動資產均位於中國內地。

有關主要客戶的資料

於截至2023年及2022年12月31日止年度，佔本集團收入10%或以上的各主要客戶收入載列如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
客戶1	324,434	745,504
客戶2	94,985	不適用*
客戶3	不適用*	190,566

* 由於個別收入於年內並無佔本集團收入10%或以上，故並無披露該客戶的相應收入。

5. 收入、其他收入及收益

收入分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
客戶合約收入	840,663	978,862
其他來源收入		
以分佔版權的非執行製片商身份投資劇集收取的許可費淨額	—	2,061
總計	840,663	980,923

客戶合約收入

(i) 收入資料劃分

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貨品或服務種類		
劇集播映權許可	749,233	481,025
定制劇集承製	83,647	495,877
其他	7,783	1,960
總計	840,663	978,862
地區市場		
中國內地	840,663	978,837
其他	—	25
總計	840,663	978,862



5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合約收入(續)

(i) 收入資料劃分(續)

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
確認收入的時間		
於某一時間點轉移的貨品	757,016	482,985
隨時間轉移的服務	83,647	495,877
總計	840,663	978,862

下表列示於報告期間開始時計入合約負債的本報告期間已確認收入金額。

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於報告期間開始時計入合約負債的已確認收入	91,712	389,679

於報告期間定制劇集承製所產生的全部收入自可變對價受到限制導致於過往期間部分達成的履約責任而確認。

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

劇集播映權許可

履約責任因已授出播映權及客戶可開始展示或出售該劇集而告達成，並一般須於三個月至六個月內付款。

定制劇集承製

履約責任因已根據合約條款完成製作劇集及客戶可開始展示或出售該劇集而告達成。

其他

遊戲、廣告、劇本版權銷售、擔任發行代理及其他等劇集衍生產品許可所收取的收入，並一般須於三個月至六個月內付款。

5. 收入、其他收入及收益(續)

客戶合約收入(續)

(ii) 履約責任(續)

於12月31日，分配至餘下履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
預期確認為收入的金額： 一年內	189,771	77,025

分配予餘下履約責任的所有交易價格金額預期於一年內確認為收入。上文披露的金額不包括受限制可變對價。

其他收入及收益分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
政府補助—收入相關(附註)	4,677	21,459
銀行利息收入	2,968	2,707
應收貸款利息收入	6,881	7,092
應收一家合資企業款項的利息收入	—	1,438
匯兌差額淨額	—	832
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	—	188
其他	1,043	173
其他收入及收益總額	15,569	33,889

附註：

政府補助主要指地方政府為支持本集團業務而授予的獎勵。該等政府補助並無附帶未達成的條件或或然事項。



6. 除稅前(虧損)/溢利

本集團的除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)：

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
已售存貨成本		760,456	755,031
物業、廠房及設備折舊	13	1,580	1,133
使用權資產折舊	14(a)	4,012	3,502
其他無形資產攤銷*	16	3	14,503
政府補助		(4,677)	(21,459)
銀行利息收入		(2,968)	(2,707)
應收貸款利息收入		(6,881)	(7,092)
應收一家合資企業款項的利息收入		-	(1,438)
按公平值計入損益的金融資產及負債的公平值變動		255	(188)
未計入租賃負債計量的租賃付款	14(c)	615	122
核數師薪酬		2,800	2,800
僱員福利開支(不包括董事及 最高行政人員的薪酬(附註8))：			
工資及薪金		18,874	12,005
以權益結算的股份獎勵開支		5,790	7,594
退休金計劃供款**		1,678	904
員工福利開支		237	487
總計		26,579	20,990
出售物業、廠房及設備項目虧損		29	-
出售一家聯營公司的虧損		-	53
匯兌差額淨額		380	(832)
金融資產減值淨額：			
貿易應收款項減值淨額	20	22,666	1,154
其他應收款項減值淨額	21	844	6,984
應收一家合資企業款項減值淨額		-	31,028
總計		23,510	39,166
撇減存貨至可變現淨值***		16,950	6,139

* 年內其他無形資產攤銷於綜合損益及其他全面收益表計入「銷售成本」及「行政開支」。

** 本集團作為僱主，並無任何沒收供款可用於降低現有供款水平。

*** 年內存貨撇減至可變現淨值於綜合損益及其他全面收益表計入「銷售成本」。

7. 融資成本

融資成本分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行貸款利息	12,063	10,745
來自第三方借款的利息	142	1,307
已貼現應收票據利息	1,814	4,443
已貼現貿易應收款項利息	-	497
租賃負債利息	229	337
總計	14,248	17,329

8. 董事及最高行政人員的薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事及最高行政人員年內的薪酬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
袍金	645	615
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物福利	3,479	3,327
退休金計劃供款	147	156
以權益結算的購股權開支	13,630	15,961
小計	17,256	19,444
袍金及其他薪酬總計	17,901	20,059

於上年度，本集團根據本公司購股權計劃向一名效力本集團的董事授出購股權，有關進一步詳情載於財務報表附註30。於歸屬期已於損益確認的有關購股權公平值乃於授予日期釐定，載於本年度財務報表的金額已載入上述董事及最高行政人員薪酬的披露資料內。



8. 董事及最高行政人員的薪酬(續)

獨立非執行董事

年內，已付獨立非執行董事的袍金如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
馬中駿先生	215	205
張森泉先生	215	205
鍾創新先生	215	205
總計	645	615

年內，概無應付獨立非執行董事的其他酬金(2022年：無)。

執行董事、非執行董事及最高行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	與表現 掛鈎花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	以權益結算的 購股權開支 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2023年						
執行董事：						
劉小楓先生	-	1,016	-	43	13,630	14,689
陳晨先生	-	1,016	-	43	-	1,059
張秋晨女士*	-	431	-	18	-	449
翟芳女士	-	1,016	-	43	-	1,059
小計	-	3,479	-	147	13,630	17,256
非執行董事：						
王曉暉先生	-	-	-	-	-	-
劉帆女士	-	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-	-
總計	-	3,479	-	147	13,630	17,256

8. 董事及最高行政人員的薪酬(續)

執行董事、非執行董事及最高行政人員(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利 人民幣千元	與表現 掛鈎花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	以權益結算的 購股權開支 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2022年						
執行董事：						
劉小楓先生	-	924	-	39	15,961	16,924
陳晨先生	-	864	-	39	-	903
張秋晨女士	-	615	-	39	-	654
翟芳女士	-	924	-	39	-	963
小計	-	3,327	-	156	15,961	19,444
非執行董事：						
王曉暉先生	-	-	-	-	-	-
劉帆女士**	-	-	-	-	-	-
曾穎女士**	-	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-	-
總計	-	3,327	-	156	15,961	19,444

* 張秋晨女士於2023年5月4日辭任本公司執行董事。

** 曾穎女士於2022年4月19日辭任本公司非執行董事。劉帆女士於2022年4月19日獲委任為本公司非執行董事。

劉小楓先生為本公司最高行政人員。

年內，概無董事或最高行政人員放棄或同意放棄任何薪酬的安排。



9. 五名最高薪酬僱員

年內，本集團五名最高薪酬僱員包括三名董事(2022年：兩名董事)，其薪酬詳情載於上文附註8。年內非本公司董事或最高行政人員的餘下兩名(2022年：三名)最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物福利	2,068	2,051
退休金計劃供款	106	115
以權益結算的股份獎勵開支	1,133	3,061
總計	3,307	5,227

薪酬介乎以下範圍的非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	2023年	2022年
零至1,000,000港元	-	-
1,000,001港元至1,500,000港元	1	2
1,500,001港元至2,000,000港元	-	-
2,000,001港元至2,500,000港元	1	-
2,500,001港元至3,000,000港元	-	-
3,000,001港元至3,500,000港元	-	1
總計	2	3

年內及過往年度，向非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員就其向本集團的服務授予股份獎勵，進一步詳情載於財務報表附註30的披露。該等股份獎勵的公平值於授出日期釐定，並於歸屬期間內在損益確認，而載於本年度財務報表的金額已載入上述非董事及非最高行政人員的最高薪酬僱員的薪酬披露資料內。

10. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在地及經營所在司法權區所產生或源自該等司法權區的溢利，按實體基準繳納所得稅。

根據開曼群島及英屬處女群島的規則及法規，本公司及其附屬公司於開曼群島及英屬處女群島毋須繳納任何所得稅。

香港附屬公司的法定稅率為16.5%(2022年：16.5%)。由於年內並無在香港產生應課稅溢利，故並無就該附屬公司計提香港利得稅。

中國內地的即期所得稅撥備基於根據中國企業所得稅法釐定的本集團中國附屬公司應課稅溢利的25%的法定稅率而定。霍爾果斯稻草熊、無錫稻草熊、海南徐徐行及海南翼鳴獲認可為小型微利企業，故該等附屬公司年內首筆人民幣1,000,000元(2022年：人民幣1,000,000元)的應課稅溢利有權享有優惠稅率5%(2022年：2.5%)及少於人民幣2,000,000元(2022年：人民幣2,000,000元)的餘下應課稅溢利有權享有優惠稅率5%(2022年：5%)。

(a) 年內，本集團所得稅開支的主要組成部分分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
即期－中國內地 年內支出	3,764	32,732
遞延稅項(附註27)	(13,741)	(4,803)
年內總稅項(抵免)/支出	(9,977)	27,929

10. 所得稅(續)

(b) 適用於按中國內地法定稅率計算的除稅前(虧損)/溢利的稅項(抵免)/開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
除稅前(虧損)/溢利	(117,486)	77,936
按中國內地25%法定稅率計算的稅項	(29,372)	19,484
其他司法權區稅率差異的影響	842	28
附屬公司獲得免稅的稅務影響	244	185
不可扣稅開支	12,786	845
過往期間已動用的稅項虧損	(1,112)	(2,552)
合資企業及聯營公司應佔損益	405	752
未確認暫時差額	1,741	6,803
未確認的稅項虧損	4,489	2,384
按本集團實際稅率計算的稅項(抵免)/支出	(9,977)	27,929

11. 股息

董事會議決不建議就截至2023年12月31日止年度派付末期股息(2022年：無)。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利的金額基於母公司普通權益持有人應佔年內(虧損)/溢利及年內已發行普通股的加權平均數計算。截至2023年12月31日止年度普通股加權平均數已作調整，以反映年內根據本公司於2021年採納的受限制股份單位計劃(「**2021年受限制股份單位計劃**」)及根據本公司於2022年採納的受限制股份單位計劃(「**2022年受限制股份單位計劃**」)為受託人購回的股份。

每股攤薄(虧損)/盈利的金額是基於母公司普通權益持有人應佔年內(虧損)/溢利，以及假設受限制股份單位及購股權產生的所有具有攤薄效應的潛在普通股視作獲行使時已發行的普通股加權平均數計算。

12. 母公司普通權益持有人應佔每股(虧損)/盈利(續)

每股基本及攤薄盈利基於以下各項計算得出：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
(虧損)/盈利		
計算每股基本盈利所用的母公司普通權益 持有人應佔(虧損)/溢利	(109,307)	50,933

	股份數目	
	2023年	2022年
股份		
計算每股基本盈利所用的年內已發行普通股加權平均數	677,263,086	675,075,687
攤薄影響－普通股加權平均數：		
受限制股份單位	不適用*	5,057,218
購股權	不適用*	21,482,542
總計	不適用*	701,615,447

* 概無就截至2023年12月31日止年度有關攤薄所呈報的每股基本虧損金額作出調整，原因為受限制股份單位及購股權的影響對所呈報的每股基本虧損金額有反攤薄效應。



13. 物業、廠房及設備

	電子設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日					
於2023年1月1日：					
成本	773	4,613	747	3,403	9,536
累計折舊	(497)	(2,809)	(536)	(1,286)	(5,128)
賬面淨值	276	1,804	211	2,117	4,408
於2023年1月1日，扣除累計折舊	276	1,804	211	2,117	4,408
添置	69	464	482	1,117	2,132
出售	(10)	-	(19)	-	(29)
年內折舊撥備	(113)	(482)	(117)	(868)	(1,580)
於2023年12月31日，扣除累計折舊	222	1,786	557	2,366	4,931
於2023年12月31日：					
成本	588	5,077	850	4,520	11,035
累計折舊	(366)	(3,291)	(293)	(2,154)	(6,104)
賬面淨值	222	1,786	557	2,366	4,931

13. 物業、廠房及設備(續)

	電子設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
2022年12月31日					
於2022年1月1日：					
成本	652	3,915	649	2,337	7,553
累計折舊	(394)	(2,282)	(468)	(1,511)	(4,655)
賬面淨值	258	1,633	181	826	2,898
於2022年1月1日，扣除累計折舊	258	1,633	181	826	2,898
添置	121	698	98	1,726	2,643
年內折舊撥備	(103)	(527)	(68)	(435)	(1,133)
於2022年12月31日，扣除累計折舊	276	1,804	211	2,117	4,408
於2022年12月31日：					
成本	773	4,613	747	3,403	9,536
累計折舊	(497)	(2,809)	(536)	(1,286)	(5,128)
賬面淨值	276	1,804	211	2,117	4,408



14. 租賃

本集團作為承租人

本集團就營運使用的辦公室場所訂立租賃合約。租賃辦公室場所的租期一般介乎2至5年。一般而言，本集團不得向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

	辦公室場所 人民幣千元
於2022年1月1日	7,828
添置	1,834
年內折舊撥備(附註6)	(3,502)
於2022年12月31日及2023年1月1日	6,160
添置	5,682
年內折舊撥備(附註6)	(4,012)
於2023年12月31日	7,830

(b) 租賃負債

年內，租賃負債的賬面值及變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	5,299	7,191
新租賃	5,682	1,834
年內確認的利息增幅	229	337
付款	(4,275)	(4,063)
於12月31日的賬面值	6,935	5,299
分析為：		
流動部分	3,614	3,051
非流動部分	3,321	2,248

租賃負債的到期分析於財務報表附註36中披露。

14. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
租賃負債利息	229	337
使用權資產折舊開支	4,012	3,502
與短期租賃有關的開支(計入行政開支)	615	122
於損益確認的款項總額	4,856	3,961

(d) 租賃現金流出總額於財務報表附註31(c)披露。

15. 商譽

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初及年末成本及賬面淨值	108,341	108,341

商譽減值測試

透過業務合併收購的商譽已就減值測試分配至杭州懿德現金產生單位。



15. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

杭州懿德現金產生單位的可收回金額使用基於管理層批准的五年期財政預算的現金流量預測根據使用價值計算法釐定。應用於現金流量預測的除稅前貼現率及用於推斷五年期後杭州懿德現金產生單位現金流量的增長率及毛利率載列如下：

	2023年 %	2022年 %
毛利率	14	14
永久增長率	3	3
除稅前貼現率	20.0	19.3

於計算杭州懿德現金產生單位於2023年12月31日及2022年12月31日的使用價值已使用多個假設。以下假設描述管理層作為其現金流預測基準的各個主要假設以進行商譽減值測試：

毛利率及營運開支－毛利率基於緊接預算年度前的年內已實現平均毛利率而定，並於預算期間隨預計效率改善而上升。營運開支估計反映管理層維持有關開支在可接受水平的承諾。

永久增長率－利率基於已刊發行業研究而定。

除稅前貼現率－利率反映管理層對該單位特定風險的估計。

分配至有關毛利率及營運開支、收入年增長率、貼現率及永久增長率的主要假設的價值與管理層過往經驗及外部資料來源相符。

16. 其他無形資產

	軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	未完成合約 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023年12月31日				
於2023年1月1日：				
成本	3	30	42,900	42,933
累計攤銷	(3)	(19)	(42,900)	(42,922)
賬面淨值	–	–	–	11
於2023年1月1日的成本(扣除累計攤銷)	–	11	–	11
年內攤銷撥備	–	(3)	–	(3)
於2023年12月31日	–	8	–	8
於2023年12月31日：				
成本	3	30	42,900	42,933
累計攤銷	(3)	(22)	(42,900)	(42,925)
賬面淨值	–	8	–	8

	軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	未完成合約 人民幣千元	總計 人民幣千元
2022年12月31日				
於2022年1月1日：				
成本	3	30	42,900	42,933
累計攤銷	(3)	(16)	(28,400)	(28,419)
賬面淨值	–	14	14,500	14,514
於2022年1月1日的成本(扣除累計攤銷)	–	14	14,500	14,514
年內攤銷撥備	–	(3)	(14,500)	(14,503)
於2022年12月31日	–	11	–	11
於2022年12月31日：				
成本	3	30	42,900	42,933
累計攤銷	(3)	(19)	(42,900)	(42,922)
賬面淨值	–	11	–	11

17. 於合資企業的投資

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應佔資產淨值	1,314	1,312

本集團與合資企業的結餘及交易於財務報表附註34披露。

下表列示本集團並非個別重大的合資企業的總計財務資料：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應佔合資企業的年內虧損	(452)	(4,357)
應佔合資企業的年內全面虧損總額	(452)	(4,357)
本集團於合資企業的投資的賬面總值	1,314	1,312

本集團於合資企業的股權乃透過本公司全資附屬公司及併表聯屬實體持有。

18. 於聯營公司的投資

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應佔資產淨值	21,432	7,197

下表列示本集團並非個別重大的聯營公司的總計財務資料：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
應佔聯營公司的年內溢利／(虧損)	1,613	(225)
應佔聯營公司年內全面收益／(虧損)總額	1,613	(225)
本集團於聯營公司的投資的賬面總值	21,432	7,197

本集團於聯營公司的股權均包括本公司全資附屬公司及併表聯屬實體持有的權益股份。

本集團已終止確認於聯營公司象山星宇愔樂文化傳媒有限公司的應佔虧損，因為應佔該聯營公司的虧損超過本集團於該聯營公司的權益，且本集團並無義務承擔進一步的虧損。本集團於本年度及累計的未確認應佔該聯營公司虧損金額分別為人民幣514,000元(2022年：人民幣14,570,000元)及人民幣15,084,000元(2022年：人民幣14,570,000元)。

於2023年9月，本集團以人民幣15,000,000元投資於一家聯營公司的15%權益。投資的代價以現金支付，並於2023年12月全數支付。

於2023年12月，本集團與一家聯營公司的其他股東達成一致協議無償出售該聯營公司，且出售聯營公司並無記錄虧損。



19. 存貨

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
原材料	220,144	178,178
在製品	682,032	157,453
製成品	406,305	773,802
總計	1,308,481	1,109,433

20. 貿易應收款項及應收票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項	554,578	449,956
應收票據	40,700	113,838
	595,278	563,794
減值	(41,105)	(18,439)
賬面淨值	554,173	545,355

本集團與其客戶的貿易條款主要關於信貸方面。信用期通常為15至365日，取決於每份合約的特定付款條款。本集團會嚴格控制其未清償的應收款項。高級管理人員會定期審閱逾期結餘。本集團並無對其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強措施。貿易應收款項為不計息。

於報告期間完結時的貿易應收款項根據交易日(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	139,309	64,355
3至6個月	176,124	66,971
6至12個月	128,125	150,510
1至2年	37,271	141,199
2至3年	32,644	8,482
總計	513,473	431,517

20. 貿易應收款項及應收票據(續)

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率是基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即客戶類別)的賬齡及逾期情況釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得的有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的貿易應收款項的信貸風險資料：

於2023年12月31日

	貿易應收款項賬齡					總計
	即期	1年以內 及逾期	1至2年 及逾期	2至3年 及逾期	超過3年 及逾期	
預期信貸虧損率	0.59%	1.94%	15.77%	32.91%	100.00%	7.41%
賬面總值人民幣千元	129,622	314,583	44,248	57,903	8,222	554,578
預期信貸虧損人民幣千元	759	6,094	6,977	19,053	8,222	41,105

於2022年12月31日

	貿易應收款項賬齡					總計
	即期	1年以內 及逾期	1至2年 及逾期	2至3年 及逾期	超過3年 及逾期	
預期信貸虧損率	0.03%	1.88%	8.38%	50.87%	100.00%	4.10%
賬面總值人民幣千元	111,078	216,527	114,129	7,000	1,222	449,956
預期信貸虧損人民幣千元	30	4,066	9,560	3,561	1,222	18,439

貿易應收款項減值的虧損撥備變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初	18,439	17,285
已確認減值虧損淨額(附註6)	22,666	1,154
於年末	41,105	18,439

20. 貿易應收款項及應收票據(續)

虧損撥備增加(2022年：增加)人民幣22,666,000元主要由於逾期超過兩年及超過三年的貿易應收款項增加(2022年：虧損撥備增加人民幣1,154,000元，主要由於逾期超過兩年的貿易應收款項增加)。

本集團貿易應收款項及應收票據包括應收本集團關聯方款項人民幣208,209,000元(2022年：人民幣320,529,000元)，須按本集團主要客戶獲提供的類似信貸條款償還。

本集團應收票據的賬齡均為一年內，且未逾期亦未減值。

本集團賬面淨值合共約人民幣5,200,000元(2022年：人民幣211,384,000元)的貿易應收款項已抵押作為本集團獲授銀行貸款的擔保(附註26)。

於2023年12月31日，公平值與其賬面值相若的應收票據人民幣40,700,000元(2022年：人民幣21,888,000元)根據香港財務報告準則第9號分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產。

於2023年12月31日，本集團已背書獲中國內地銀行承兌的若干應收票據(「已背書票據」)予其若干供應商，以償付應付該等供應商賬面值合共為人民幣2,000,000元(2022年：人民幣78,200,000元)的貿易應付款項(「背書」)。此外，於2023年12月31日，本集團貼現獲若干中國內地銀行承兌賬面值合共為人民幣8,400,000元(2022年：人民幣49,500,000元)的若干應收票據(「已貼現票據」)。根據中華人民共和國票據法，在中國銀行違約的情況下，已背書票據及已貼現票據的持有人對本集團有追索權(「持續參與」)。

董事認為，本集團於2023年12月31日已分別轉讓有關獲大型知名銀行承兌的若干已背書票據和已貼現票據分別為人民幣2,000,000元(2022年：人民幣44,000,000元)和人民幣8,400,000元(2022年：無)的絕大部分風險及回報(「終止確認票據」)。因此，本集團已終止確認該等終止確認票據全數賬面值及以已背書票據償付的相關貿易應付款項。

本集團持續參與終止確認票據的最高虧損風險及購回該等終止確認票據的未貼現現金流量相當於其賬面值。董事認為，本集團持續參與終止確認票據的公平值並不重大。

於2023年12月31日，概無本集團繼續確認全數賬面值及已償付相關貿易應付款項(2022年：人民幣34,200,000元)的有關餘下已背書票據，亦無確認自貼現餘下已貼現票據為短期貸款(2022年：人民幣49,500,000元)，原因為董事認為本集團已保留絕大部分風險及回報，包括有關餘下已背書票據及已貼現票據的違約風險。年內，本集團確認已貼現應收票據的利息開支人民幣1,814,000元(2022年：人民幣4,443,000元)。

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
聯合投資安排下預付款項	102,730	97,957
預付款項(附註(a))	133,611	118,980
可抵扣進項增值稅	16,561	26,074
預付所得稅	19,354	21,067
按金及其他應收款項	19,945	22,776
應收貸款(附註(b))	42,547	99,389
應收一名董事款項(附註(c))	1,405	-
	336,153	386,243
減值撥備(附註(d))	(7,828)	(6,984)
總計	328,325	379,259

附註：

- (a) 預付款項包括應收本集團關聯方款項人民幣4,160,000元(2022年：無)。
- (b) 應收貸款指若干劇集的金融投資及向第三方提供的貸款。應收貸款包括為向第三方提供的若干劇集金融投資人民幣29,440,000元(2022年：人民幣41,000,000元)。本集團根據安排對若干劇集作出投資，據此，本集團有權根據被投資劇集的本金投資額、協定回報率及投資期收取固定投資回報(而非可變回報風險)。餘下結餘指向第三方提供的貸款。

於2023年12月31日

	實際利率	到期日	人民幣千元
以人民幣計值	10%	2024年6月30日	15,440
以人民幣計值	10%	逾期	6,000
以人民幣計值	12%	逾期	5,000
以人民幣計值	8%	按要求	3,000
總計			29,440

於2022年12月31日

	實際利率	到期日	人民幣千元
以人民幣計值	10%	2023年3月31日	6,000
以人民幣計值	12%	2023年3月31日	5,000
以人民幣計值	10%	按要求	30,000
總計			41,000

21. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

附註：(續)

(c) 應收一名董事款項

誠如香港公司條例第383(1)(d)條及公司(披露董事利益資料)規例第3部披露，應收一名董事款項如下：

姓名	於2023年		於2022年		於2022年 1月1日 人民幣千元
	12月31日	於年內尚未 收取最高金額	12月31日及 2023年1月1日	於上年度尚未 收取最高金額	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
劉小楓先生	1,405	1,405	-	-	-

本集團代本公司一名董事繳納其因行使購股權而產生的預扣個人所得稅責任。有關結餘乃無抵押、免息及應要求償還，並已於2024年3月全數結付。

- (d) 減值分析於各報告期間完結時進行，當中考慮已公布信貸評級的可資比較公司違約的可能性(如適用)。本集團已根據香港財務報告準則第9號採用一般方法就非貿易應收貸款、按金及其他應收款項計提預期信貸虧損撥備。於2023年12月31日，採用的違約概率介乎1.62%至25.30%(2022年：1.71%至6.90%)，違約虧損範圍估計將介乎45%至100%(2022年：45%至100%)。倘無法識別有信貸評級的可資比較公司，預期信貸虧損採用參考本集團歷史虧損記錄的虧損率法進行估計。該虧損率將作出以反映當前狀況及對未來經濟狀況的預測(倘適用)。於2023年12月31日，在並無可資比較公司的情況下採用的虧損率介乎1.62%至18.98%(2022年：1.71%至5.18%)之間。

應收貸款，按金及其他應收款減值的虧損撥備變動如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於年初	6,984	-
已確認減值虧損(附註6)	844	6,984
於年末	7,828	6,984

22. 按公平值計入損益的金融資產

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
按公平值計量的無版權劇集投資	11,147	11,402

上述投資指本集團的劇集製作投資，其中本集團無權享有其版權。相反，本集團有權根據各自的聯合投資安排，按照反映本集團投資的百分比，分享有關劇集製作的收入。由於其合約現金流量並非純粹為支付本金及利息，因此強制分類為按公平值計入損益的金融資產。

賬面值為人民幣11,147,000元的投資公平值採用貼現現金流量估值技術釐定。

以下為於2023年及2022年12月31日使用貼現現金流量技術按公允價值計量的投資估值的重大不可觀察輸入數據的概要，以及定量敏感度分析：

於2023年12月31日

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	貼現率	公平值對 輸入數據的敏感度
按公平值計入損益的金融資產 人民幣11,147,000元	貼現 現金流量	預期現金流量 及貼現率	3.2%	貼現率上升／(下降)1%將 (減少)／增加 (人民幣72,000元)／ 人民幣73,000元

於2022年12月31日

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	貼現率	公平值對 輸入數據的敏感度
按公平值計入損益的金融資產 人民幣11,402,000元	貼現 現金流量	預期現金流量 及貼現率	4.7%	貼現率上升／(下降)1%將 (減少)／增加 (人民幣78,000元)／ 人民幣80,000元



23. 現金及現金等價物、受限制現金及已抵押存款

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
現金及銀行結餘	123,577	177,889
定期存款	93,590	91,653
受限制現金	5	43,200
小計	217,172	312,742
減：已抵押定期存款：		
已抵押作短期銀行貸款(附註26)	62,778	61,493
受限制現金	5	43,200
現金及現金等價物	154,389	208,049
以下列貨幣計值：		
人民幣	153,966	186,771
港元	423	21,278
總計	154,389	208,049

人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金基於每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。短期定期存款的期限為三個月內，視乎本集團的即時現金需求而定並按相應的短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘存放於信譽良好且並無近期違約記錄的銀行。

24. 貿易應付款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付款項	300,794	215,307

於報告期間完結時按發票日期列示的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	97,013	77,551
3至6個月	61,063	27,168
6至12個月	99,021	2,400
1至2年	33,871	84,549
2至3年	7,955	22,194
3年以上	1,871	1,445
總計	300,794	215,307

貿易應付款項包括須於120日內償還(其信貸條款與關聯方向其主要客戶所提供者相若)的應付本集團關聯方貿易應付款項人民幣225,249,000元(2022年：人民幣34,972,000元)。

貿易應付款項不計息及一般按90至365日的信用期結付。



25. 其他應付款項及應計費用

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
合約負債(附註(a))	215,527	137,039
其他應付款項(附註(b))	4,580	14,327
其他應付稅項	2,191	6,264
應付工資及福利	2,123	547
總計	224,421	158,177

附註：

(a) 合約負債詳情如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
收取自客戶的短期墊款		
劇集播映權許可	188,988	76,868
定制劇集承製	25,756	60,014
其他	783	157
總計	215,527	137,039

合約負債包括從劇集播映權許可、定制劇集承製及其他收取的短期墊款。2023年合約負債增加主要是由於有關劇集播映權許可收取自客戶的短期墊款增加。

計入合約負債為已收本集團關聯方的墊款人民幣189,463,000元(2022年：人民幣48,251,000元)。

(b) 其他應付款項為不計息且須按要求償還。

26. 計息銀行及其他借款

	實際利率 (%)	到期日	2023年 人民幣千元
即期			
銀行貸款－有抵押(附註(a))	3.80	2024年	160,562
銀行貸款－有抵押(附註(a))	5.20	2024年	50,000
銀行貸款－有抵押(附註(b))	3.65	2024年	10,006
銀行貸款－有抵押(附註(b))	3.55	2024年	8,042
銀行貸款－無抵押	3.80	2024年	10,012
銀行貸款－無抵押	3.50	2024年	10,012
銀行貸款－無抵押	3.55	2024年	10,006
銀行貸款－無抵押	3.90	2024年	10,011
銀行貸款－無抵押	3.65	2024年	10,012
總計－即期			278,663
非即期			
銀行貸款－有抵押(附註(b))	3.55	2025年	28,000
總計			306,663

	實際利率 (%)	到期日	2022年 人民幣千元
即期			
銀行貸款－有抵押(附註(c))	5.20	2023年	150,768
銀行貸款－有抵押(附註(d))	5.22	2023年	12,622
銀行貸款－有抵押(附註(e))	4.60	2023年	40,056
已貼現應收票據－有抵押(附註(f))	5.00	2023年	49,500
銀行貸款－無抵押	4.40	2023年	10,013
銀行貸款－無抵押	4.85	2023年	10,014
其他借款－無抵押	5.00	2023年	3,000
總計			275,973



26. 計息銀行及其他借款(續)

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
分析為：		
須償還銀行貸款：		
一年內	278,663	272,973
第二年	28,000	—
小計	306,663	272,973
須償還其他借款：		
一年內	—	3,000
總計	306,663	275,973

附註：

- (a) 本集團的銀行貸款已由本集團金額為人民幣5,200,000元的若干貿易應收款項及人民幣62,778,000元的短期存款作抵押擔保，並由本公司作擔保。
- (b) 本集團的銀行貸款由附屬公司作擔保。
- (c) 本集團的銀行貸款已由本集團金額為人民幣138,584,000元的若干貿易應收款項及人民幣31,333,000元的短期存款作抵押擔保，並由本公司作擔保。
- (d) 本集團的銀行貸款由本集團金額為人民幣36,000,000元的若干貿易應收款項作抵押擔保，並由附屬公司作擔保。
- (e) 本集團的銀行貸款已由本集團金額為人民幣36,800,000元的若干貿易應收款項及金額為人民幣43,200,000元的受限制現金作抵押擔保。
- (f) 本集團的已貼現應收票據由金額為人民幣30,160,000元的短期存款作抵押擔保。
- (g) 所有借款均以人民幣計值。

27. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債變動如下：

遞延稅項資產

	貿易及 其他應收 款項減值 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	存貨減值 人民幣千元	按公平值 計入損益的 金融資產的 公平值變動 人民幣千元	可供抵銷 未來應課稅 收入的虧損 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	公司間 交易的 未變現溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	4,321	1,681	-	-	-	1,137	226	7,365
計入/(扣除自)年內損益的 遞延稅項(附註10)	2,035	(416)	-	-	-	(1,137)	339	821
於2022年12月31日及2023年 1月1日的遞延稅項資產總值	6,356	1,265	-	-	-	-	565	8,186
計入/(扣除自)年內損益的 遞延稅項(附註10)	4,468	469	3,766	64	5,660	-	(405)	14,022
於2023年12月31日的 遞延稅項資產總值	10,824	1,734	3,766	64	5,660	-	160	22,208



27. 遞延稅項(續)

年內遞延稅項資產及負債變動如下：(續)

遞延稅項負債

	收購附屬 公司產生的 公平值調整 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	6,336	1,826	8,162
計入年內損益的遞延稅項(附註10)	(3,625)	(357)	(3,982)
於2022年12月31日及2023年1月1日的 遞延稅項負債總值	2,711	1,469	4,180
(計入)／扣除自年內損益的遞延稅項(附註10)	(208)	489	281
於2023年12月31日的遞延稅項負債總值	2,503	1,958	4,461

就呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表內抵銷。本集團用作財務申報的遞延稅項結餘的分析載列如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨值	20,474	6,943
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨值	(2,727)	(2,937)
遞延稅項資產淨值	17,747	4,006

27. 遞延稅項(續)

仍未就以下項目確認遞延稅項資產：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
可扣減暫時差額	7,525	27,212
稅項虧損	52,355	38,445
	59,880	65,657

於中國內地產生用作抵銷未來應課稅溢利的上述稅項虧損將於1至5年內到期。並無就上述項目確認遞延稅項資產，乃因認為不大可能有應課稅溢利可用於抵銷上述項目。

本集團須就於中國內地成立的該等附屬公司自2008年1月1日起產生的盈利所分派的股息繳納預扣稅。就本集團而言，適用稅率為10%。

於2023年12月31日，概無就本集團於中國內地成立的附屬公司須繳納預扣稅的未匯出盈利應付的預扣稅而確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可預見未來不大可能會分派該等盈利。與中國內地附屬公司投資有關而尚未確認遞延稅項負債的暫時總差額合共約為人民幣349,833,000元(2022年：人民幣456,300,000元)。

28. 股本

股份	2023年 千美元	2022年 千美元
法定： 2,000,000,000股(2022年：2,000,000,000股) 每股面值0.000025美元的普通股	50	50
已發行及繳足： 700,394,200股(2022年：696,629,400股) 每股面值0.000025美元的普通股	18	17



28. 股本(續)

於年內本公司股本的變動如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	694,747,000	112	1,375,145	(17,053)	1,358,204
已行使購股權(附註(a))	1,882,400	1	3,858	—	3,859
購回股份(附註(b))	—	—	—	(28,128)	(28,128)
已歸屬受限制股份單位(附註(c))	—	—	4,388	2,530	6,918
於2022年12月31日及2023年1月1日	696,629,400	113	1,383,391	(42,651)	1,340,853
已行使購股權(附註(a))	3,764,800	1	7,715	—	7,716
購回股份(附註(b))	—	—	—	(289)	(289)
已歸屬受限制股份單位(附註(c))	—	—	3,975	5,565	9,540
於2023年12月31日	700,394,200	114	1,395,081	(37,375)	1,357,820

附註：

- (a) 於2023年5月12日，3,764,800份購股權以每股0.000025美元的認購價行使(附註30)，導致發行3,764,800股股份，總現金對價(扣除開支前)為94.12美元(相當於人民幣1,000元)。於購股權獲行使後，人民幣7,715,000元由股份獎勵及購股權儲備轉撥至股份溢價。

於2022年5月12日，1,882,400份購股權以每股0.000025美元的認購價行使(附註30)，導致發行1,882,400股股份，總現金對價(扣除開支前)為47.06美元(相當於人民幣1,000元)。於購股權獲行使後，人民幣3,858,000元由股份獎勵及購股權儲備轉撥至股份溢價。

- (b) 於2023年4月28日，為2021年受限制股份單位計劃及2022年受限制股份單位計劃的受託人回購310,000股股份，從而以信託方式為受限制股份單位的承授人持有，總現金對價為人民幣289,000元。

於2022年4月20日至2022年5月19日止期間，為2021年受限制股份單位計劃及2022年受限制股份單位計劃的受託人回購10,000,000股股份，從而以信託方式為受限制股份單位的承授人持有，總現金對價為人民幣28,128,000元。

- (c) 1,450,000個、563,000個及1,364,200個受限制股份單位已分別於2023年1月1日、2023年5月1日及2023年11月11日歸屬。於受限制股份單位歸屬時，人民幣9,540,000元已由股份獎勵及購股權儲備分別轉撥至股份溢價人民幣3,975,000元及庫存股份人民幣5,565,000元。

668,200個及508,000個受限制股份單位已分別於2022年5月20日及2022年11月11日歸屬。於受限制股份單位歸屬時，人民幣6,918,000元已由股份獎勵及購股權儲備分別轉撥至股份溢價人民幣4,388,000元及庫存股份人民幣2,530,000元。

29. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備金額及儲備金額變動於財務報表第157頁的綜合權益變動表內呈列。

資本儲備

本集團的資本儲備指本集團旗下公司的實繳股本，有關資本儲備變動的詳情載於綜合權益變動表。

法定盈餘儲備

根據中國公司法，本集團的附屬公司(為國內企業)須將其除稅後溢利的10%(根據相關中國會計準則釐定)分配至其法定盈餘儲備，直至儲備達到其註冊資本的50%。在中國公司法所載若干限制的規限下，法定盈餘儲備的一部分可轉換為股本，前提是資本化後的餘下結餘不少於註冊資本的25%。

股份獎勵及購股權儲備

本集團的股份獎勵或購股權儲備指因以權益結算的股份獎勵或購股權而產生的以股份為基礎的薪酬儲備。



30. 股份獎勵及購股權計劃

(a) 首次公開發售前購股權計劃

於2020年5月11日，本公司採納首次公開發售前購股權計劃。於採納首次公開發售前購股權計劃後，本公司執行董事兼行政總裁劉小楓先生獲授37,648,000份首次公開發售前購股權（佔本公司約8%股權），以表彰彼對本集團作出的重大貢獻。除劉小楓先生須於歸屬期內繼續擔任本集團僱員外，首次公開發售前購股權並無要求完成業績目標。

首次公開發售前購股權的行使價將由董事會釐定為不少於其面值。5%首次公開發售前購股權可於購股權計劃協議日期起計24個月後行使；10%首次公開發售前購股權可於購股權計劃協議日期起計36個月後行使；15%首次公開發售前購股權可於購股權計劃協議日期起計48個月後行使；30%首次公開發售前購股權可於購股權計劃協議日期起計60個月後行使及40%首次公開發售前購股權可於購股權計劃協議日期起計72個月後行使。

下列為於年內首次公開發售前購股權計劃項下尚未行使的購股權：

	加權平均 行使價 每股美元	購股權數目
於2022年1月	0.000025	37,648,000
年內行使	0.000025	(1,882,400)
於2022年12月31日及2023年1月1日	0.000025	35,765,600
年內行使	0.000025	(3,764,800)
於2023年12月31日	0.000025	32,000,800

年內所行使購股權於行使日期的加權平均股價為每股0.000025美元（2022年：每股0.000025美元）。

於2020年已授出首次公開發售前購股權的公平值約為人民幣77,152,000元，其中本集團於年內確認購股權開支人民幣13,630,000元（2022年：人民幣15,961,000元）。

於2020年已授出以權益結算的購股權的公平值採用二項式模式於授出當日估計，當中計及授出購股權的條款及條件。

於計量公平值時，概無計入已授出購股權的其他特性。

30. 股份獎勵及購股權計劃(續)

(a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

年內行使的3,764,800份購股權導致發行本公司3,764,800股普通股(2022年：1,882,400份購股權)及新股本94.12美元(相當於人民幣1,000元)(2022年：47.06美元(相當於人民幣1,000元))(扣除發行開支前)，進一步詳情請參閱財務報表附註28。

於報告期末，本公司於計劃下有32,000,800份購股權仍未行使(2022年：35,765,600份購股權)。

(b) 2021年受限制股份單位(「受限制股份單位」)計劃

於2021年9月15日，本公司採納2021年受限制股份單位計劃以獎勵本集團僱員、本公司附屬公司的高級管理層，以及業務夥伴(包括導演、編劇等傑出藝術家)，以表彰彼等對本集團增長及發展作出貢獻，提供相應激勵，以保留彼等為本集團的持續發展及長期策略目標努力。

為促進實施及管理受限制股份單位，本公司訂立信託契據及委任富途信託有限公司作為根據規則管理2021年受限制股份單位計劃的受託人。2021年受限制股份單位計劃將由董事會及受託人根據2021年受限制股份單位計劃及(如適用)信託契據的條款管理。

2021年受限制股份單位計劃將自董事會採納2021年受限制股份單位計劃當日起計為期十年內有效及生效。

於2023年12月20日，董事會決議修訂根據2021年受限制股份單位計劃授予僱員及業務合作夥伴的若干受限制股份單位的歸屬條件。根據2021年受限制股份單位計劃授予承授人的受限制股份單位的經修訂歸屬時間表如下：

於2021年11月4日授予本集團僱員的3,680,000個受限制股份單位應根據以下歸屬時間表歸屬，前提是相關承授人滿足於各歸屬日期仍是合資格參與者的歸屬條件：

- (i) 就授出的1,600,000個受限制股份單位而言，受限制股份單位應於2021年11月11日歸屬；及
- (ii) 就授出的2,080,000個受限制股份單位而言，20%的受限制股份單位應於2021年11月11日歸屬，20%的受限制股份單位應於2022年11月11日歸屬，30%的受限制股份單位應於2023年11月11日歸屬，以及30%的受限制股份單位應於2024年11月11日歸屬。



30. 股份獎勵及購股權計劃(續)

(b) 2021年受限制股份單位計劃(續)

於2021年11月4日授予供應商及合資企業僱員的13,100,000個受限制股份單位應根據以下歸屬時間表歸屬：

- (i) 就授予供應商的4,800,000個受限制股份單位而言，三分之一的受限制股份單位應於2023年1月1日、2024年1月1日及2025年1月1日歸屬，惟需滿足若干劇集(承授人就此獲本集團委聘擔任編劇、製片人或導演)於特定日期前播映或開機的歸屬條件；
- (ii) 就授予供應商的4,500,000個受限制股份單位而言，三分之一的受限制股份單位應於2024年1月1日、2025年1月1日及2026年1月1日歸屬，惟需滿足若干劇集(承授人就此獲本集團委聘擔任編劇、製片人或導演)於特定日期前播映或開機的歸屬條件；
- (iii) 就授予合資企業僱員的800,000個受限制股份單位而言，25%的受限制股份單位應於2023年1月25日、2024年1月25日、2025年1月25日及2026年1月25日歸屬，惟需滿足相關承授人獲委聘為其經紀人的公司利潤維持於特定水平的歸屬條件；及
- (iv) 就授予合資企業僱員的3,000,000個受限制股份單位而言，50%的受限制股份單位應於2025年1月1日歸屬，25%的受限制股份單位應於2026年1月1日及2027年1月1日歸屬，惟需滿足相關承授人促使頂級演員參與本公司劇集製作的歸屬條件。

於2022年4月19日授予供應商的3,859,000個受限制股份單位應根據以下歸屬時間表歸屬，前提是須滿足若干劇集(而本集團就其委聘承授人擔任編劇、製片人或導演)應於特定日期前播映或開機的歸屬條件：

- (i) 就授出的759,000個受限制股份單位而言，三分之一的受限制股份單位應於2023年5月1日、2024年5月1日及2025年5月1日歸屬；
- (ii) 就授出的2,380,000個受限制股份單位而言，三分之一的受限制股份單位應於2024年5月1日、2025年5月1日及2026年5月1日歸屬；及
- (iii) 就授出的720,000個受限制股份單位而言，三分之一的受限制股份單位應於2025年5月1日、2026年5月1日及2027年5月1日歸屬。

30. 股份獎勵及購股權計劃(續)

(b) 2021年受限制股份單位計劃(續)

於2023年12月20日，本公司根據2021年受限制股份單位計劃向1名供應商無償授出合共464,000個受限制股份單位，該等受限制股份單位全部獲承授人接納。向承授人授出的合共464,000個受限制股份單位應由受託人於市場上收購的現有股份償付。本公司將透過其內部資源向受託人提供充裕資金，以使受託人能夠履行其有關承授人獲授受限制股份單位歸屬的責任，並需達成表現目標。

年內，2021年受限制股份單位計劃項下未行使的獎勵股份如下：

	就2021年 受限制股份 單位計劃持有 的股份數目	獎勵 股份數目
於2022年1月1日未行使	–	14,764,000
購回股份	3,859,000	–
年內授出	(3,859,000)	3,859,000
已沒收	192,000	(192,000)
年內歸屬	–	(368,000)
於2022年12月31日及2023年1月1日未行使	192,000	18,063,000
購回股份	–	–
年內授出	(464,000)	464,000
已沒收	572,000	(572,000)
年內歸屬	–	(2,219,000)
於2023年12月31日未行使	300,000	15,736,000

管理層根據2021年受限制股份單位計劃授予供應商、本集團僱員及合資企業僱員的受限制股份單位於收到或授出日期的公平值乃基於本集團股份於估值基準日的收市價進行估算，並已考慮禁售期的流通性折價影響。下表載列所使用的輸入數據：

	於2023年 12月31日	於2022年 12月31日
流通性折價	13%	18%



30. 股份獎勵及購股權計劃(續)

(b) 2021年受限制股份單位計劃(續)

本年度授予供應商的受限制股份單位的公平值為人民幣2,291,000元(每股人民幣0.4152元至人民幣1.7401元)(2022年：人民幣6,554,000元(每股人民幣1.3738元至人民幣4.7094元))。

年內，本集團錄得以股份為基礎的薪酬人民幣2,845,000元(2022年：人民幣8,031,000元)，其中人民幣796,000元(2022年：人民幣1,340,000元)於損益確認、人民幣2,291,000元(2022年：人民幣6,554,000元)於存貨確認及人民幣242,000元(2022年：應佔虧損人民幣137,000元)於應佔一家合資企業溢利確認。於計量公平值時，概無列入已授出受限制股份單位的其他特性。

(c) 2022年受限制股份單位計劃

於2022年4月28日，本公司採納2022年受限制股份單位計劃以獎勵本集團僱員、本公司附屬公司的高級管理人員，以及本集團業務夥伴(包括導演、編劇及製片人等傑出藝術家)，以表彰彼等對本集團增長及發展作出貢獻，並提供相應激勵，以保留彼等為本集團的持續發展及長期策略目標努力。2022年受限制股份單位計劃將與首次公開發售前購股權計劃、2021年受限制股份單位計劃及本公司可能不時採納的其他股份獎勵計劃並行。

為促進實施及管理受限制股份單位，本公司訂立信託契據及委任富途信託有限公司作為根據規則管理2022年受限制股份單位計劃的受託人。2022年受限制股份單位計劃將由董事會及受託人根據2022年受限制股份單位計劃及(如適用)信託契據的條款管理。

2022年受限制股份單位計劃將自董事會採納2022年受限制股份單位計劃當日起計為期十年內有效及生效。

於2022年11月14日，本公司根據2022年受限制股份單位計劃向1名供應商無償授出合共310,000個受限制股份單位，相當於310,000股相關股份，該等受限制股份單位全部獲承授人接納。向承授人授出的合共310,000個受限制股份單位應由受託人於市場上收購的現有股份償付。本公司將透過其內部資源向受託人提供充裕資金，以使受託人能夠履行其有關承授人獲授受限制股份單位歸屬的責任，並需達成表現目標。

向該供應商授出的310,000個受限制股份單位應於2023年5月1日歸屬，前提是須滿足特定劇集(本集團委聘承授人擔任編劇)應於2023年5月1日前播映的歸屬條件。

於2022年4月28日授予本集團僱員的6,141,000個受限制股份單位應根據以下歸屬時間表歸屬，前提是相關承授人滿足於各歸屬日期仍是合資格參與者的歸屬條件：

- (i) 就授出的2,800,000個受限制股份單位而言，5%的受限制股份單位應於2022年11月11日歸屬，10%的受限制股份單位應於2023年11月11日歸屬，15%的受限制股份單位應於2024年11月11日歸屬，20%的受限制股份單位應於2025年11月11日歸屬，25%的受限制股份單位應於2026年11月11日歸屬，以及25%的受限制股份單位應於2027年11月11日歸屬；及
- (ii) 就授出的3,341,000個受限制股份單位而言，20%的受限制股份單位應於2022年5月20日歸屬，20%的受限制股份單位應於2023年11月11日歸屬，30%的受限制股份單位應於2024年11月11日歸屬，以及30%的受限制股份單位應於2025年11月11日歸屬。

30. 股份獎勵及購股權計劃(續)

(c) 2022年受限制股份單位計劃(續)

年內，2022年受限制股份單位計劃項下未行使的獎勵股份如下：

	就2022年 受限制股份 單位計劃持有 的股份數目	獎勵 股份數目
於2022年1月1日未行使	—	—
購回股份	6,141,000	—
年內授出	(6,451,000)	6,451,000
年內歸屬	—	(808,200)
於2022年12月31日及2023年1月1日未行使	(310,000)	5,642,800
購回股份	310,000	—
年內授出	—	—
已沒收	400,000	(400,000)
年內歸屬	—	(1,158,200)
於2023年12月31日未行使	400,000	4,084,600

根據2022年受限制股份單位計劃於2022年授予本集團僱員及一名供應商的受限制股份單位的公平值，乃管理層基於本集團股份於估值基準日的收市價進行估算。

年內，本集團錄得以股份為基礎的薪酬為人民幣4,994,000元(2022年：人民幣6,502,000元)，其中人民幣4,994,000元(2022年：人民幣6,254,000元)於損益確認及零(2022年：人民幣248,000元)於存貨確認。

於計量公平值時，概無列入已授出受限制股份單位的其他特性。

首次公开发售前購股權計劃、2021年受限制股份單位計劃及2022年受限制股份單位計劃並無現金結算的替代選項。本集團過往並無以現金結算該等計劃的慣例。本集團將該等計劃作為權益結算計劃入賬。



31. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

年內，本集團就辦公室場所租賃安排的使用權資產非現金添置及租賃負債為人民幣5,682,000元(2022年：人民幣1,834,000元)。

年內，本集團抵銷應付賬款與應收貸款人民幣13,736,000元(2022年：無)。

年內，應收貸款人民幣46,358,000元(2022年：無)已轉撥至預付款項，其為本集團對本集團並無版權的劇集製作的投資。

年內，預付款項人民幣3,000,000元(2022年：無)已轉撥至應收貸款，原因為劇集的開發期間獲延長，因此根據合約協定，按佔用資金的實際期間計算利息。

(b) 融資活動產生的負債變動

	計息銀行及 其他借款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2022年1月1日	278,341	484	7,191
添置	—	—	1,834
融資現金流量變動	(2,100)	—	(3,726)
應計利息	12,052	—	337
已付利息	(12,320)	(484)	(337)
於2022年12月31日及 2023年1月1日	275,973	—	5,299
添置	—	—	5,682
融資現金流量變動	30,900	—	(4,046)
應計利息	12,205	—	229
已付利息	(12,415)	—	(229)
於2023年12月31日	306,663	—	6,935

31. 綜合現金流量表附註(續)

(c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
經營活動內	615	122
融資活動內	4,046	3,726
總計	4,661	3,848

32. 或然負債

2023年12月25日，江蘇稻草熊收到北京互聯網法院發出的應訴通知書。本公司與其他四家實體被鹿港互聯影視(北京)有限公司控告侵犯版權，被要求賠償人民幣88,415,094元。於本公告日期，該案已由北京互聯網法院受理，但開庭日期仍未確定。根據中國法律顧問所提供的法律意見及現有證據，董事不相信法院可能會對本公司作出不利判決。即使在極端情況下江蘇稻草熊敗訴，根據目前可得的資料，董事無法確定江蘇稻草熊所需支付的賠償金額，故此董事無法評估對本集團的潛在影響。因此，於2023年12月31日，並未就該訴訟計提撥備。

33. 承擔

於報告期間完結時，本集團的合約承擔如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
劇集	508,149	371,810





34. 關聯方交易

有關本公司關聯方的詳情如下：

名稱	與本公司的關係
劉小楓先生	董事、最終控股股東
浙江東陽栗子熊影視文化有限公司(「東陽栗子熊」)	本集團的聯營公司
無錫無一文化傳媒有限公司(「無錫無一」)	本集團的聯營公司
上海拍好戲影業有限公司(「上海拍好戲」)	本集團的聯營公司
象山星宇愔樂文化傳媒有限公司(「星宇愔樂」)	本集團的合資企業
北京蜜熊娛樂文化傳媒有限公司(「北京蜜熊」)	本集團的合資企業
北京愛奇藝科技有限公司(「北京愛奇藝」)	受一名股東控制的實體
海南愛奇藝信息技術有限公司(「海南愛奇藝」)	受一名股東控制的實體
北京奇藝世紀科技有限公司(「奇藝世紀」)	受一名股東控制的實體
上海韶愔音樂娛樂有限公司(「上海韶愔」)	受股東控制的實體

34. 關聯方交易(續)

(a) 年內，本集團與關聯方的交易如下：

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
向下列各方出售貨品：			
北京愛奇藝	(i)	184,811	700,221
奇藝世紀	(i)	139,623	—
星宇愔樂	(i)	200	—
海南愛奇藝	(i)	—	45,283
向下列各方採購貨品：			
北京愛奇藝	(ii)	259,987	19,698
無錫無一	(ii)	15,474	—
東陽栗子熊	(ii)	3,766	50,226
北京蜜熊	(ii)	2,988	—
星宇愔樂	(ii)	—	33,019
上海韶愔	(ii)	—	566
向下列各方收取利息收入：			
星宇愔樂	(iii)	—	1,438

附註：

- (i) 向關聯方出售按向本集團主要客戶提供的已發布定價及條件進行。
- (ii) 向關聯方採購按關聯方向其主要客戶提供的已發布定價及條件進行。
- (iii) 本集團於2021年向星宇愔樂提供貸款以支持其營運。該貸款為無抵押、按年利率5%計息，可在一年內償還。下文第(b)(v)項說明了進一步的細節。



34. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未償還結餘：

(i) 貿易應收款項及應收票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
奇藝世紀	128,000	–
北京愛奇藝	39,351	279,671
海南愛奇藝	40,858	40,858
	208,209	320,529

(ii) 預付款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
上海拍好戲	3,070	–
無錫無一	634	–
東陽栗子熊	456	–
	4,160	–

(iii) 貿易應付款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
北京愛奇藝	225,249	31,542
東陽栗子熊	–	2,830
上海韶愷	–	600
	225,249	34,972

(iv) 其他應付款項及應計費用

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
北京愛奇藝	113,991	3,081
奇藝世紀	75,472	–
海南愛奇藝	–	45,170
	189,463	48,251

34. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的未償還結餘：(續)

(v) 應收一家合資企業款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
星宇愔樂	31,028	31,028
減值	(31,028)	(31,028)
	-	-

經考慮星宇愔樂的財務狀況及業務情況，以及其未來的盈利能力並不明朗，向星宇愔樂提供的貸款於可見未來不可能獲償還。因此，本集團於2022年就應收星宇愔樂未償還貸款確認撥備人民幣31,028,000元。

(vi) 應收一名董事款項

本集團與董事的結餘詳情載於交易報表附註21(c)。

除應收一家合資企業款項及於附註20、21、24及25詳述的結餘外，與關聯方的結餘為無抵押、免息及須按要求償還。

除上文附註(b)(v)及(b)(vi)所述款項外，與關聯方的結餘屬貿易性質。

向北京愛奇藝、奇藝世紀及海南愛奇藝出售貨物及向北京愛奇藝購買貨物的關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。

(c) 本集團主要管理人員的報酬：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	3,479	3,327
以權益結算的購股權開支	13,630	15,961
退休金計劃供款	147	156
向主要管理人員支付的報酬總額	17,256	19,444

董事酬金的進一步詳情載於財務報表附註8。



35. 按類別劃分的金融工具

於報告期間完結時，各類金融工具的賬面值如下：

2023年
金融資產

	按公平值計入 損益的金融資產	按公平值計入 其他全面收益的 金融資產	按攤銷成本 計量的金融資產	總計
	於初步 確認時指定 人民幣千元	債務投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產	11,147	-	-	11,147
應收票據	-	40,700	-	40,700
貿易應收款項	-	-	513,473	513,473
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	-	-	56,069	56,069
受限制現金	-	-	5	5
已抵押存款	-	-	62,778	62,778
現金及現金等價物	-	-	154,389	154,389
總計	11,147	40,700	786,714	838,561

金融負債

	按攤銷成本 計量的金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	300,794	300,794
租賃負債	6,935	6,935
計息銀行及其他借款	306,663	306,663
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	4,580	4,580
總計	618,972	618,972

35. 按類別劃分的金融工具(續)

於報告期間完結時，各類金融工具的賬面值如下：(續)

2022年

金融資產

	按公平值計入 損益的金融資產	按公平值計入 其他全面收益的 金融資產	按攤銷成本 計量的金融資產	總計
	於初步 確認時指定 人民幣千元	債務投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產	11,402	-	-	11,402
應收票據	-	21,888	91,950	113,838
貿易應收款項	-	-	431,517	431,517
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	-	-	115,181	115,181
受限制現金	-	-	43,200	43,200
已抵押存款	-	-	61,493	61,493
現金及現金等價物	-	-	208,049	208,049
總計	11,402	21,888	951,390	984,680

金融負債

	按攤銷成本 計量的金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易應付款項	215,307	215,307
租賃負債	5,299	5,299
計息銀行及其他借款	275,973	275,973
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	14,327	14,327
總計	510,906	510,906



36. 金融工具的公平值及公平值層級

管理層已評估現金及現金等價物、已抵押存款、受限制現金、貿易應收款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債以及計息銀行及其他借款的流動部份、以及租賃負債及應收一家合資企業及一名董事的款項的公平值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期所致。

本集團旗下由財務經理領導的財務部門負責決定金融工具公平值計量的政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中所用的主要輸入數據。估值由首席財務官審閱及批准。估值過程及結果由審核委員會每年進行兩次討論，以作中期及年度財務申報。

金融資產及負債的公平值按自願訂約方(強迫或平倉出售除外)當前交易中該工具的可交換金額入賬。在估計其公平值時已採用下列方法及假設。

計息銀行及其他借款、租賃負債非流動部分的公平值按現時適用於附帶類似條款、信貸風險及餘下期限的工具的比率折現預期未來現金流量計算。於2023年12月31日，本集團本身就租賃負債的不履約風險導致的公平值變動被評估為不重大。

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產的公平值已使用貼現現金流量估值技術估計。

根據香港財務報告準則第9號分類為按公平值計入其他全面收益的金融資產的應收票據於報告期間完結時的公平值按折現預期未來現金流量計算，即應收票據的面值。此外，應收票據將於一年內到期，因此其公平值與其賬面值相若。

36. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

公平值層級

下表列示本集團金融工具的公平值計量層級：

按公平值計量的資產：

於2023年12月31日

	使用下列方式的公平值計量			總計 人民幣千元
	活躍 市場報價 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
應收票據	-	40,700	-	40,700
按公平值計入損益的金融資產	-	-	11,147	11,147
總計	-	40,700	11,147	51,847

於2022年12月31日

	使用下列方式的公平值計量			總計 人民幣千元
	活躍 市場報價 (第一層) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
應收票據	-	21,888	-	21,888
按公平值計入損益的金融資產	-	-	11,402	11,402
總計	-	21,888	11,402	33,290



36. 金融工具的公平值及公平值層級(續)**公平值層級(續)**

於報告期間，於第三層內的公平值計量變動如下：

	2023年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產	
於1月1日	11,402
添置	-
按公平值計入損益的金融資產公平值變動	(255)
於12月31日	11,147
	2022年 人民幣千元
按公平值計入損益的金融資產	
於1月1日	-
添置	11,214
按公平值計入損益的金融資產公平值變動	188
於12月31日	11,402

於2023年12月31日及2022年12月31日，本集團並無任何按公平值計量的金融負債。

年內，概無公平值計量於第一層及第二層之間轉移，亦無金融資產及金融負債轉入或轉出第三層。

37. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計息銀行及其他借款、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、已抵押存款以及現金及現金等價物。該等金融工具的主要用途是為本集團的業務籌集資金。本集團持有多項其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據、貿易應付款項以及租賃負債，該等工具均自其業務直接產生。

來自本集團金融工具的主要風險為外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討及協定管理各項該等風險的政策於下文概述。

37. 財務風險管理目標及政策(續)

外匯風險

外匯風險指因外幣匯率變動而造成的損失風險。人民幣與本集團開展業務的其他貨幣之間的匯率波動或會影響本集團的財務狀況及經營業績。本集團力求通過盡量降低其外幣頭寸以限制其外匯風險。

下表列示於報告期末，在所有其他變量保持不變的情況下，本集團的除稅前溢利(產生自外幣計價的金融工具)及本集團的權益對外幣匯率合理可能變動的敏感度。

	外幣匯率 上升/(下降) %	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
2023年			
倘人民幣兌港元貶值	5	8	8
倘人民幣兌港元升值	(5)	(8)	(8)
2022年			
倘人民幣兌港元貶值	5	(1,051)	(1,051)
倘人民幣兌港元升值	(5)	1,051	1,051

信貸風險

本集團主要與信譽良好的知名第三方進行交易。根據本集團的政策，所有有意按信貸條款進行交易的客戶均須通過信貸審查程序。此外，本集團亦會持續監察應收款項結餘。



37. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最高風險及年結階段

下表列示根據本集團的信貸政策(主要基於逾期資料, 除非毋須耗費過多成本或努力即可獲得其他資料)及於12月31日的年結階段分類呈列的信貸質素及最高信貸風險。

所呈列的金額為金融資產的賬面總值。

於2023年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
	貿易應收款項*	-	-	-	
應收票據**	40,700	-	-	-	40,700
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產					
— 正常**	8,537	50,881	4,479	-	63,897
應收一家合資企業款項					
— 可疑**	-	-	31,028	-	31,028
受限制現金	5	-	-	-	5
已抵押存款					
— 尚未逾期	62,778	-	-	-	62,778
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	154,389	-	-	-	154,389
總計	266,409	50,881	35,507	554,578	907,375

37. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最高風險及年結階段(續)

於2022年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項*	—	—	—	449,956	449,956
應收票據**	113,838	—	—	—	113,838
計入預付款項、其他應收款項 及其他資產的金融資產					
— 正常**	42,089	76,809	3,267	—	122,165
應收一家合資企業款項					
— 可疑**	—	—	31,028	—	31,028
受限制存款	43,200	—	—	—	43,200
已抵押存款					
— 尚未逾期	61,493	—	—	—	61,493
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	208,049	—	—	—	208,049
總計	468,669	76,809	34,295	449,956	1,029,729

* 就本集團應用簡化方法進行減值的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註20披露。

** 應收票據及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的信貸質素於有關款項尚未逾期且並無資料顯示有關金融資產的信貸風險自初步確認以來大幅上升時，被視為「正常」。否則，有關金融資產的信貸質素被視為「可疑」。

有關本集團面臨貿易應收款項及其他應收款項產生的信貸風險的其他定量數據於財務報表附註20及附註21披露。

由於本集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易，因此無需抵押品。信貸集中風險乃按客戶／交易對手及地理區域進行管理。本集團存在一定程度的信貸集中風險。

於報告期末，本集團存在一定程度的信貸集中風險，原因為本集團37.5%(2022年：59.6%)及63.7%(2022年：65.3%)的貿易應收款項分別為本集團最大客戶及五家最大客戶結欠的款項。



37. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監控及維持本集團管理層認為足以撥付營運並減輕現金流量波動所帶來影響的現金及現金等價物水平。

本集團的目標為透過使用銀行貸款、租賃負債及其他計息貸款於資金持續性與靈活性之間維持平衡。

於報告期間完結時，本集團基於合約未折現付款的金融負債到期情況如下：

	2023年12月31日					
	按要求 人民幣千元	少於 3個月 人民幣千元	3至 12個月 以內 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	超過3年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	-	72,803	212,134	28,497	-	313,434
貿易應付款項	300,794	-	-	-	-	300,794
租賃負債	-	774	3,064	3,431	-	7,269
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	4,580	-	-	-	-	4,580
總計	305,374	73,577	215,198	31,928	-	626,077

	2022年12月31日					
	按要求 人民幣千元	少於 3個月 人民幣千元	3至 12個月 以內 人民幣千元	1至3年 人民幣千元	超過3年 人民幣千元	總計 人民幣千元
計息銀行及其他借款	-	15,874	266,030	-	-	281,904
貿易應付款項	215,307	-	-	-	-	215,307
租賃負債	-	826	2,429	2,347	-	5,602
計入其他應付款項及 應計費用的金融負債	14,327	-	-	-	-	14,327
總計	229,634	16,700	268,459	2,347	-	517,140

37. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團持續經營的能力，以及維持穩健的資本比率，務求支持業務及盡量提高股東價值。

本集團管理其資本結構，並因應經濟狀況變化及相關資產的風險特徵對其作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能調整股東派息、向股東退還資本或發行新股份。本集團毋須遵守任何外部施加的資本規定。截至2023年12月31日及2022年12月31日止年度，管理資本的目標、政策或程序並無變動。

本集團使用債務權益比率(即所示日期債務淨額除以權益總額再乘以100%)監察資本。債務淨額包括租賃負債、計息銀行及其他借款及貿易應付款項減現金及現金等價物。資本指母公司擁有人應佔權益。於報告期間完結時的債務權益比率如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
計息銀行及其他借款	306,663	275,973
租賃負債	6,935	5,299
貿易應付款項	300,794	215,307
減：現金及現金等價物	(154,389)	(208,049)
債務淨額	460,003	288,530
母公司擁有人應佔權益	1,738,506	1,826,632
債務權益比率	26.5%	15.8%

38. 報告期後事項

本公司及附屬公司並無須予披露的重大報告期後事項。



39. 本公司的財務狀況表

於報告期間完結時，有關本公司財務狀況表的資料如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
非流動資產		
於一家附屬公司的投資	126,816	105,105
非流動資產總值	126,816	105,105
流動資產		
存貨	400	–
預付款項	–	400
應收附屬公司款項	1,234,733	1,217,331
現金及現金等價物	640	21,404
流動資產總值	1,235,773	1,239,135
流動負債		
其他應付款項及應計費用	267	268
流動負債總額	267	268
流動資產淨值	1,235,506	1,238,867
資產總值減流動負債	1,362,322	1,343,972
資產淨值	1,362,322	1,343,972
權益		
股本	114	113
庫存股	(37,375)	(42,651)
儲備(附註)	1,399,583	1,386,510
權益總額	1,362,322	1,343,972

財務報表附註

2023年12月31日

39. 本公司的財務狀況表(續)

附註：本公司儲備的概要如下：

	股本	股份溢價	資本儲備	股份獎勵及 購股權儲備	庫存股份	累計虧損	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年1月1日	112	1,375,145	(1)	74,853	(17,053)	(88,543)	1,344,513
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	(2,908)	(2,908)
以權益結算的股份獎勵及購股權安排	-	-	-	30,494	-	-	30,494
股份發行開支	1	3,858	-	(3,858)	-	-	1
購回股份	-	-	-	-	(28,128)	-	(28,128)
已歸屬受限制股份單位	-	4,388	-	(6,918)	2,530	-	-
於2022年12月31日及2023年1月1日	113	1,383,391	(1)	94,571	(42,651)	(91,451)	1,343,972
年內全面虧損總額	-	-	-	-	-	(2,831)	(2,831)
以權益結算的股份獎勵及購股權安排	-	-	-	21,469	-	-	21,469
行使購股權	1	7,715	-	(7,715)	-	-	1
購回股份	-	-	-	-	(289)	-	(289)
已歸屬受限制股份單位	-	3,975	-	(9,540)	5,565	-	-
於2023年12月31日	114	1,395,081	(1)	98,785	(37,375)	(94,282)	1,362,322

40. 批准財務報表

財務報表由董事會於2024年3月25日批准並授權刊發。





業績

	截至12月31日止年度				
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	765,097	952,362	1,703,064	980,923	840,663
毛利	107,640	259,821	516,185	219,753	63,257
除稅前溢利／(虧損)	65,972	48,420	246,159	77,936	(117,486)
所得稅(開支)／抵免	(15,572)	(30,228)	(76,781)	(27,929)	9,977
年內溢利／(虧損)	50,400	18,192	169,378	50,007	(107,509)
母公司擁有人應佔	50,032	18,430	169,249	50,933	(109,307)
非控股權益	368	(238)	129	(926)	1,798

資產及負債

	於12月31日				
	2019年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產總值	2,052,255	1,859,920	2,840,567	2,492,563	2,583,628
負債總額	1,857,804	1,635,283	1,067,335	666,957	844,310
權益總額	194,451	224,637	1,773,232	1,825,606	1,739,318
非控股權益	–	930	(100)	(1,026)	812
母公司擁有人應佔權益	194,451	223,707	1,773,332	1,826,632	1,738,506

釋義及詞彙

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞彙具有下文所載涵義：

「2021年受限制股份單位計劃」	指	本公司於2021年9月15日採納的受限制股份單位計劃(經不時修訂)
「2022年受限制股份單位計劃」	指	本公司於2022年4月28日採納的2022年受限制股份單位計劃(經不時修訂)
「股東週年大會」	指	將於2024年6月12日(星期三)舉行的本公司股東週年大會
「AIGC」	指	人工智能生成內容
「組織章程細則」	指	本公司於2022年6月9日採納，並自2022年6月9日起生效的經修訂及重述組織章程大綱及細則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「視聽作品」	指	中國著作權法規定的電視劇、網劇及電影
「審核委員會」	指	董事會轄下審核委員會
「北京稻草熊」	指	北京稻草熊影業有限公司，於2019年9月2日在中國成立的有限公司，由本公司透過合約安排間接控制
「Beyond Vast」	指	BEYOND VAST LIMITED，於2020年8月12日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由LSS Family Trust的受託人Family Trust Singapore全資擁有
「董事會」	指	本公司董事會
「播映權」	指	就本報告而言，(i)廣播權(就通過電視台播映的劇集而言)；及(ii)信息網絡傳播權(就通過網絡視頻平台播映的劇集及電影而言)
「CEIS」	指	中國娛樂產業年會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1第二部分所載的企業管治守則
「主席」	指	董事會主席





「中國」	指	中華人民共和國，而就本報告而言及僅供地理參考，本報告提述的「中國」並不適用於中華人民共和國台灣省、香港及澳門特別行政區
「委員會」	指	由董事會成立並獲其授予權力及權限管理受限制股份單位計劃的委員會
「本公司」	指	稻草熊娱乐集团，於2018年1月3日根據開曼群島法律註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯交所主板上市
「併表聯屬實體」	指	本公司透過合約安排控制的實體，即江蘇稻草熊及其附屬公司，有關進一步詳情載於招股章程「合約安排」
「合約安排」	指	由(其中包括)南京稻草熊、江蘇稻草熊及其登記股東訂立的一系列合約安排，有關詳情於招股章程「合約安排」闡述
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義，除文義另有所指外，指劉先生、Master Sagittarius及Leading Glory
「D2C」	指	直接面對消費者，製造商直接向終端客戶銷售的商業模式
「不競爭契約」	指	本集團控股股東以本公司(為其本身及作為本集團各附屬公司的受託人)為受益人所訂立日期為2020年12月18日的不競爭承諾契約，有關詳情於招股章程「與控股股東的關係」一節概述
「董事」	指	本公司董事
「劇集」	指	透過電視台或互聯網播映的製作內容，通常以集數按故事播出，包括電視劇及網劇
「合資格參與者」	指	包括(i)本公司的僱員；(ii)本公司附屬公司的高級管理層；及(iii)董事會或其代表全權酌情認為已經或將會對本集團作出貢獻的本集團業務夥伴，包括導演、編劇等傑出藝術家，且並非除外人士
「Employee Trust Hong Kong」	指	Vistra Trust (Hong Kong) Limited，於香港成立的獨立第三方專業信託公司

釋義及詞彙

「環境、社會及管治委員會」	指	董事會轄下環境、社會及管治委員會
「除外人士」	指	(i)於建議授出受限制股份單位時，本公司任何關連人士或核心關連人士；或(ii)居住於根據當地法律及法規不得根據受限制股份單位計劃條款授出受限制股份單位及／或歸屬及轉讓已歸屬受限制股份單位相關的股份，從而使董事會或委員會認為就遵守當地適用法律及法規，排除該合資格參與者屬必要或權宜的任何合資格參與者
「Family Trust Singapore」	指	Vistra Trust (Singapore) Pte. Limited，於新加坡成立的獨立第三方專業信託公司
「首輪播映」或「首播」	指	劇集於電視台或網絡視頻平台首輪播映
「Glesason Global」	指	GLESASON GLOBAL LIMITED，於2020年5月5日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由Beyond Vast及Gold Pisces分別擁有99%及1%權益
「Gold Fish」	指	Gold Fish Management Holding Limited，於2018年1月30日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由翟女士全資擁有
「Gold Fish Trust」	指	由翟女士(作為授予人及保護人)成立的全權信託，其受託人為Family Trust Singapore，有關詳情載於招股章程「歷史、重組及公司發展」一節
「Gold Pisces」	指	Gold Pisces Holding Limited，於2017年12月19日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由劉女士全資擁有
「Golden Basin」	指	GOLDEN BASIN GLOBAL LIMITED，於2020年4月1日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由Smart Century及Gold Fish分別擁有99%及1%權益
「Gorgeous Horizon」	指	GORGEOUS HORIZON LIMITED，於2020年8月28日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由Success Tale全資擁有
「授出日期」	指	向經選定參與者授出受限制股份單位的日期(該日應為營業日)，即授予函的日期
「授予函」	指	向經選定參與者授出受限制股份單位所依據的函件





「承授人」	指	根據受限制股份單位計劃的條款接受或被視為接受授予受限制股份單位計劃的任何合資格參與者
「本集團」	指	本公司及有關時間的附屬公司及併表聯屬實體，或(如文義所指)就本公司成為其現有附屬公司的控股公司前的期間而言，指該等附屬公司或其前身公司(視情況而定)所經營的業務
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒布的香港財務報告準則，此統稱包括香港會計準則及相關詮釋
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「霍爾果斯稻草熊」	指	霍爾果斯稻草熊影業有限公司，於2016年8月4日在中國成立的有限公司，由本公司透過合約安排間接控制
「獨立第三方」	指	經董事作出一切合理查詢後所深知、全悉及確信，並非本公司關連人士(定義見上市規則)的個人或公司
「IP」	指	知識產權，如全部或部分可用於或被視為創作及/或製作新劇集或電影的現有電影、劇集或其他文學或藝術作品、概念、故事及表達手法
「IP儲備」	指	用於未來製作劇集或電影的IP儲備
「愛奇藝」	指	iQIYI, Inc.(股份代號：IQ. NASDAQ)及其附屬公司及併表聯屬實體，在美國上市的最大中國網絡視頻平台之一，於2019年的平均每月活躍用戶人數約為476.0百萬
「江蘇稻草熊」	指	江蘇稻草熊影業有限公司，於2014年6月13日在中國成立的有限公司，由本公司透過合約安排間接控制

釋義及詞彙

「Leading Glory」	指	LEADING GLORY INVESTMENTS LIMITED，於2020年4月1日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由Master Genius及Master Sagittarius分別擁有99%及1%權益，為本集團控股股東之一
「LED」	指	發光二極管
「上市」	指	股份於2021年1月15日在聯交所主板上市
「上市日期」	指	股份於聯交所上市並自此獲准在聯交所開始買賣的日期，即2021年1月15日
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂或補充)
「LSS Family Trust」	指	由劉女士(作為授予人及保護人)成立的全權信託，Family Trust Singapore 為其受託人
「LXF Family Trust」	指	由劉先生(作為授予人及保護人)成立的信託，其受託人為Employee Trust Hong Kong及受益人為Master Sagittarius
「主板」	指	由聯交所運作的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「Master Genius」	指	MASTER GENIUS GLOBAL LIMITED，於2020年8月28日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由LXF Family Trust的受託人Family Trust Singapore全資擁有
「Master Sagittarius」	指	Master Sagittarius Holding Limited，於2017年12月18日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由本集團控股股東之一劉先生全資擁有
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「劉先生」	指	劉小楓先生，主席、執行董事、本公司行政總裁、本集團控股股東之一兼江蘇稻草熊的登記股東之一
「劉女士」	指	劉詩施女士，本集團主要股東之一兼江蘇稻草熊的登記股東之一





「翟女士」	指	翟芳女士，執行董事、本公司首席營運官兼江蘇稻草熊的登記股東之一
「張女士」	指	張秋晨女士，前執行董事、本公司前首席營銷官兼江蘇稻草熊的登記股東之一
「趙女士」	指	趙麗穎女士，本集團股東之一兼江蘇稻草熊的登記股東之一
「南京稻草熊」	指	南京稻草熊商務諮詢有限公司，於2018年9月17日在中國成立的有限公司，為本公司間接全資附屬公司
「提名委員會」	指	董事會轄下提名委員會
「國家廣播電視總局」	指	中華人民共和國國家廣播電視總局，為中華人民共和國國家新聞出版廣播電視總局的後繼機關
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2020年5月11日批准及採納的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款於招股章程「附錄四—法定及一般資料—D.其他資料—(1)首次公開發售前購股權計劃」概述
「首次公開發售前購股權」	指	根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權
「招股章程」	指	本公司於2020年12月31日刊發的招股章程
「重播」	指	重播先前已於電視台或網絡視頻平台播映的劇集，包括於任何渠道的二輪播映及其後全部播映
「薪酬委員會」	指	董事會轄下薪酬委員會
「報告期」	指	由2023年1月1日起至2023年12月31日止的十二個月期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「受限制股份單位計劃」	指	2021年受限制股份單位計劃及／或2022年受限制股份單位計劃

釋義及詞彙

「受限制股份單位」	指	根據受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位，每個單位代表一股相關股份，並代表根據受限制股份單位計劃授予任何經選定參與者以獲得相關股份的相應經濟價值(扣除任何稅項、印花稅及董事會全權酌情釐定的其他適用收費)的有條件權利
「經選定參與者」	指	於相關授出日期獲董事會批准參與受限制股份單位計劃的任何合資格參與者
「服務供應商」	指	於本集團的一般及日常業務過程中持續或經常向本集團提供有利其長遠發展的服務的任何人士
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.000025美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「Smart Century」	指	SMART CENTURY VENTURES LIMITED，於2020年6月24日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由Gold Fish Trust的受託人Family Trust Singapore全資擁有
「Success Tale」	指	SUCCESS TALE ENTERPRISES LIMITED，於2020年8月28日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，由Strawbear Employee Trust的受託人Employee Trust Hong Kong全資擁有
「受託人」	指	本公司就管理受限制股份單位計劃已委任的受託人(獨立於本公司且與本公司概無關連)，初步為富途信託有限公司
「電視」	指	電視
「Taurus Holding」	指	Taurus Holding Ltd.，於2018年11月28日根據英屬處女群島法律註冊成立的英屬處女群島商業公司，為本集團主要股東之一
「電視劇」	指	根據劇本製作並需向國家廣播電視總局取得發行許可證的連續劇集，於電視台及／或網絡視頻平台等新媒體頻道播映





釋義及詞彙

「美元」	指	美國現時的法定貨幣美元
「收視率」	指	顯示電視劇於指定期間內覆蓋率的指數，以特定電視劇的觀眾人數佔總觀眾人數百分比計量
「投票安排協議」	指	由(其中包括)劉先生、劉女士、翟女士、趙女士、張女士及彼等各自的全資控股公司(如適用)就有關本集團成員公司表決權的若干安排所訂立日期為2018年11月1日的協議及其補充協議，有關詳情載於招股章程「歷史、重組及公司發展－表決權安排及禁售安排」
「網絡大電影」	指	片長超過60分鐘的電影，僅可於網絡視頻平台等新媒體頻道播映
「網劇」	指	根據劇本製作並僅可於網絡視頻平台等新媒體頻道播映的連續劇集

於本年報內，除另有註明外，詞彙「聯繫人」、「相聯法團」、「關連人士」、「控股股東」、「附屬公司」及「主要股東」將具有上市規則賦予該等詞彙的涵義。